

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://studservis.ru/glava-diploma/34389>

Тип работы: Глава диплома

Предмет: Логистика

3. Эффективность логистической экономики системы и рекомендации к ней 49
- 3.1 Оценка позволяет эффективности действующей Оценка логистической системы 49
- 3.2 Разработка рекомендаций Практического совершенствованию организации логистической системы ком для анализируемого ком предприятия 58
- 3.3 Оценка количества эффективности разработанных Многообразие рекомендаций, расчет деятельности прогнозных показателей 59

3. Эффективность логистической системы и рекомендации к ней

3.1 Оценка эффективности действующей логистической системы

Прибыль – это основная цель каждого предприятия и ТОО «Вива Фарм» не является в данном случае исключением. В цепи логистической системы анализируемого предприятия есть все необходимые элементы, как закупки, запасы, складирование, транспортировка, упаковка, распределение- для оценки экономического состояния действующей логистической системы.

Для оценки эффективности важна динамика выше упомянутых элементов. Рассмотрим более подробно каждый из них.

1. Закупки

Закупки являются важным и значительным элементом логистической системы. Ключевыми показателями закупок являются время доставки (часы, дни) и безопасность доставки. Время доставки мы будем рассматривать как среднегодовой показатель по определенным маршрутам. Безопасность доставки рассматривается как показатель риска повреждения груза.

Для расчётов показателей использовались данные по поставкам средне годовичные по всем трем рассматриваемым периодам – 2015,2016,2017 гг.

Значения показателей закупки приведены в таблице 23.

Таблица 23 – Показатели логистической закупки ТОО «Вива Фарм»,2015-2017 гг., %

Показатель 2015 2016 2017 Абсолютное отклонение, (+/-) Относительное отклонение, %

2016/

2015 2017/

2016 2016/

2015 2017/

2016

1 2 3 4 5 6 7 8

Время доставки, ч 66 73 69 7 -4 10,61 -5,48

Безопасность доставки 91,6 87,4 89,9 -4,2 2,5 -4,59 2,86

Ошибки при доставке 5,8 3,7 4,1 -2,1 0,4 -36,21 10,81

Потери при доставке 12,5 14,2 11,2 1,7 -3 13,60 -21,13

Своевременность доставки 98,6 98,5 96,6 -0,1 -1,9 -0,10 -1,93

Недоставки 16,6 5,5 4,8 -11,1 -0,7 -66,87 -12,73

Из данных таблицы 23 мы видим улучшения динамики у большинства показателей в 2017 году. Меньшими показателями в данном периоде являются безопасность доставки, которая уменьшилась по сравнению с 2015 годом 1,7 % и своевременность доставки на 2%. Это говорит о том, что использование автомобильных перевозок, в связи с уменьшением расходов по авиатранспорту, сказывается очень плохо для ЛС, а также для компании в целом. Из-за таких решений страдают в большей степени потребители, которые не своевременно получают товар, соответственно есть риски потери клиентов и уменьшение прибыли для предприятия.

2. Управление запасами

Данный элемент характеризует процент удовлетворения потребности участника в логистической цепочке в

ассортименте. Расчёты для данного элемента представлены ниже.

Таблица 24 – Показатели управления запасами ТОО «Вива Фарм», 2015-2017 гг.,

Показатель 2015 2016 2017 Абсолютное отклонение, (+/-) Относительное отклонение, %

2016/

2015 2017/

2016 2016/

2015 2017/

2016

1 2 3 4 5 6 7 8

Устаревший запас по отношению к продажам, % 4,3 18,5 7,8 14,2 -10,7 330,23 -57,84

Наличие запасов, % 90 75 94 -15 19 -16,67 25,33

Величина среднемесячного запаса, т 3 7,1 8,2 4,1 1,1 136,67 15,49

Величина среднеквартального запаса, т 8,6 7,1 4,8 -1,5 -2,3 -17,44 -32,39

Величина среднегодового запаса, т 13,4 12,7 17,6 -0,7 4,9 -5,22 38,58

Рассчитав все показатели управления запасами, мы видим, что предприятие оставляет очень много запасов среднегодовых, что говорит о загрузженности складов ТОО «Вива Фарм» и временами нерациональном использовании. Предприятию необходимо пересмотреть и пересчитать в дальнейшем поставки товара, во избежание простоя товара и риска потерять денежные средства на его приобретения, которые могут не окупить себя.

3. Складирование

Показатели складирования показывают, на сколько загружены склады предприятия, интенсивность их использования, оснащенность складской площади. Учитывая, что на предприятии имеется 2 склада – главный и таможенный, то все показатели будут рассчитываться для каждого из них. Значения показателей главного склада представлены в таблице 25.

Таблица 25 – Показатели главного склада ТОО «Вива Фарм», 2015-2017 гг., %

Показатель 2015 2016 2017 Абсолютное отклонение, (+/-) Относительное отклонение, %

2016/

2015 2017/

2016 2016/

2015 2017/

2016

1 2 3 4 5 6 7 8

Использование складского пространства, % 73,4 80,7 86,2 7,3 5,5 9,95 6,82

Ёмкость склада, куб.м 115,4 126,85 135,4 11,45 8,55 9,92 6,74

Коэффициент неравномерности загрузки склада, % 1,3 1,3 1,9 0 0,6 0,00 46,15

Пропускная способность, т 473,14 380,55 446,82 -92,59 66,27 -19,57 17,41

Потери при хранении, % 3,7 1,5 2,3 -2,2 0,8 -59,46 53,33

Затраты на единицу площади склада 0,16 0,17 0,15 0,01 -0,02 6,25 -11,76

Интенсивность использования складского оборудования 90,1 93,4 96 3,3 2,6 3,66 2,78

Уровень оснащённости склада погрузо-разгрузочными средствами 0,04 0,06 0,10 0,020 0,040 50,00 66,67

Уровень оснащённости склада вспомогательными средствами 0,02 0,01 0,009 -0,01 -0,001 -50,00 -10,00

В динамике рассчитанных показателей за три отчетных периода мы наблюдаем, что на главном складе ТОО «Вива Фарм» видна динамика повышения использования складского пространства, соответственно товара становится больше-запасов. Но из-за этого количества запасов мы видим повышение коэффициента неравномерности загрузки склада в 2017 году на 46,15%. Данный показатель необходимо уменьшать в дальнейшем путем максимального мониторинга фармацевтического рынка и заказов потребителей. При всем объеме товара потеря при хранении в 2016 году уменьшаются на 59,46%, но динамика уменьшения не повторяется в 2017 году, наоборот увеличивается на 53,33% по отношению к 2016 году. Что касается оснащённости и использования оборудования главного склада, то здесь преобладает уровень оснащённости склада погрузочными средствами, которые с каждым годом увеличиваются. В 2016 году увеличение происходит на 50% по сравнению с 2015 годом, а у же в 2017 на 66,67%. Оборудование используется очень интенсивно, так как приход товара увеличивается и заказы по реализации соответственно. В целом, главный склад ТОО «Вива Фарм» работает достаточно эффективно во всех

периодах. минус склада в его больших запасах, которые занимают определенную площадь складского помещения.

Далее рассчитаем показатели для таможенного склада, который по своей площади превышает размеры главного склада предприятия.

Таблица 26 – Показатели таможенного склада ТОО «Вива Фарм», 2015-2017 гг., %

Показатель 2015 2016 2017 Абсолютное отклонение, (+/-) Относительное отклонение, %

2016/

2015 2017/

2016 2016/

2015 2017/

2016

1 2 3 4 5 6 7 8

Использование складского пространства% 48,8 69,3 71,5 20,5 2,2 42,01 3,17

Ёмкость склада, куб.м 198,7 210,6 213,9 11,9 3,3 5,99 1,57

Коэффициент неравномерности загрузки склада, % 0,5 0,9 0,7 0,4 -0,2 80,00 -22,22

Пропускная способность, т 397,4 463,32 491,97 65,92 28,65 16,59 6,18

Потери при хранении,% 3,9 3,8 3,1 -0,1 -0,7 -2,56 -18,42

Затраты на единицу площади склада 0,5 0,8 0,6 0,3 -0,2 60,00 -25,00

Интенсивность использования складского оборудования 74,2 80,6 89,7 6,4 9,1 8,63 11,29

Продолжение таблицы 26

1 2 3 4 5 6 7 8

Уровень оснащённости складапогрузо-разгрузочными средствами 0,10 0,13 0,18 0,030 0,050 30,00 38,46

Уровень оснащённости склада вспомогательными средствами 0,09 0,06 0,04 -0,03 -0,02 -33,33 -33,33

Расчеты приведенные для таможенного склада ТОО «Вива Фарм» показывают большую динамику роста, чем показатели главного склада. Увеличение происходит за счет площади ТС. По данным таблицы использования складского пространства увеличивается, как и главного склада. В 2016 году увеличение происходит на 42,01%, а в 2017 году на 3,17%. Также мы видим в сравнении с главным складом коэффициент неравномерности гораздо выше, следовательно, его используют в основном именно в «сезон» поставок. Потери при хранении товара, к сожалению, также превышают значения главного склада. Такое значительное отличие означает, что возможно при хранении были нарушены режим и правила хранения товара. Работникам таможенного склада необходимо своевременно проверять датчики «особого режима» хранения. Оборудование используется с достаточно высокой интенсивностью, о чем свидетельствует рост данного показателя в 2016 году на 8,63%, а в 2017 году на 11,29%. Таможенный склад оснащен необходимым оборудованием и используется гораздо чаще, чем вспомогательные средства. Общая динамика таможенного склада находится в пределах среднего значения.

4. Транспортировка

Транспортная функция логистической системы предполагает комплекс действий, направленных на обеспечение заказчика в нужное время, в нужном количестве и с сохранением качества продукции. Показатели выполнения транспортной функции разработаны на основе составляющих транспортной функции, влияющих на качество ее выполнения. Показатели транспортной функции ТОО «Вива Фарм» представлены в таблице 27.

Таблица 27 – Показатели транспортной функции логистической системы ТОО «Вива Фарм», 2015-2017 гг,%

Показатель 2015 2016 2017 Абсолютное отклонение, (+/-) Относительное отклонение, %

2016/

2015 2017/

2016 2016/

2015 2017/

2016

1 2 3 4 5 6 7 8

Коэффициент готовности (сроков) поставок 1,5 1 1 -0,5 0 -33,33 0,00

Стоимость поставок 11,8 13,3 18,2 1,5 4,9 12,71 36,84

Коэффициент своевременности поставки	2	1	3	-1	2	-50,00	200,00
Затраты на перевозку к дистрибьюции	1,6	2,6	2,3	1	-0,3	62,50	-11,54
Потери при перевозке	0,8	0,5	0,2	-0,3	-0,3	-37,50	-60,00
Затраты на перевозку к выручке	1,6	2,8	1,7	1,2	-1,1	75,00	-39,29
Средняя протяженность, км	200	205,5	196,7	5,5	-8,8	2,75	-4,28
Доступность транспорта	5,4	5,4	6,1	0	0,7	0,00	12,96
Безопасность транспортировки	88	87,7	95,1	-0,3	7,4	-0,34	8,44
Ошибка при отгрузке	20	10,9	6,5	-9,1	-4,4	-45,50	-40,37
Потери при транспортировке	0,05	0,03	0,04	-0,020	0,010	-40,00	33,33

Из таблицы 27 Видно, что предприятие стремится как можно больше сократить затраты по транспортировке и потерям товара. Стоимость поставок возрастает с каждым отчетным периодом, повышение связано с внешнеэкономическими показателями. Мы также наблюдаем повышение коэффициента своевременности поставки в 2017 году на 200% по сравнению с 2016 годом. Безопасность транспортировки товара увеличивается, динамика показывает хорошие результаты, несмотря на то, что в 2016 году увеличение не происходит, а наоборот становится меньше на 0,34%, к концу 2017 года данный показатель возрастает на 8,44%. ТОО «Вива Фарм» в 2017 году снижает коэффициент ошибки при отгрузке на 40,37%, по сравнению с 2016 годом, что говорит об изменениях внесенных в транспортную функцию руководством компании. Доступность транспорта повышается благодаря приобретению транспортного средства для развозки товара по аптекам, больницам и медицинским центрам. Транспортную функцию логистической системы ТОО «Вива Фарм» учитывая все расчеты и показатели все равно необходимо улучшать для минимизации всех затрат, ошибок и потерь по транспортировке.

5. Логистический сервис

Уровень логистического торгового сервиса оценивают с помощью показателей сервиса. Рассчитаем показатели для ТОО «Вива Фарм», все данные сведем в таблицу.

Таблица 28 – Показатели логистического сервиса ТОО «Вива Фарм», 2015-2017гг.,

Показатель 2015 2016 2017 Абсолютное отклонение, (+/-) Относительное отклонение, %

2016/

2015 2017/

2016 2016/

2015 2017/

2016

1 2 3 4 5 6 7 8

Коэффициент устойчивости ассортимента	0,	9	0,6	0,8	-0,30	0,20	-33,33	33,33
---------------------------------------	----	---	-----	-----	-------	------	--------	-------

Уровень дополнительного обслуживания покупателей	0,6	0,4	0,7	-0,20	0,30	-33,33	75,00
--	-----	-----	-----	-------	------	--------	-------

Коэффициент затрат времени покупателей на ожидания обслуживания	1,3	1,4	1,2	0,10	-0,20	7,69	-14,29
---	-----	-----	-----	------	-------	------	--------

Коэффициент уровня обслуживания по мнению покупателей	0,7	0,6	0,8	-0,10	0,20	-14,29	33,33
---	-----	-----	-----	-------	------	--------	-------

Как мы видим, устойчивость ассортимента на предприятии ТОО «Вива Фарм» в 2016 году упала на 33,33% по сравнению с 2015 годом, это обусловлено перерегистрацией многих лекарственных средств. Но уже в 2017 году коэффициент устойчивости возрастает на 33,33%. Такой прирост связан с выпуском регистрационных удостоверений лекарственных средств, для ввоза на территорию РК, а также выпуску новой собственной продукции. Также возрастает уровень дополнительного обслуживания покупателей, это способствует привлечению новых покупателей, а также увеличению выручки. В 2017 году показатель увеличивается на 75%, по сравнению с 2016 годом. Время, которое покупатель тратит на ожидание обслуживания, в 2016 году увеличивается на 7,69%, по сравнению с 2015 годом.

-

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/glava-diploma/34389>