

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/kursovaya-rabota/352198>

Тип работы: Курсовая работа

Предмет: Управление

ВВЕДЕНИЕ

ГЛАВА 1. ТЕОРИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ

1.1 Понятие, принципы и функции управления производством

1.2 Методы и инструменты управления производством

ГЛАВА 2. ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ НА ПРИМЕРЕ КОМПАНИИ ООО «СИБУР-КСТОВО»

2.1 История и описание предприятия ООО «Сибур-Кстово»

2.2 Анализ текущего состояния управления производством «Сибур-Кстово»

ГЛАВА 3. ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ НА ПРИМЕРЕ ООО «СИБУР-КСТОВО»

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ И ИСТОЧНИКОВ

Исследование управления производством на примере ООО «Сибур-Кстово» имеет большую актуальность в свете того, что современные компании сталкиваются с рядом проблем, связанных с управлением производственными процессами. Некоторые из этих проблем включают в себя неэффективность производства, недостаточную автоматизацию, высокие затраты на производство и низкое качество продукции.

В этом контексте исследование управления производством на примере ООО «Сибур-Кстово» может помочь понять, как современные цифровые технологии могут быть использованы для повышения эффективности производства и улучшения качества продукции. Более того, такое исследование может помочь компаниям определить наиболее подходящие стратегии управления производством и выбрать наиболее эффективные инструменты для решения конкретных проблем.

ООО «Сибур-Кстово» является одним из крупнейших производителей полимеров в России, что делает его пример особенно интересным для исследования. Исследование управления производством на примере этой компании может помочь другим производителям полимеров и других отраслей научиться управлять своими производственными процессами более эффективно и конкурентоспособно.

Объект исследования: управление производством на примере ООО «Сибур-Кстово».

Предмет исследования: использование технологий для повышения эффективности производства и улучшения качества продукции.

Цель исследования: изучить опыт управления производством на примере ООО «Сибур-Кстово» и определить наиболее эффективные инструменты для повышения эффективности производства и улучшения качества продукции.

Задачи исследования:

- Изучить понятие, принципы и функции управления производством;
- Освоить методы и инструменты управления производством;
- Исследовать организационно-управленческую структуру предприятия «Сибур-Кстово»;
- Сделать анализ текущего состояния управления производством «Сибур-Кстово»;
- Разработать рекомендации по повышению эффективности управления производством на примере ООО «Сибур-Кстово».

Методы исследования:

1. Наблюдение;
2. Анализ документов;
3. Метод моделирования;
4. Метод экспертной оценки.

ГЛАВА 1. ТЕОРИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ

1.1 Понятие, принципы и функции управления производством

Управление производством – это процесс планирования, организации, координации и контроля производственных операций с целью достижения максимальной эффективности и оптимизации затрат.

Управление производством включает в себя различные аспекты, такие как управление персоналом, материальными ресурсами, технологическими процессами, качеством продукции и т.д .

Одним из ключевых понятий управления производством является производительность. Производительность – это соотношение между результатом производственной деятельности и затратами на ее осуществление.

Чем выше производительность, тем более эффективно функционирует предприятие.

Другим важным понятием является качество продукции. Качество – это соответствие продукции требованиям потребителей и стандартам качества. Управление качеством – это система мер, направленных на обеспечение высокого качества продукции и удовлетворение потребностей потребителей.

Принципы управления производством включают в себя :

1. Принцип непрерывности производства – это принцип, согласно которому производственный процесс должен быть организован таким образом, чтобы он был непрерывным и не имел перерывов.
2. Принцип экономии – это принцип, согласно которому необходимо минимизировать затраты на производство, чтобы достичь максимальной эффективности.
3. Принцип гибкости – это принцип, согласно которому производственный процесс должен быть гибким и адаптивным к изменениям внешней среды.
4. Принцип контроля – это принцип, согласно которому необходимо контролировать производственный процесс и результаты его работы для обеспечения высокого качества продукции.
5. Принцип непрерывного улучшения – это принцип, согласно которому необходимо постоянно совершенствовать производственный процесс и улучшать качество продукции.
6. Принцип оптимизации – это принцип, согласно которому необходимо оптимизировать производственный процесс и затраты на его осуществление для достижения максимальной эффективности.

Все эти принципы взаимосвязаны и важны для успешного управления производством. Руководство предприятия должно учитывать их при разработке стратегии управления производством и принятии решений.

Еще одним важным понятием управления производством является логистика. Логистика – это система управления потоками материальных и информационных ресурсов, необходимых для производства и поставки продукции. Цель логистики – обеспечить своевременную поставку необходимых компонентов и материалов на производство, а также доставку готовой продукции потребителям .

Еще одним важным аспектом управления производством является планирование производства.

Планирование производства – это процесс определения объема и состава производимой продукции, определение необходимых ресурсов и разработка графика производственных операций. Планирование производства позволяет оптимизировать использование ресурсов и снизить затраты на производство.

Наконец, еще одним важным аспектом управления производством является управление рисками.

Управление рисками – это система мер, направленных на минимизацию возможных убытков и рисков в процессе производства. Риски могут быть связаны с технологическими процессами, персоналом, материальными ресурсами и другими аспектами производства. Управление рисками позволяет снизить вероятность возникновения проблем и обеспечить более стабильную работу предприятия.

Еще одним важным аспектом управления производством является контроль качества продукции. Контроль качества – это система мер, направленных на обеспечение соответствия продукции требованиям потребителей и стандартам качества. Контроль качества включает в себя проверку качества материалов, компонентов и готовой продукции, а также оценку производственных процессов. Контроль качества позволяет предотвратить возможные проблемы с продукцией и повысить удовлетворенность потребителей .

Еще одним аспектом управления производством является управление запасами. Управление запасами – это система мер, направленных на оптимизацию уровня запасов материалов и компонентов на складе. Цель управления запасами – обеспечить постоянный доступ к необходимым ресурсам и снизить затраты на хранение запасов. Управление запасами позволяет сократить затраты на производство и повысить эффективность работы предприятия.

Управление производством – это комплекс мероприятий, направленных на оптимизацию производственных процессов и повышение эффективности работы предприятия. Для успешного управления производством необходимо учитывать множество факторов, таких как логистика, планирование производства, управление рисками, контроль качества продукции и управление запасами .

Функции управления производством – это комплекс мероприятий, направленных на оптимизацию процессов

производства и повышение эффективности работы предприятия. Они включают в себя следующие аспекты :

1. Планирование производства – это разработка плана производства, который определяет необходимые ресурсы, сроки выполнения задач и объемы производства. Планирование производства позволяет управлять временем, материалами, трудовыми ресурсами и оборудованием.
2. Контроль качества – это система мероприятий, направленных на обеспечение высокого качества продукции. Контроль качества включает в себя проверку сырья и материалов, контроль процессов производства и проверку готовой продукции.
3. Управление запасами – это оптимизация уровня запасов сырья, материалов и готовой продукции на складе. Управление запасами позволяет избежать излишков и недостатков в запасах и оптимизировать затраты на хранение.
4. Управление персоналом – это организация работы персонала, обучение и развитие сотрудников, мотивация и контроль за выполнением задач. Управление персоналом включает в себя также планирование и распределение рабочего времени.
5. Управление оборудованием – это обеспечение бесперебойной работы оборудования, его техническое обслуживание и ремонт. Управление оборудованием также включает в себя планирование замены устаревшего оборудования на новое.
6. Управление производственными затратами – это оптимизация затрат на производство, включая затраты на материалы, трудовые ресурсы, энергию и другие ресурсы. Управление производственными затратами позволяет уменьшить издержки и повысить прибыльность предприятия.
7. Управление производственными рисками – это анализ и оценка рисков, связанных с производством, и разработка мер по их минимизации.

1. Баренц, Р. Как управлять производством: методы и инструменты / Р. Баренц. - М.: Альпина Паблишер, 2018. - 288 с.
2. Голдратт, Э.М. Теория ограничений / Э.М. Голдратт. - М.: Олимп-Бизнес, 2005. - 320 с.
3. Голдратт, Э. Машина, которая изменяет жизнь / Э. Голдратт. - М.: Альпина Паблишер, 2014. - 400 с.
4. Джонс, Дж. П. Управление качеством: стратегия и анализ / Дж. П. Джонс, Р. Дж. Робинс. - М.: Издательский дом "Вильямс", 2006. - 800 с.
5. Демин, В.И. Управление производственными системами: учебник / В.И. Демин. - М.: ИНФРА-М, 2019. - 416 с.
6. Друкер, П. Ф. Эффективный руководитель: как стать таким и остаться им / П. Ф. Друкер. - М.: Альпина Паблишер, 2015. - 320 с.
7. Коттер, Дж. Ведение изменений: управление организационными изменениями / Дж. Коттер. - М.: Альпина Паблишер, 2018. - 208 с.
8. Ковалев, А.Н. Организационное поведение: учебное пособие / А.Н. Ковалев. - М.: Юрайт, 2019. - 304 с.
9. Ликер, Дж. Как Тойота стала №1: 14 управленческих принципов ведущей автомобильной компании мира / Дж. Ликер. - М.: Альпина Паблишер, 2018. - 400 с.
10. МакКинси и Компания. Индустрия 4.0: как цифровые технологии меняют промышленное производство / МакКинси и Компания. - М.: Издательский дом "Вильямс", 2016. - 256 с.
11. МакГрегор, Д. Человеческий фактор в управлении: учебное пособие / Д. МакГрегор. - М.: Эксмо, 2015. - 256 с.
12. Петров, В.А. Организация и планирование производства: учебник / В.А. Петров. - М.: Издательский центр "Академия", 2018. - 464 с.
13. Сибур Кстово [Электронный ресурс] // Официальный сайт компании Сибур. URL: <https://www.sibur.ru/ru/production/kstovo/> (дата обращения: 20.05.2021).
14. Сенге, П. Пятая дисциплина: искусство и практика обучающейся организации / П. Сенге. - М.: Альпина Паблишер, 2016. - 544 с.
15. Цифровые технологии в производстве [Электронный ресурс] // Журнал "Технологии в бизнесе". URL: <https://www.tibiz.ru/articles/cifrovye-tehnologii-v-proizvodstve/> (дата обращения: 20.04.2023).
16. Шульц, Х. Управление производством без потерь / Х. Шульц. - М.: Олимп-Бизнес, 2007. - 240 с.
17. Шевченко, А.В. Технологические процессы и оборудование машиностроительных производств: учебник / А.В. Шевченко. - М.: КНОРУС, 2017. - 416 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/kurovaya-rabota/352198>