

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/353772>

Тип работы: Отчет по практике

Предмет: Логистика

Содержание

Введение 3

1. Краткая характеристика ООО «Микс» 4

2. Методология оценки эффективности функционирования элементов логистической системы 4

3. Оценка эффективности функционирования логистической системы ООО "Микс" 5

4. Определение показателей программы и осуществления мониторинга показателей работы на уровне подразделений 6

5. Расчет и анализ логистических издержек на предприятии 9

6. Анализ современных логистических концепций и принципов сокращения логистических издержек при инвестировании в логистические проекты 12

7. Определение потребности капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в логистические проекты 13

Заключение 15

Список использованной литературы 16

Введение

Практика является неотъемлемой частью учебной программы студента. Основным содержанием практики являются практические занятия, учебные, научно-исследовательские и творческие задания, соответствующие характеру будущей профессиональной деятельности студента.

1. Краткая характеристика ООО «Микс»

Полное наименование организации: ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "МИКС"

ИНН: 7724460492

КПП: 772401001 ОГРН: 1187746959641

Место нахождения: 117405, г. Москва, ш. Варшавское, д. 145 корп. 5, кв. 78

Вид деятельности: Деятельность по складированию и хранению (код по ОКВЭД 52.10)

2. Методология оценки эффективности функционирования элементов логистической системы

Существуют различные методы оценки. Все они анализируют затраты, производительность и услуги, сравнивая эффективность работы конкретной логистической области с заранее определенными целевыми показателями. Давайте рассмотрим их более подробно.

Метод затрат. Этот метод основан на том, что компании устанавливают критерии затрат для каждой логистической функции в компании. Нормы затрат могут быть установлены по весу единицы продукции, по поставляемой или отгружаемой продукции, по поставкам в целом или по конкретным заказам.

Всестороннее, поперечное сравнение затрат с критериями затрат и целевыми показателями выявляет расхождения в конечных результатах. Это позволяет внести необходимые коррективы и дополнения в логистическую службу.

3. Оценка эффективности функционирования логистической системы ООО "Микс"

Оценка эффективности логистической цепи ООО "Микс": индекс взаимодействия больше 1, что соответствует 4,7. Это означает, что звенья логистической цепи эффективно взаимодействуют друг с другом и для компании наиболее эффективно функционировать в единой логистической цепи.

Наиболее прибыльным звеном логистической цепи является "распределение товаров", так как это самое прибыльное звено при самых низких затратах. Кроме того, использование складских площадей составляет 60%, что означает, что в целом логистическая система функционирует эффективно.

Из анализа ключевых показателей эффективности и отклонений логистической деятельности в ООО "Микс", основной проблемой внутренней логистики в ООО "Микс" является то, что, судя по ежегодному увеличению

транспортных расходов, было выявлено, что в АО "Микс" из года в год увеличиваются не только расходы на доставку, но и расходы на содержание запасов. Основными проблемами при расчете отклонений показателей логистики являются неправильные сроки поставок сырья, увеличение транспортных расходов на логистику, неоптимальное распределение маршрутов (только отдельные маршруты объединяются в кольцо) и длительность процесса приема и комплектации заказов.

Для устранения недостатков в деятельности "Микс" и улучшения общих показателей компании был предложен ряд мер:

- улучшение расчета затрат;
- улучшение распределения ответственности и обязанностей в отделе логистики;
- выбор новых поставщиков транспортных услуг;
- оптимизация маршрутов путем объединения отдельных маршрутов в кольцевые маршруты.

4. Определение показателей программы и осуществления мониторинга показателей работы на уровне подразделений

Мониторинг - это регулярное отслеживание и наблюдение за определенным объектом или явлением и является неотъемлемой частью управления, которое включает в себя непрерывное наблюдение и анализ деятельности экономического объекта и отслеживание динамики изменений.

Мониторинг планирования логистики - это регулярный процесс обработки логистических данных, в ходе которого выявляются расхождения между плановыми и фактическими значениями логистических показателей и проводится анализ этих расхождений с целью выявления их причин.

С процессом логистического планирования тесно связаны мониторинг логистического планирования и контроль логистической системы. При оперативном планировании определяются конкретные цели системы и сроки их достижения, а также устанавливаются метрики для демонстрации того, что цели были достигнуты.

Многие источники говорят о том, что обработка логистических данных в идеале должна быть непрерывным процессом, и это редкий случай, когда "здоровый смысл" не применим. Цикл мониторинга логистического плана состоит из следующих этапов:

- Сбор информации о результатах деятельности каждого из подразделений, составляющих логистическую систему;
 - Сбор информации о результатах деятельности каждого из подразделений, составляющих логистическую систему, и сравнение этой информации с контрольными показателями, определенными в логистическом плане; и
 - Разработка мер контроля в случае отклонения фактических показателей от плана или корректировка метрик в случае значительных изменений внешних условий или нереалистичных плановых показателей.
- Мониторинг логистического планирования сравнивает текущее состояние логистической системы с параметрами планирования. Отклонения могут быть вызваны влиянием внутренней и внешней среды, которые невозможно было предусмотреть в процессе планирования. Изменения в состоянии логистической системы могут потребовать корректировки, а в некоторых случаях даже изменения стратегического подхода к логистической деятельности.

5. Расчет и анализ логистических издержек на предприятии

При анализе общих логистических затрат основное внимание обычно уделяется управлению запасами и транспортировке. Общие годовые затраты на хранение запасов обычно составляют около 25 процентов от их стоимости. Эти затраты, конечно же, должны быть минимизированы.

Минимизацию затрат следует отличать от минимизации запасов. Общая стоимость запасов делится на четыре отдельных компонента

Затраты на единицу продукции или затраты компании на приобретение единиц продукции.

Затраты на заказ или затраты на размещение повторных заказов. Сюда могут входить затраты на подготовку, размещение, получение, разгрузку, проверку, тестирование и использование оборудования для выполнения заказа. На практике затраты могут быть лучше оценены путем деления общих годовых затрат отдела закупок на количество размещенных заказов.

6. Анализ современных логистических концепций и принципов сокращения логистических издержек при инвестировании в логистические проекты

Развитие логистической инфраструктуры, особенно складских помещений для коммерческих организаций,

сделало актуальным инвестирование в реорганизацию и проектирование новых складских помещений. Такие проекты могут анализироваться и оцениваться по тем же критериям, что и другие инвестиционные проекты.

Вопрос инвестиций и принятия инвестиционных решений осложняется рядом факторов, включая тип инвестиций, стоимость инвестиционного проекта, большое количество существующих проектов, ограниченность финансовых ресурсов, доступных для инвестиций, и риски, связанные с определенными решениями.

7. Определение потребности капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в логистические проекты
Капитальные вложения - это инвестиции в основной капитал (основные средства) и представляют собой затраты на приобретение новых зданий, пристроек, реконструкцию, техническое перевооружение, машин, оборудования, транспортных средств, инвентаря, проектные и исследовательские работы и т.д.

Капитальные вложения в производство и операции должны быть компенсированы, иначе теряется смысл таких действий в рыночной среде. Предпринимателей, планирующих капитальные вложения в проект, в первую очередь интересует, сколько времени потребуется, чтобы окупить свои инвестиции.

Расчет срока окупаемости капитальных вложений позволяет инвесторам определить, как скоро они рискуют потерять вложенный капитал, и решить, стоит ли вкладывать деньги. Это особенно полезно в отраслях, где технологии и механизмы постоянно заменяются новыми. Чем больше срок окупаемости, тем выше риски и проблемы, связанные с возвратом инвестиций.

Заключение

Во время практики студенты имели возможность закрепить теоретические знания и получить практический опыт в составлении оптимальных маршрутов, оценке эффективности элементов логистической системы, расчете и анализе затрат. На практике я также научился определять необходимый масштаб инвестиций в логистические системы и оценивать инвестиционные проекты.

Список использованной литературы

1. Гаджинский, А.М. Логистика / А.М. Гаджинский. – М.: Дашков и К, 2015. – 419 с.
2. Гордон, М.П. Функции и развитие логистики в сфере товароведения / М.П. Гордон // Риск. – 2014. – № 1. – С. 42.
3. Ивуть, Р.Б. Управление запасами : учебно-методическое пособие / Р.Б. Ивуть, И.И. Краснова, Т.Р. Кисель. – Минск : БНТУ, 2016. – 81 с.
4. Искандарова, Э.М. Управление запасами в логистике / Э.М. Искандарова // Журнал научных прикладных исследований. Издательство Инфинити. – 2017. – №1. – С. 41-43.
5. Канке, А.А. Логистика : учебник / А.А. Канке, И.П. Кошечкина; – 2-е изд., испр. и доп. – Москва: Форум, 2016. – 384 с.
6. Козлова, Т.С. Управление запасами предприятия на принципах логистики / Т.С. Козлова // Вестник научных конференций. – Тамбов: Издательство ООО «Консалтинговая компания Юком», 2017. – № 3-6. – С. 74-76.
7. Курочкин, Д.В. Логистика и управление цепями поставок: практическое пособие / Д. В. Курочкин. – Минск: Альфа-книга, 2016. – 783 с.
8. Лайсонс, К. Управление закупочной деятельностью и цепью поставок : пер. с англ. / К. Лайсонс, М. Джидлингер. – М.: ИНФРА-М, 2014. – 798 с.
9. Линдерс, М. Управление закупками и поставками : учебник / М. Линдерс, Ф. Джонсон, А. Флинн. – М.: Юнити-Дана, 2012. – 753 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/353772>