

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/nauchno-issledovatel'skaya-rabota/338943>

Тип работы: Научно-исследовательская работа

Предмет: Прогнозирование и планирование

Содержание

Введение 2

1. Этапы составления плана снабжения 2

1.1 Вывод 3

2. Анализ плана снабжения организации "Электрокомпоненты-Краснодар" 4

2.1. Сильные стороны: 6

2.2. Слабые стороны: 6

3. Рекомендации по улучшению плана по снабжению компании "Электрокомпоненты-Краснодар" 9

4. Заключение 11

5. Список используемых источников 12

Введение

Планирование на предприятии – это процесс разработки, оценки и реализации стратегий и планов действий, которые необходимы для достижения целей организации. Это важный элемент управления, который позволяет предприятию принимать информированные решения и достигать результатов. Один из видов планирования на предприятии – это планирование снабжения, которое является ключевым фактором для успешного функционирования любого бизнеса.

План снабжения – это документ, который определяет потребности предприятия в различных материалах, компонентах и услугах для производства продукции или оказания услуг. Он включает в себя список необходимых ресурсов, время их поставки, количество и стоимость. Он также может содержать информацию о поставщиках и соглашениях с ними.

Основная цель плана снабжения – это гарантировать наличие необходимых ресурсов для производства продукции или оказания услуг в нужное время и в нужном количестве. Он также может помочь сократить расходы на складирование, снизить потери и избытки товаров, увеличить эффективность производства и улучшить отношения с поставщиками.

1. Этапы составления плана снабжения

Составление плана снабжения включает в себя несколько этапов:

1. Определение потребностей предприятия. На этом этапе определяются все необходимые ресурсы для производства продукции или оказания услуг. В список включаются материалы, компоненты, оборудование, услуги и т.д.

2. Определение сроков и количества. После того, как определены потребности предприятия, необходимо определить сроки и количество ресурсов, необходимых для производства продукции или оказания услуг. Это может включать в себя оценку текущего спроса на продукцию и прогнозирование будущего спроса.

3. Поиск поставщиков. После определения потребностей и количества ресурсов необходимо найти поставщиков, которые могут предоставить эти ресурсы в нужное время и по разумной цене. Необходимо провести анализ рынка и определить наиболее подходящих поставщиков.

4. Оценка поставщиков. Необходимо оценить поставщиков по таким критериям, как качество продукции, цена, сроки поставки, надежность и репутация на рынке. Это позволит выбрать наиболее подходящих поставщиков и сократить риски.

5. Составление договоров. После выбора поставщиков необходимо заключить договоры на поставку ресурсов. Договоры должны содержать информацию о количестве и качестве ресурсов, сроках поставки, цене и условиях оплаты.

6. Мониторинг и управление поставками. После заключения договоров необходимо следить за выполнением поставок и управлять ими. Необходимо проверять качество поставляемых ресурсов, соблюдение сроков и

условий договоров, а также решать проблемы, возникающие в процессе поставок.

1.1 Вывод

Планирование снабжения является важным элементом управления на предприятии. Он позволяет определить потребности предприятия в ресурсах и гарантировать наличие этих ресурсов в нужное время и в нужном количестве. Составление плана снабжения включает в себя несколько этапов, включая определение потребностей, оценку сроков и количества, поиск поставщиков, оценку поставщиков, составление договоров и управление поставками. Качественно составленный план снабжения может помочь предприятию сократить расходы, повысить эффективность производства и улучшить конкурентоспособность на рынке. Кроме того, планирование снабжения позволяет управлять рисками, связанными с недостаточностью ресурсов или несоответствием поставщиков требованиям предприятия. Однако, важно помнить, что план снабжения не является статичным документом и может подвергаться изменениям в зависимости от изменения ситуации на рынке, потребностей предприятия и других факторов. Поэтому, планирование снабжения должно быть гибким и подстраиваться под текущие требования и условия.

Кроме того, существует несколько методов оптимизации планирования снабжения, таких как использование метода Just-In-Time (JIT), метода Economic Order Quantity (EOQ) и других. Эти методы позволяют улучшить эффективность и экономичность планирования снабжения.

Таким образом, планирование снабжения является важным элементом управления на предприятии, который позволяет гарантировать наличие ресурсов в нужное время и в нужном количестве. Составление плана снабжения включает в себя несколько этапов, включая определение потребностей, оценку сроков и количества, поиск поставщиков, оценку поставщиков, составление договоров и управление поставками. Кроме того, существуют различные методы оптимизации планирования снабжения, которые могут улучшить его эффективность и экономичность.

5. Список используемых источников

1. Симонов А. А. Планирование производства: Учебник для вузов. - М.: ИНФРА-М, 2019.
2. Глушакова Н.А. Планирование производства на промышленном предприятии: учебное пособие / Н.А. Глушакова, Ю.Е. Бобылева, Л.М. Сухина. - Н. Новгород: ННГУ им. Н.И. Лобачевского, 2017.
3. Субочев А.П. Планирование производства на предприятии: Учебник для вузов. - М.: Издательство Юрайт, 2017.
4. Шматко Ю. Н. Система управления производственными запасами на предприятии: учебное пособие. - М.: Издательство Юрайт, 2016.
5. Кошелев В.С. Планирование производства. Организация и управление. Учебное пособие. - М.: Финансы и статистика, 2015.
6. Соловьев А. А. Организация и управление производством: Учебное пособие. - М.: КНОРУС, 2019.
7. Колесникова И.А. Планирование производственной деятельности: учебное пособие. - СПб.: Питер, 2017.
8. Кузнецова О.В. Планирование и управление производством на основе ИТ-технологий: учебное пособие. - М.: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИУИТ), 2018.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/nauchno-issledovatel'skaya-rabota/338943>