Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/343508>

Тип работы: Отчет по практике

Предмет: Менеджмент

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ

1. ОСНОВНОЙ ЭТАП ПРАКТИКИ

1.1 Описание деятельности Компании Форум-Авто

1.2 Стратегические и тактические цели управления финансами организаций

1.3 Управление доходами, расходами и финансовыми результатами организаций

1.4 Управление денежными потоками организации

1.5 Финансово-экономическое планирование в организации

2. ИНДИВИДУАЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

2.1 Программное обеспечение и информационные технологии Компании Форум – Авто

2.2. Технологии сбора, регистрации и обработки экономической информации на предприятии

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

ВВЕДЕНИЕ

Настоящая практика включена в утвержденный рабочий учебный план обучающихся Аккредитованного образовательного частного учреждения высшего образования «Московский финансово-юридический университет МФЮА» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль: Производственный менеджмент

1. ОСНОВНОЙ ЭТАП ПРАКТИКИ

1.1 Описание деятельности компании Форум-Авто

С первого дня основания, главной специализацией компании является оптовая продажа запчастей для автомобилей европейского производства. С 2002 года компания поставляет автозапчасти на отечественные автомобили, а с 2004 года ассортимент дополнен деталями и для азиатских автомобилей. С 2007 года, в рамках холдинга, открылось новое направление по продаже деталей для грузовых автомобилей и прицепов. Так же в 2005 году Компания Форум-Авто стала членом международной ассоциации дистрибьюторов автозапчастей «ATR», включающую ведущие компании европейского рынка автозапчастей. Это предоставляет возможность воспользоваться международным опытом торговли и ИТ. Учитывая, что российский рынок автозапчастей проходит начальные этапы развития, организация получила возможность «заглянуть в будущее» и узнать дальнейшее развитие рынка.

1.2 Стратегические и тактические цели управления финансами организаций.

Необходимость финансовой стратегии вне зависимости от организационно-правовой формы и размера хозяйствующего субъекта неоспорима в современных экономических условиях. Во-первых, его роль заключается в определении того, как компания будет использовать финансовые ресурсы и управлять ими для достижения своих целей. В конечном итоге качество разработки финансовой стратегии во многом определяет конкурентные преимущества фирмы, эффективное распределение ресурсов и долгосрочные финансовые результаты.

1.3 Управление доходами, расходами и финансовыми результатами организации

Ответственность за организацию бухгалтерского учета на предприятии, соблюдение законодательства при

совершении хозяйственных операций возлагается на руководителя организации.

Бухгалтерский учет активов, обязательств и коммерческих операций ведется в рублях посредством метода двойной записи с использованием рабочего плана счетов. Бухгалтерский учет на предприятии осуществляется с применением журнально-ордерной формы учета с использованием программы «1С: Предприятие 8». Регистры бухгалтерского учета, используемые для систематизации, накопления и отражения на счетах бухгалтерского учета и в бухгалтерской отчетности информации, содержащейся в принятых к учету первичных учетных документах, составленных в соответствии с требованиями типовых форм, ведутся и хранятся на электронных носителях.

Учетная политика компании:

- полностью отражает все факторы хозяйственной деятельности;
- своевременно отражает все факты хозяйственной деятельности;
- отражает факты хозяйственной деятельности исходя из их экономического содержания и условий хозяйствования;
- тождественность данных аналитического учета оборотам и остаткам по счетам синтетического учета на последний календарный день каждого месяца;

Учётная политика организации сформирована в соответствии с рациональным ведением бухгалтерского учета и исходит из условий хозяйствования и величины организации. К учетной политике прилагается рабочий план счетов, разработанный на основе Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности предприятия и Инструкцией по его применению, утвержденными Приказом Минфина РФ №94н от 31.10.2000. Учетная политика предприятия раскрывает методы бухгалтерского учета на предприятии, к методам бухгалтерского учета относятся:

способы группировки и оценки фактов хозяйственной деятельности, погашения стоимости активов;
организация документооборота;
инвентаризация;
применение счетов бухгалтерского учета;
организация регистров бухгалтерского учета;
обработка информации.

1.4 Управление денежными потоками компании.

Денежный поток является наиболее ликвидным оборотным капиталом предприятия. Управление денежными потоками интегрировано в цикл управления оборотным капиталом и тесно связано с другими процессами. Деньги на расчетном счете используются для оплаты товаров поставщикам и подрядчикам. В процессе ротации появляются незавершенные работы, которые через некоторое время формируют готовую продукцию на складе отгрузки. Готовая продукция реализуется заказчику и формируются кредиты, которые в итоге дают деньги на расчетный счет плюс сумму прибыли. Чем длиннее операционный цикл предприятия, чем больше период времени, в течение которого ресурсы изымаются из оборота, тем больше кассовый разрыв. Но мы, спонсоры, можем управлять операционным циклом только косвенно и в небольших масштабах.

1.5 Финансово-экономическое планирование в организации

Формирование бюджета доходов и расходов планируется на год и привязано к бюджету движения денежных средств на основании данных о сроках оплат из договоров. В местах, где поступление/расход не было привязано к занесенному в «1С» договору, учитываются средние сроки оборота дебиторской и кредиторской задолженности.

2. ИНДИВИДУАЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

2.1 Программное обеспечение и информационные технологии в Компании Форум-Авто

Особенности программы автоматизации компании должны учитывать следующие критерии:

- привязка товаров к конкретной марке или линейке автомобилей;
- наличие определенного количества аналогов;
- сезонность;
- разность цен и единиц измерения в линейке аналогичных товаров.

ПО имеет привязку к конкретной марке автомобиля и тем самым отличается наличием хороших инструментов по работе с товарной карточкой. Присутствуют возможности по систематизации каталогов продукции и перекрестной группировки номенклатурных позиций.

Исходя из того, что одна автомобильная деталь может изготавливаться несколькими производителями из различных материалов, важно наличие в товарной карточке:

- поле с описанием товара;
- место для вставки реального изображения автозапчасти;
- возможность вносить изменения произвольных учетных характеристик.

Довольно часто при продажах требуется найти аналог оригинальной детали. Для этого в программе присутствует функция контекстного поиска, также привязка идентичных товаров один к другому.

Происходит это посредством присвоения аналогам одинаковых артикулов.

Сезонность отражается в отношении таких товаров как шины и автохимия (идет как сопутствующий товар).

Программа по автоматизации торговли позволяют анализировать динамику продаж предыдущего года и заранее прогнозирует потребность в товарах с ожидаемо высоким спросом.

Такой товар как автомобильная химия зачастую приходится учитывать в разных единицах измерения - килограммах, литрах, канистрах, бутылках и прочее. Причем, согласно накладным, приходиться жидкость может в емкостях поштучно, а реализовываться – на разлив в литрах. Возможность такого учета предусмотрена программой автоматизации, таким образом, нюансов в рамках деятельности компании много и большинство их учтено в рамках работы с автоматизированной программой учета, применяемой в организации.

2.2. Технологии сбора, регистрации и обработки экономической информации компании

Построение технологического процесса Компании «Форум-Авто» определяется такими факторами как: особенностями обрабатываемой экономической информации;

объемом обрабатываемой информации;

требованиями к срочности и точности обработки;

вид, количество и характеристики используемых технических средств.

Они (факторы) являются основой организации технологии, которая включает в себя:

установление перечня, последовательности и способов выполнения операций;

порядок работы специалистов и средств автоматизации;

организацию рабочих мест;

установление временных регламентов взаимодействия и прочее.

Организация технологического процесса компании обеспечивает его экономичность, комплексность, эксплуатационную надежность и высокое качество работы. Это достигается за счет применения системного инженерного подхода к проектированию технологий для решения экономических задач. При этом происходит комплексный, взаимосвязанный учет всех факторов, способов, методов построения технологии, использование элементов типизации и стандартизации, а также унификация схем технологических процессов.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

По итогам прохождения практики, освоения, формируемых в рамках прохождения практики, компетенций получены следующие результаты:

В ходе практики были внедрены знания и умения на практическом примере, которым выступает конкретное предприятие, не ясные из теоретического курса вопросы становятся понятными, т.к. появляется возможность на примере ознакомиться с теми или иными операциями учета.

В период практики был ознакомлен с одним из важнейших условий успешного управления современным предприятием, а именно анализом финансово-хозяйственной деятельности. Источником информации являлись формы финансовой отчетности.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Башкирцева Н.Ю., Шарифуллин А.В., Сладовская О.Ю., Байбекова Л.Р. и др. Учебная практика (бакалавры) // Казанский национальный исследовательский технологический университет. 2017 г., учебное пособие - <http://www.iprbookshop.ru/79584.html> (дата обращения 05.08.2022 г.)
2. Веснин В.Р. Менеджмент: учеб. / В.Р. Веснин. – М.: ТК Велби, Проспект, 2016 г. – 504 с.
3. Гиляровская Л.Т. Анализ и оценка финансовой устойчивости коммерческих организаций // ЮНИТИ-ДАНА. 2017, учебное пособие - <http://www.iprbookshop.ru/74876.html> (дата обращения 07.08.2022 г.)
4. Горфинкель В. Я. Инновационное предпринимательство [Электронный ресурс]: учеб. и практикум для бакалавриата и магистратуры / В. Я. Горфинкель, Т. Г. Попадюк ; под ред. В. Я. Горфинкеля, Т. Г. Попадюк. – М.: Юрайт, 2018. – 523 с. – www.biblio-online.ru/book/AD997B4A-8DDF-4C25-A15A5BA8B6BAEAF (дата обращения 07.08.2022 г.)
5. Коротков, Э.М., Солдатова, И.Ю. Основы менеджмента: учебное пособие / Э.М. Коротков, И.Ю. Солдатова, – М.: Дашков и К, 2013 г. - 272 с.
6. Минько Э.В., Минько А.Э. Организации производства и менеджмент // Ай Пи Эр Медиа. 2017, учебное пособие - <http://www.iprbookshop.ru/70614.html> (дата обращения 07.08.2022 г.)
7. Травин В.В. Менеджмент персонала предприятия: учеб. / В.В. Травин, В.А. Дятлов. – М.: Дело, 2015 г. – 272 с.
8. Теория управления: учебник / [Ю. П. Алексеев и др.]; под общей редакцией: А. Л. Гапоненко, А. П. Панкрухина. – М.: Издательство РАГС, 2015 г. – 700 с.
9. Уварова, С. С. Экономическая устойчивость предприятий и проектов / С.С. Уварова, С.В. Беляева, В.С. Канхва. - Москва: ИЛ, 2021 г. - 160 с.
10. Фатхутдинов Р.А. Управленческие решения: учеб. / Р.А. Фатхутдинов. – М.: Инфра-М, 2018 г. – 314 с.
11. Цветков, К. Л. Актуальные проблемы развития производственных отношений / К.Л. Цветков. - М.: Педагогическое общество России, 2020 г. - 288 с.
12. Шалимов, В. Е. Хозрасчетный механизм управления техническим прогрессом на предприятии / В.Е. Шалимов. - М.: Экономика, 2018 г. - 160 с.
13. Шевчук Д.А. Управление качеством: учеб. /Д.А. Шевчук. – М.: ГроссМедиа, РОСБУХ, 2008 – 216 с.
14. Ширяев В.И. Управление предприятием. Моделирование, анализ, управление / В.И. Ширяев, И.А. Баев, Е.В. Ширяев. - М.: Либроком, 2019 г. - 272 с.
15. Шмален Г. И. Основы и проблемы экономики предприятия / Г. Шмален. - М.: Финансы и статистика, 2018 г. - 512 с.
16. Ярушкина Е.А., Чумакова Н.А. Бухгалтерский учет и анализ // Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа. 2018, учебное пособие -<http://www.iprbookshop.ru/74051.html> (дата обращения 05.08.2022 г.)
17. Информационный портал – <http://www.aup.ru>

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://studservis.ru/otchet-po-praktike/343508>