

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/kursovaya-rabota/344663>

Тип работы: Курсовая работа

Предмет: Организационное развитие

ВВЕДЕНИЕ.....	2
1. Характеристика производственной системы.....	4
1.1 Краткая характеристика предприятия.....	4
1.2 Структура и особенности технологического процесса предприятия.....	6
1.3 Анализ организации производства на предприятии.....	11
1.4 Анализ бережливых технологий, используемых на предприятии и особенностей цифровизации производства на предприятии.....	14
2 Диагностика производственной системы.....	20
2.1 Анализ основных производственно-экономических показателей.....	20
2.2 Оценка финансового состояния предприятия (финансовых результатов, рентабельности, ликвидности, финансовой устойчивости).....	22
2.3 Организационно-производственная диагностика АО "ОЭМК".....	30
3 Совершенствование организации АО "ОЭМК".....	34
3.1 Анализ сложившегося положения в выбранной производственной подсистеме АО "ОЭМК".....	34
3.2 Определение основных направлений по улучшению ситуации в производственной подсистеме АО "ОЭМК".....	37
3.3. Оценка эффективности предлагаемых мероприятий.....	41
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	44
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ.....	47

В современных условиях перевода экономики страны на рыночную основу экономики в центре внимания находится отдельное предприятие, рассматриваемое в качестве самостоятельного товаропроизводителя, и его проблемы. Давно сложившаяся экономическая система нашей страны не способствовала развитию самостоятельности предприятий и их ориентации на интересы потребителей. Имея жесткий ассортимент продукции, поставщиков и потребителей, фиксированные цены и гарантированный рынок сбыта, производители направляли свои усилия только на поддержание стереотипов, поскольку стабильная позиция обеспечивала высокую прибыль. Любое изменение, и прежде всего изменение сырьевой стратегии выпускаемой продукции, связанное с выпуском новой продукции, вызывало возмущение деятельности экономического субъекта и, следовательно, вызывало у них неприятие. Поворот к рыночным отношениям поставил перед отечественными предприятиями ряд проблем, и главная из них - выживание предприятия в рыночных условиях. Основная задача заключается в решении целого комплекса вопросов, которые доминируют при формировании продуктовой политики на предприятии, повышении качества товара и обеспечении его конкурентоспособности. Особенно в рыночных условиях компания сталкивается с проблемой продуктовой политики, которая позволила бы в полной мере использовать возможности компании для удовлетворения потребностей клиентов и обеспечить коммерческий успех самому производителю. Основная цель курсовой работы – совершенствование деятельности предприятия путём внедрения промышленных инноваций на реально существующей российской компании на примере АО "ОЭМК", анализ конкурентоспособности компании и разработка путей ее повышения. Для достижения целей этой работы были поставлены следующие задачи:

- Краткий анализ существующего положения компании в целом;
- Анализ технических и экономических характеристик основного ассортимента продукции;
- Учет продуктовой политики компании;
- Учет ассортиментной политики;
- Оценка системы обеспечения качества производимой продукции;
- Оценка конкурентоспособности продукта (рассматривается конкретный тип продукта);
- Разработка мер по совершенствованию продуктовой политики компании и оценка результирующего воздействия.

В качестве объекта исследований было выбрано ОАО «Оскольский электрометаллургический комбинат». "ОЭМК" - самое современное, высокоавтоматизированное и высокопроизводительное предприятие в России, что нетипично для российской сталелитейной промышленности в целом. Благодаря высокому качеству производственного оборудования и современным технологиям производства металлопродукции комбинат выпускает высококачественные марки стали, сертифицированные по западным стандартам. В связи с этим у ОЭМК нет ряда проблем, присущих российской сталелитейной промышленности. Основными видами деятельности "ОЭМК" являются:

- производство окисленных и металлизированных гранул, литых заготовок, прокатанных гранул;
- производство строительных материалов и керамики;
- производство и переработка сельскохозяйственной продукции;
- производство потребительских товаров и оказание услуг населению.

1. Характеристика производственной системы

1.1 Краткая характеристика предприятия

АО "ОЭМК" - современное высокоавтоматизированное металлургическое предприятие, производящее высококачественные прокатные станы из низкоуглеродистой, низколегированной и легированной стали. В настоящее время АО "ОЭМК" является самой современной российской металлургической компанией и единственным предприятием, получающим железную руду напрямую с использованием технологии, исключающей коксование, агломерационное и доменное производство. ОЭМК расположен недалеко от крупных месторождений высококачественных железных руд, которые являются частью Курской магнитной аномалии. В настоящее время завершено строительство 1-й очереди комбината, состоящей из цеха по производству окисленных гранул мощностью 2600 тыс. тонн и металлизированных гранул мощностью 1700 тыс. тонн, электротехнического цеха мощностью 1600 тыс. тонн. - одна отливка, одна крупносортовая и одна заготовка "700" с производительностью 1600 тыс. тонн. мощностью 1400 тыс. тонн. Средняя численность занятых на 01.01.23 составляет 20000 человек, в том числе 16100 человек производственно-промышленного персонала. В компании существует линейно-функциональная структура управления. Организационная структура комбината направлена, прежде всего, на установление четких взаимоотношений между отдельными подразделениями компании, распределение между ними прав и обязанностей. Он реализует различные требования к совершенствованию системы управления, которые находят свое выражение в определенных принципах управления. Недостатком сложившейся на комбинате административной структуры является высокая степень централизации управления. И в современных условиях тенденции централизации отдельных подразделений компании проявляются все более отчетливо. Это связано с тем, что в этих условиях требуется более гибкая система управления, которая может быть быстро перестроена под влиянием изменений в технических бизнес-условиях и других условиях. И создание такой структуры возможно, если она сочетает в себе принципы централизации и децентрализации в управлении.

Руководство комбината в настоящее время проводит мероприятия по совершенствованию организационной структуры. Организационно-правовой формой ОЭМК является открытое акционерное общество. АО "ОЭМК" функционирует как единый финансово-экономический комплекс. Существующее сегодня централизованное управление работой комбината будет сохранено и усовершенствовано. С 25 апреля 2020 года зарегистрировано открытое акционерное общество "ОЭМК". Металл, производимый в АО "ОЭМК", значительно превосходит по качеству обычный металл, имеет содержание серы, фосфора и цветных металлов в несколько раз ниже, чем металл, производимый традиционным способом, и, по сути, является металлом нового уровня качества. Этот металл поставляется в Россию не по обычным российским стандартам, а по специальным техническим условиям, требования которых значительно превышают нормы этих стандартов. Основными потребителями металлопродукции в Российской Федерации являются машиностроительный, тракторный, автомобильный, трубный и подшипниковый заводы, в том числе ЗИЛ, ГАЗ, ВАЗ, КАМАЗ, Первоуральский и Синарский трубные заводы. Однако в настоящее время экономика комбината все больше зависит от внешнеэкономической деятельности. Освоено производство марок стали с высоким содержанием серы, алюминия, содержащего кальций, с узкими границами содержания углерода, марганца, хрома, т.е. марок стали, которые комбинат ранее не выпускал. Чтобы удовлетворить потребности иностранных потребителей, темпы разработки новых марок стали пришлось ускорить в несколько раз. Исследования продукции АО "ОЭМК" на зарубежных потребительских заводах показали, что основные показатели - химический состав, макро- и микроструктура, прокаливаемость, неметаллические включения, механические свойства, точность геометрических размеров и др. - соответствовать требованиям

потребителей. Освоить работу в АО "ОЭМК" было непросто. Производственные затраты ОЕМС были выше, чем на традиционных сталелитейных заводах, и сбыт металлургических гранул, литых заготовок и проката был затруднен. Потребовалось много работы, чтобы убедить потребителей в преимуществах металла ОЕМС, в том, что более высокая стоимость этого продукта окупается его высоким качеством. Эта работа была завершена разработкой специальных технических условий для продукции АО "ОЭМК", в которых были закреплены повышенные требования к качеству продукции. Металл ОЕМС имеет отраслевой идентификационный индекс - PV (прямое восстановление). В последние годы спрос на продукцию АО "ОЭМК" превышает ее производственные мощности.

1.2 Структура и особенности технологического процесса предприятия

АО "ОЭМК" - современное металлургическое предприятие. При проектировании, проектировании, оснащении и разработке технологии использовались передовые отечественные разработки и опыт ведущих зарубежных фирм, таких как Salzgitter, Lurgi, Midrex, Korfu Stahl AG, Krupp, Fuchs, Helm Zimag, Kieserling, Siemens и других компаний в Германии, Швеции, Франции, Италии и США. Концентрат железной руды для производства окисленных гранул поступает в цех гранулирования и металлургии ЭНКОР в виде пульпы с Лебединского горно-обогатительного комбината по целлюлозно-бумажному трубопроводу протяженностью 26,5 км. Завод имеет четыре основных цеха: цех гранулирования и металлургии, цех электрооборудования, цех сортировки №1 (мельница 700) и цех сортировки №2 (мельница 350). В грануляционном отделе цеха гранулирования и металлургии (ЦОЙМ) из пульпы на дисковых вакуумных фильтрах получают кек (влажный концентрат), из которого, в свою очередь, формируются гранулы. Сжигание гранул производится на конвейере площадью 480 квадратных метров. Производительность пеллетного цеха

1. Производственный менеджмент. Теория и практика в 2 ч. Часть 1. : учебник для вузов / под ред. Иванова И. Н. - Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 404 с. Режим доступа - по подписке: <https://urait.ru/bcode/466198>
2. Производственный менеджмент. Теория и практика в 2 ч. Часть 2. : учебник для вузов / под ред. Иванова И. Н. - Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 174 с. Режим доступа - по подписке: <https://urait.ru/bcode/466201>
3. Производственный менеджмент. Практикум: учебное пособие для вузов / под ред. Иванова И. Н. - Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 362 с. Режим доступа - по подписке: <https://urait.ru/bcode/466243>
4. Назаренко А.В. , Запорожец Д.В. , Кенина Д.С. Производственный менеджмент : учебное пособие. - Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. - 140 с. Режим доступа: по подписке. - URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=484943>
5. Левкин Г.Г. Организация производства: конспект лекций Режим доступа: по подписке. - Москва; Берлин : Директ-Медиа, 2019. - 141 с. URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497742>
6. Малюк В. И. Производственный менеджмент : учебник для вузов. - Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 249 с Режим доступа - по подписке URL: <https://urait.ru/bcode/453316>
7. Кондратьева Е.И. Технология и организация производства продукции: учебное пособие. Казань : КНИТУ, 2013. - 168 с.Режим доступа: по подписке. - URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=258342>
8. Дыбская, В. В. Логистика складирования [Текст]: учебник / В.В. Дыбская. - М. : ИНФРА-М, 2014. - 559 с.
9. Неруш, Ю. М. Транспортная логистика [Текст] / Ю.М. Неруш, С.В. Саркисов. - М. : Юрайт, 2015. - 351 с.
10. Новик И.В., Карпов Э.А. Логистический подход к управлению сбытом и запасами на промышленном предприятии [Текст]: монография. - Старый Оскол: ООО «ТНТ», 2005. - 256 с.
11. Журавлев, В.А. Управление закупками и снабжением на предприятии : конспект лекций / В.А. Журавлев, А.Н. Саевец. - Минск : ТетраСистемс, 2012. - 144 с. - ISBN 978-985-536-254-9 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=136267> (15.08.2015)
12. Журавлев, Н.П. Транспортно-грузовые системы [Электронный ресурс]: учебник / Н.П. Журавлев, О.Б. Маликов. - М.: Маршрут, 2006. - 368 с.Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=226259>
13. Зубин, С.И. Транспортное обеспечение коммерческой деятельности : учебное пособие / С.И. Зубин. - М. : Евразийский открытый институт, 2010. - 40 с. - ISBN 978-5-374-00403-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90786> (29.08.2015)
14. Курганов, В.М. Логистика. Транспорт и склад в цепи поставок товаров : учебно-практическое пособие / В.М. Курганов. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Книжный мир, 2009. - 512 с. - ISBN 978-5-8041-0368-3; То же

[Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=89737> (29.08.2015)

15. Курьянов, В.К. Транспортная логистика : учебное пособие / В.К. Курьянов, А.В. Скрыпников, С.И. Сушков. - Воронеж : Воронежская государственная лесотехническая академия, 2005. - 252 с. - ISBN 5-7994-0138-7; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=142449> (29.08.2015).

16. Математические методы и модели исследования операций : учебник / под ред. В.А. Колемаев. - М. : Юнити-Дана, 2015. - 592 с. : ил., табл., граф. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-238-01325-1 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114719>

17. Мендель, А.В. Модели принятия решений : учебное пособие / А.В. Мендель. - М. : Юнити-Дана, 2015. - 463 с. : табл., граф., схемы - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-238-01894-2 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=115173>

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/kursovaya-rabota/344663>