

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/kursovaya-rabota/352622>

Тип работы: Курсовая работа

Предмет: Антикризисное управление

ВВЕДЕНИЕ 4

1 ХАРАКТЕРИСТИКА ПАО «ГМК НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» 5

1.1 Общие сведения 5

1.2 Состав и структура организации 8

1.3 Структура и функции органов управления 11

2. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «ГМК НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» 14

3. ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «ГМК НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» 19

3.1 Вертикальный и горизонтальный анализ баланса 19

3.2. Анализ платежеспособности и ликвидности 22

3.3. Анализ деловой активности 23

3.4. Анализ рентабельности 25

4. КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «ГМК НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» 28

5. РАСЧЕТ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ ПАО «ГМК НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» 30

6. РАЗРАБОТКА АНТИКРИЗИСНОЙ ПРОГРАММЫ «ГМК НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» 31

ЗАКЛЮЧЕНИЕ 35

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ 37

«Норникель» считается ведущим горно-металлургическим предприятием России и самым крупным производителем платины, палладия, меди, рафинированного никеля [8].

Также компания занимается производством кобальта, родия, серебра, золота, иридия, рутения, селена, теллура и серы.

К основным видам деятельности компании относятся: поиск, разведка, добыча, обогащение и переработка полезных ископаемых, производство, маркетинг и реализация цветных и драгоценных металлов. Компания поставляет свою продукцию более, чем в 30 стран.

Производственные подразделения группы расположены в России — в Норильском промышленном районе, на Кольском полуострове и в Забайкальском крае, а также в Финляндии.

Ключевой ресурсной базой «Норникеля» является заполярный филиал. Он расположен на Таймырском полуострове за Полярным кругом. Транспортное сообщение с другими регионами страны осуществляется по реке Енисей, Северному морскому пути, а также по воздуху.

«Норникель» неуклонно следует принципам социальной и экологической ответственности, поскольку считает это обязательным условием развития бизнеса. Компания действует в соответствии с социальной миссией и придерживается принципов корпоративной социальной ответственности в построении эффективных взаимоотношений со всеми субъектами.

«Норникель» - один из наиболее ответственных работодателей страны. Компания видит своими задачами не только заботу о здоровье и безопасности сотрудников, но и защиту окружающей среды, при полном соответствии стандартам и требованиям законодательства Российской Федерации. Она даёт большие возможности для самореализации как начинающих специалистов, так и состоявшихся профессионалов и поддерживает стремление сотрудников инвестировать в свою квалификацию. Компания позволяет работникам перемещаться внутри предприятий группы, тем самым обеспечивая мобильность.

Принципы социальной ответственности компании реализуются в практических инициативах, направленных на устойчивое развитие регионов, в которых компания осуществляет свою деятельность. Одной из самых масштабных программ является благотворительная программа «Мир новых возможностей», целью которой является создание благоприятных условий и возможностей в Красноярском и Забайкальском краях, а также в Мурманской области. Целью данной программы выступает поддержание и стимулирование общественных инициатив, развитие социального партнерства. Также компания сотрудничает и поддерживает малочисленные коренные народы Севера.

«Норникель» сотрудничает с международными неправительственными организациями для взаимовыгодного обмена передовым опытом во многих сферах деятельности.

Основным владельцем «Норникеля» является «INTERROS LIMITED», принадлежащая Владимиру Потанину. Компания обладает практически 36% акций «Норникеля».

Основная деятельность «Норникеля» — это производство цветных и драгоценных металлов: палладия, никеля, меди, платины, родия, кобальта, золота, серебра, иридия, селена, рутения, теллура и серы. Также компания заявила 126 видов дополнительной деятельности, перечислим некоторые из них [8]:

1. Производство гипсовых изделий для использования в строительстве.
 2. Деятельность трубопроводного транспорта.
 3. Производство холодноотянутого штрипса.
 4. Аренда и лизинг легковых автомобилей и легких автотранспортных средств.
 5. Производство сухих бетонных смесей.
 6. Производство гидравлического и пневматического силового оборудования.
 7. Производство кровельных работ.
 8. Торговля автотранспортными средствами.
 9. Производство негашеной, гашеной и гидравлической извести.
 10. Аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом.
 11. Деятельность гостиниц и прочих мест для временного проживания.
 12. Производство инструментов и приборов для измерения, тестирования и навигации.
 13. Производство подъемно-транспортного оборудования.
 14. Производство прочих изделий из гипса, бетона или цемента.
 15. Производство прочего проката из черных металлов, не включенного в другие группировки.
 16. Распределение электроэнергии.
 17. Деятельность санаторно-курортных организаций.
 18. Производство товарного бетона.
 19. Денежное посредничество прочее.
 20. Добыча руд прочих цветных металлов.
 21. Ремонт машин и оборудования.
 22. Деятельность вспомогательная, связанная с водным транспортом.
 23. Работы столярные и плотничные.
 24. Производство арматуры трубопроводной (арматуры).
 25. Сбор опасных отходов.
 26. Производство санитарно-технических работ, монтаж отопительных систем и систем кондиционирования воздуха.
 27. Добыча декоративного и строительного камня, известняка, гипса, мела и сланцев.
 28. Деятельность почтовой связи общего пользования.
 29. Работы по устройству покрытий полов и облицовке стен.
- Производство стальных прутков и сплошных профилей методом холодного волочения

1.2 Состав и структура организации

В области корпоративного управления «Норникель» руководствуется требованиями законодательства, правилами листинга и рекомендациями Кодекса корпоративного управления. Система корпоративного управления «Норникеля» нацелена на обеспечение баланса интересов между акционерами, членами Совета директоров, менеджментом, а также сотрудниками Компании и иными заинтересованными сторонами, участвующими в ее деятельности. Подходы, ключевые принципы и положения, которыми руководствуется «Норникель» в целях организации эффективной системы корпоративного управления, основаны на нормах действующего российского законодательства, в том числе Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России [9].

Система корпоративного управления «Норникеля» базируется на основных принципах, которые подразумевают эффективное руководство Компанией и равное отношение ко всем акционерам.

Производственные подразделения Группы расположены в трех странах мира — России, Финляндии, ЮАР (Рисунок 1).

Ключевые подразделения Группы находятся в России и представляют собой вертикально интегрированный бизнес. Три основные производственные площадки в РФ включают:

- Заполярный филиал ПАО «ГМК «Норильский никель» (далее — Заполярный филиал, или ЗФ);
- Акционерное общество «Кольская горно-металлургическая компания» (далее — Кольская ГМК, АО

«Кольская ГМК»);

□ Быстринский горно-обогатительный комбинат, в 2018 году начавший выход на плановые технологические показатели (далее — Быстринский ГОК).

Заполярный филиал компании находится на Таймырском полуострове (Красноярский край), за Полярным кругом. Транспортное сообщение филиала с другими регионами страны осуществляется по реке Енисей и Северному морскому пути, а также посредством воздушного сообщения.

Кольская ГМК, расположенная на Кольском полуострове, также за Полярным кругом, является ведущим производственным комплексом Мурманской области и интегрирована в транспортную инфраструктуру Северо-Западного федерального округа.

Быстринский ГОК расположен в Газимуро-Заводском районе Забайкальского края. Транспортное сообщение с другими регионами осуществляется по железной дороге.

В Финляндии действует завод Norilsk Nickel Harjavalta, входящий в состав Группы. Это единственный в стране завод, занимающийся рафинированием никеля.

В ЮАР компании принадлежит 50% акций никелевого месторождения Nkomati, разрабатываемого совместно с African Rainbow Minerals.

ПАО «ГМК «Норильский никель» имеет собственную глобальную сеть представительских и сбытовых офисов в России, Китае, США и Швейцарии.

В Группу входит научно-исследовательский институт ООО «Институт Гипроникель», расположенный в Санкт-Петербурге, с отделениями в городах Норильске и Мончегорске, а также геологические, топливно-энергетические предприятия, предприятия товарно-транспортной логистики и обеспечивающие подразделения. Всего в Группу входит более 80 компаний.

Рисунок 1 – Организационная структура производства ПАО «ГМК Норильский Никель» [9]

Итак, функциональный тип организационной структуры четко разграничивает обязанности, права подразделений, а также позволяет всем структурным единицам работать в пределах существующей корпоративной политики.

Значительное количество управленческих уровней всё же иногда может вызывать некоторые затруднения в ряде управленческих процессов, в частности в вопросах планирования, организации и контроля за деятельностью структурных подразделений.

1.3 Структура и функции органов управления

В области корпоративного управления «Норникель» руководствуется требованиями законодательства, правилами листинга и рекомендациями Кодекса корпоративного управления (Рисунок 2). Система корпоративного управления «Норникеля» нацелена на обеспечение баланса интересов между акционерами, членами Совета директоров, менеджментом, а также сотрудниками Компании и иными заинтересованными сторонами, участвующими в ее деятельности. Подходы, ключевые принципы и положения, которыми руководствуется «Норникель» в целях организации эффективной системы корпоративного управления, основаны на нормах действующего российского законодательства, в том числе Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России.

Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель», осознавая свою ключевую роль в системе корпоративного управления, заявляет о намерении Компании следовать самым высоким стандартам и лучшим практикам в области корпоративного управления.

Соблюдение основных принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Совет директоров считает действенным инструментом повышения эффективности управления Компанией, нацеленным на обеспечение ее долгосрочного и устойчивого развития.

Рисунок 2 – Структура и функции корпоративного управления [9]

По итогам годового Общего собрания акционеров, состоявшегося 10 июня 2019 года, в состав Совета директоров вместо Волынца А.О., Соловьева В.А., Лихачева А.Н. и Сокова М.М. были избраны Волк С.Н., Полетаев М.В., Соломин В.А. и Шварц Е.А.

По состоянию на 31 декабря 2019 года Совет директоров состоял из 13 директоров, из которых:

□ независимых — семь членов: Пенни Г., Братухин С.Б., Волк С.В., Маннингс Р., Полетаев М.В., Шварц Е.А. и Эдвардс Р.;

□ неисполнительных — три члена: Башкиров А.В., Мишаков С.С. и Соломин В.А.;

□ исполнительных — три члена: Барбашев С.В., Бугров А.Е. и Захарова М.А.

1. Герасимова, Е. Б. Финансовый анализ. Управление финансовыми операциями: учебное пособие / Е. Б. Герасимова, Д. В. Редин. — Москва: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2019. — 192 с.
2. Григорьева, Т. И. Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз: учебник для вузов / Т. И. Григорьева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 486 с.
3. Губина, О. В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности: учебник / О. В. Губина, В. Е. Губин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2021. — 335 с.
4. Дудник, Д. В. Основы финансового анализа: учебное пособие / Д. В. Дудник, М. Л. Шер. — Москва: РГУП, 2020. — 232 с.
5. Жилкина, А. Н. Финансовый анализ: учебник и практикум для вузов / А. Н. Жилкина. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 285 с.
6. Илышева, Н. Н. Анализ в управлении финансовым состоянием коммерческой организации: монография / Н. Н. Илышева, С. И. Крылов. — 2-е изд., с изм. — Москва: Финансы и Статистика, 2021. — 244 с.
7. Илышева, Н. Н. Анализ финансовой отчетности: учебник / Н. Н. Илышева, С. И. Крылов. — Москва: Финансы и Статистика, 2021. — 370 с.
8. Норникель официальный сайт. [Электронный ресурс] — URL: <https://www.nornickel.ru/> (Дата обращения: 05.05.2023)
9. Структура управления ПАО «ГМК Норильский никель». Норникель официальный сайт. [Электронный ресурс] — URL: <https://ar2019.nornickel.ru/corporate-governance/governance-structure#composition-board-directors> (Дата обращения: 05.05.2023)
10. Финансовая и бухгалтерская отчетность ПАО «ГМК Норильский никель» [Электронный ресурс] — URL: <https://www.list-org.com/company/3148/report> (Дата обращения: 05.05.2023)

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/kursovaya-rabota/352622>