

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/kurosovaya-rabota/352009>

Тип работы: Курсовая работа

Предмет: Бухгалтерский учет (другое)

Введение.....	3
1. Теоретические аспекты принятия управленческих решений на предприятии.....	6
1.1 Понятие управленческого решения и его информационное обеспечение.....	6
1.2 Классификация управленческих решений.....	10
1.3 Процесс принятия управленческих решений.....	12
2. Система принятия управленческих решений в АО «ИЖАВИА».....	15
2.1 Краткая финансово-экономическая характеристика предприятия.....	15
2.2 Организация управленческого учета на предприятии.....	24
3. Пути оптимизации системы принятия управленческих решений на основе информации о затратах АО «ИЖАВИА».....	28
3.1 Разработка рекомендаций по оптимизации системы принятия решений...28	
3.2 Автоматизация учетно-аналитической системы затрат на предприятии в целях совершенствования процесса принятия решений.....	31
Выводы и предложения.....	33
Список использованной литературы.....	
Приложение.....	

1.2 Классификация управленческих решений

В связи с тем, что в процессе деятельности руководство экономических субъектов принимает множество управленческих решений, их классификация также имеет разветвленную структуру. В самом общем виде управленческие решения можно разделить по нескольким признакам.

Рис. 1.6. Классификация управленческих решений

На рис. 1.6 представлена базовая классификация управленческих решений:

- по функциональному содержанию. По данному признаку управленческие решения влияют на составление планов, воздействуют на контроль, координацию и т.д.;
- по организации разработки. Управленческие решения может принимать руководитель единолично, либо посредством взаимодействия с коллективом или делегирования полномочий;
- по продолжительности осуществления управленческие решения могут быть сиюминутными или же растягиваются на длительный временной промежуток;
- по сфере действия. Управленческие решения могут быть условно разделены на экономические, социальные, организационные, технико-технологические. Отметим, что по сфере действия классификация имеет дифференцированную направленность, так как все действия на основе управленческих решений сводятся к получению положительных экономических показателей;
- по широте проблематики управленческие решения могут касаться как отрасли или предприятия в целом на основании сложившихся условий хозяйствования, так и какого-то определенного центра ответственности организации в частности;
- по причинам возникновения управленческие решения могут возникать стихийно под воздействием внешних экономических и политических факторов, а также в последствии негативного влияния деятельности того или иного отдела внутри экономического субъекта. Кроме этого, в определенные этапы развития предприятия возникает необходимость принятия управленческих решений для нивелирования возникающих проблем и политики конформизма к различным проявлениям изменяющейся среды деятельности или для прекращения исчерпавшей и неактуальной экономической деятельности;

- по иерархии системы управления наиболее предпочтительны стратегические управленческие решения, так как влияют формируют тактические управленческие решения. Если руководство предприятия не разрабатывает стратегические управленческие решения, то есть на долгосрочную перспективу, тактические и оперативные решения могут иметь только отрицательный результат;

- по организационному оформлению управленческие решения могут быть постоянными или встраиваемыми или подстраиваемыми под определенный контекст экономической деятельности;

- по характеру решаемых заданий управленческие решения могут быть запрограммированными и незапрограммированными и меняющимися в процессе исполнения компромиссами.

Однозначно можно утверждать, что то или иное управленческое решение редко можно отнести к тому или иному виду по представленной классификации, но каждое принимаемое решение должно соответствовать установленной цели предприятия, изложенной в уставных документах.

1.3 Процесс принятия управленческих решений

Своевременность и адекватность управленческих решений во многом зависят от компетентности, информативности и опытности руководящего состава предприятия. Структуры, наделенные правом принятия управленческого решения, должны проходить этот процесс в несколько этапов, представленных на рис. 1.7.

К какому бы условному виду не относилось управленческое решение, при его принятии необходимо: оценить учетно-аналитическую систему объекта; выявить проблемные участки; обосновать ограничения; определить, оценить и выбрать альтернативы; принять управленческие решения и контролировать их исполнение [16].

Ответственное лицо или группа лиц за принятие управленческого решения отвечает также и за выбор типа стратегического управления данным решением. Ответственные за управленческие решения определяют внешние и внутренние факторы, задающие условия использования принимаемого и внедряемого решения, просчитывают необходимые ресурсы и уровень их структуры.

К примеру, во время пандемии высшее руководство компаний, входящих в отрасли, которые были обязаны приостанавливать деятельность, проанализировав сложившуюся ситуацию и определившись с проблемами принимали решение о выплате средней заработной платы сотрудникам, отправленным на вынужденный простой.

Рис. 1.7. Этапы принятия управленческого решения

После этого, представители пострадавших отраслей обратились к Правительству государства за получением субсидий на восстановление деятельности и компенсации заработной платы сотрудников, чтобы не проводить сокращения персонала, так как в долгосрочной перспективе их деятельность будет возобновлена и вновь потребуются человеческий капитал. Высшее руководство пострадавших отраслей заблаговременно и основательно подходило к формированию управленческой отчетности, в том числе по затратам, составив планы и оценив возможный ущерб от последствий пандемии коронавируса. Для выработки грамотных управленческих решений в современных условиях санкционного давления со стороны недружественных государств также необходимо использовать данные управленческой отчетности.

Рис. 1.8. Принятие управленческих решений на основе данных управленческой отчетности

Планирование и прогнозирование дополнительных затрат, возникающих в связи с прекращением поставок импортных деталей и невозможностью выхода на зарубежные рынки, позволило многим компаниям выстроить и реализовать своевременные управленческие решения с целью минимизации отрицательного воздействия на экономическую деятельность.

2. Система принятия управленческих решений в АО «ИЖАВИА»

2.1 Краткая финансово-экономическая характеристика предприятия

Объект исследования курсовой работы – АО «ИЖАВИА», расположено по юридическому адресу: 427000, республика Удмуртская, Завьяловский район, тер. Аэропорт. Предприятие является непубличным акционерным обществом и ведет деятельность по перевозке воздушным пассажирским транспортом, подчиняющимся расписанию с 10 июня 2004 года со среднесписочной численностью 751 человек и уставным капиталом в размере 151294200 руб. на конец 2022 года. Компания ведет деятельность более 19 лет назад и ею были получены несколько лицензий, что является признаком высокой надежности контрагента.

В настоящее время предприятие входит в санкционные списки Украины в связи с проведением специальной военной операции и испытывает экономические сложности вызванные замедлением экономики в постпандемийный период развития.

Рис. 2.1. Организационная структура АО «ИЖАВИА»

Представленный ниже анализ финансового положения и эффективности деятельности АО «ИЖАВИА» выполнен за период с 01.01.2019 по 31.12.2022 г. на основе данных бухгалтерской отчетности организации за 5 лет.

1. Конституция Российской Федерации от 12.12.1993 (в ред. от 01.07.2020) [Электронный ресурс]: Документ опубликован не был. Доступ из справ.-правов. сист. «Консультант плюс».
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 14.04.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 28.04.2023) [Электронный ресурс]: Документ опубликован не был. Доступ из справ.-правов. сист. «Консультант плюс».
3. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 N 14-ФЗ (ред. от 01.07.2021, с изм. от 08.07.2021) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2022) [Электронный ресурс]: Документ опубликован не был. Доступ из справ.-правов. сист. «Консультант плюс».
4. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 N 197-ФЗ (ред. от 19.12.2022, с изм. от 11.04.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.03.2023) [Электронный ресурс]: Документ опубликован не был. Доступ из справ.-правов. сист. «Консультант плюс».
5. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 18.03.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.04.2023) [Электронный ресурс]: Документ опубликован не был. Доступ из справ.-правов. сист. «Консультант плюс».
6. Федеральный закон от 06.12.2011 N 402-ФЗ (ред. от 05.12.2022) «О бухгалтерском учете» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2023) [Электронный ресурс]: Документ опубликован не был. Доступ из справ.-правов. сист. «Консультант плюс».
7. Приказ Минфина РФ от 31.10.2000 N 94н (ред. от 08.11.2010) «Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкции по его применению» [Электронный ресурс]: Документ опубликован не был. Доступ из справ.-правов. сист. «Консультант плюс».
8. Приказ Минфина России от 29.07.1998 N 34н (ред. от 11.04.2018) «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации» (Зарегистрировано в Минюсте России 27.08.1998 N 1598) [Электронный ресурс]: Документ опубликован не был. Доступ из справ.-правов. сист. «Консультант плюс».
9. Приказ Минфина России от 06.10.2008 N 106н (ред. от 07.02.2020) «Об утверждении положений по бухгалтерскому учету» (вместе с «Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008)», «Положением по бухгалтерскому учету «Изменения оценочных значений» (ПБУ 21/2008)» (Зарегистрировано в Минюсте России 27.10.2008 N 12522) II. Формирование учетной политики [Электронный ресурс]: Документ опубликован не был. Доступ из справ.-правов. сист. «Консультант плюс».
10. Приказ Минфина РФ от 06.07.1999 N 43н (ред. от 08.11.2010, с изм. от 29.01.2018) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99)» [Электронный ресурс]: Документ опубликован не был. Доступ из справ.-правов. сист. «Консультант плюс».

11. Приказ Минфина России от 06.05.1999 N 33н (ред. от 06.04.2015) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99» (Зарегистрировано в Минюсте России 31.05.1999 N 1790) [Электронный ресурс]: Документ опубликован не был. Доступ из справ.-правов. сист. «Консультант плюс».
12. Приказ Минфина России от 15.11.2019 N 180н «Об утверждении Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы» (вместе с «ФСБУ 5/2019...») (Зарегистрировано в Минюсте России 25.03.2020 N 57837) [Электронный ресурс]: Документ опубликован не был. Доступ из справ.-правов. сист. «Консультант плюс».
13. Приказ Минфина России от 17.09.2020 N 204н «Об утверждении Федеральных стандартов бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства» и ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» (Зарегистрировано в Минюсте России 15.10.2020 N 60399) [Электронный ресурс]: Документ опубликован не был. Доступ из справ.-правов. сист. «Консультант плюс».
14. Приказ Минфина РФ от 13.06.1995 N 49 (ред. от 08.11.2010) «Об утверждении Методических указаний по инвентаризации имущества и финансовых обязательств» [Электронный ресурс]: Документ опубликован не был. Доступ из справ.-правов. сист. «Консультант плюс».
15. Богаченко, В. М. Бухгалтерский учет: учебник / В. М. Богаченко. - Ростов н/Д: Феникс, 2021. - 538 с. - (Среднее профессиональное образование). - ISBN 978-5-222-35320-2. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1839560> (дата обращения: 30.04.2023). - Режим доступа: по подписке.
16. Иванова, И.Г., Савина, В.А. Принятие управленческих решений, методы и инструменты / И.Г. Иванова, В.А. Савина // Деловой вестник предпринимателя. - 2023. - № 11 (1). - С. 53-56.
17. Камышанов, П. И. Финансовый и управленческий учет и анализ: учебник / П.И. Камышанов, А.П. Камышанов. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 592 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/20657. - ISBN 978-5-16-011548-1. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1852170> (дата обращения: 30.04.2023). - Режим доступа: по подписке.
18. Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: учебник для бакалавров / В.Э. Керимов. - 11-е изд., стер. — Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. — 384 с. - ISBN 978-5-394-03690-3. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1091567> (дата обращения: 30.04.2023). - Режим доступа: по подписке.
19. Киселёв, А.Ф. Разработка стратегии бизнеса и принятие управленческих решений на основе данных / А.Ф. Киселёв // ЭКОНОМИКА. МЕНЕДЖМЕНТ. ФИНАНСЫ. Сборник статей Международной научно-практической конференции. УФА, 2023. С. 23-26.
20. Кондраков, Н. П. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): учебник / Н.П. Кондраков. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 584 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/11356. - ISBN 978-5-16-011053-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1937161> (дата обращения: 30.04.2023). - Режим доступа: по подписке.
21. Маханько, Л.С., Каткова, М.К. Проблемные аспекты и направления развития управленческого учета / Л.С. Маханько, М.К. Каткова // Бухгалтерский учет, анализ и аудит: история, современность и перспективы развития. материалы XVII международной научной конференции. - Санкт-Петербург., 2023. - С. 141-144.
22. Наумова, Т.М., Шлычков, Д.С. Методы управления затратами на этапах разработки и реализации проектов и их учет / Т.М. Наумова, Д.С. Шлычков // Экономические науки. - 2023. - № 219. - С. 104-112.
23. Орлов, П.Р. Эволюция отечественных концепций учета затрат в системе счетов бухгалтерского учета / П.Р. Орлов // ТРАНСФОРМАЦИЯ СОВРЕМЕННОЙ МОДЕЛИ НАУЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: ЗАДАЧИ, ПРОБЛЕМЫ, ПЕРСПЕКТИВЫ. Сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции. - Стерлитамак, 2023. - С. 69-73.
24. Пласкова, Н. С. Экономический анализ: учебник / Н.С. Пласкова, Н.А. Проданова. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 324 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1069047. - ISBN 978-5-16-015915-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1999786> (дата обращения: 08.04.2023). - Режим доступа: по подписке.
25. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Г.В. Савицкая. — 6-е изд., испр. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 378 с. — (Среднее профессиональное образование). - ISBN 978-5-16-006707-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1893901> (дата обращения: 09.04.2023). - Режим доступа: по подписке.
26. Савицкая, Г. В. Экономический анализ: учебник / Г.В. Савицкая. — 15-е изд., испр. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 587 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_5cde566886f147.06974725. - ISBN 978-5-16-014849-6. - Текст: электронный. - URL:

- <https://znanium.com/catalog/product/1970288> (дата обращения: 09.04.2023). – Режим доступа: по подписке.
27. Сайкова, Е.А. Импортзамещение в России в условиях санкций / Е.А. Сайкова // Перспективы науки в условиях инновационного развития. сборник статей международной научной конференции. - СПб, 2023. - С. 28-31.
28. Сапунов, А.В., Сапунова, Т.А. Использование цифровых технологий в принятии управленческих решений / А.В. Сапунов, Т.А. Сапунова // Вестник Академии знаний. - 2023. - № 54 (1). - С. 235-238.
29. Сень, В.В., Болотнова, Е.А. Учет формирования себестоимости транспортных услуг / В.В. Сень, Е.А. Болотнова Е.А. // Трансформация российской экономики: рычаги управления и развитие региональных экономических систем. Сборник статей международной научно-практической конференции студентов, аспирантов и преподавателей факультета «Финансы и кредит» Кубанского государственного аграрного университета. Сост. Н.В. Липчиу, А.А. Храмченко. - Краснодар, 2023. - С. 328-332.
30. Стратегический управленческий учет для бизнеса: учебник / Л.В. Юрьева, Н.Н. Илышева, А.В. Караваева, А.Н. Быстрова. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 336 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-005513-8. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1844316> (дата обращения: 30.04.2023). – Режим доступа: по подписке.
31. Ткачева, М.В., Магомедова, В.В. Управленческий учет и анализ управленческой отчетности / М.В. Ткачева, В.В. Магомедова // АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ УЧЕТА, ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА И ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ. Материалы X Международной научно-практической конференции. - Воронеж, 2023. - С. 124-127.
32. Учет затрат и калькулирование себестоимости: учебное пособие / Н.Н. Бондина, И.А. Бондин, И.В. Павлова, О.В. Лаврина. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 254 с. — (Среднее профессиональное образование). - ISBN 978-5-16-013932-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1920309> (дата обращения: 30.04.2023). – Режим доступа: по подписке.
33. Фомина, И.А., Николенко, Д.В. Принятие управленческих решений на примере АО «АЭРОПОРТ МУРМАНСК» / И.А. Фомина, Д.В. Николенко // ТРАНСФОРМАЦИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ НАУЧНОЙ ШКОЛЫ РОССИИ: ОТ ИДЕИ К РЕАЛИЗАЦИИ. Сборник статей Национальной (Всероссийской) научно-практической конференции с международным участием. - Уфа, 2023. - С. 25-28.
34. Хоружий, Л. И. Учет, отчетность и анализ в условиях антикризисного управления: учебное пособие / Л.И. Хоружий, И.Н. Турчаева, Н.А. Кокорев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 308 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_5c1b32cf7b4841.26497257. - ISBN 978-5-16-014551-8. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1981608> (дата обращения: 30.04.2023). – Режим доступа: по подписке.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/kurovaya-rabota/352009>