

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/353904>

Тип работы: Отчет по практике

Предмет: Государственное и муниципальное управление (ГМУ)

Оглавление

Введение

Глава 1. Нормативно-правовые основы деятельности администрации ГО Верхняя Пышма

.....

1.1. Характеристика правовой базы деятельности администрации ГО Верхняя Пышма, полномочия и функции деятельности администрации

1.2. Оценка состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности администрации ГО Верхняя Пышма (количественный и качественный анализ)

Глава 2. Анализ деятельности администрации

ГО Верхняя Пышма

2.1. Характеристика основных реализуемых администрации ГО Верхняя Пышма социально-экономических проектов (программ развития)

2.2. Оценка экономических, социальных, политических условий и последствий реализации администрации ГО Верхняя Пышма указанных гос-ударственных (муниципальных) программ

Глава 3. Оценка деятельности администрации ГО Верхняя Пышма и предложения по её совершенствованию

.....

3.1. Оценка качества управленческих решений и осуществления ад-министративных процессов в администрации ГО Верхняя Пышма

3.2. Анализ отклонений, выявление и оценка проблем в деятельности администрации ГО Верхняя Пышма

.....

3.3. Разработка основных предложений, рекомендаций, проектов по совершенствованию деятельности администрации ГО Верхняя Пышма

Заключение.....

Список использованных источников и литературы

Приложение

Введение

Целью учебной практики является формирование компетенций в области профессиональных навыков и профессионального опыта .

Задачи практики:

1. Сформировать умение анализировать правовую основу деятельности администрации Верхней Пышмы

2. Сформировать умение анализировать деятельность администрации Верхней Пышмы

3. Сформировать умение оценивать деятельность администрации Верхней Пышмы и вносить предложения по ее совершенствованию

Глава 1. Нормативно-правовые основы деятельности администрации ГО Верхняя Пышма

1.1. Характеристика правовой базы деятельности администрации ГО Верхняя Пышма, полномочия и функции деятельности администрации

Администрация городского округа Верхняя Пышма является исполнительным и распорядительным органом и действует на основании Устава городского округа Верхняя Пышма, утвержденного Решением Думы муниципального образования Верхняя Пышма от 21.06.2005 № 11/1 "Об уставе городского округа Верхняя Пышма".

В структуре администрации городского округа: глава городского округа Верхняя Пышма, первый заместитель главы администрации по стратегическому развитию, заместители главы администрации городского округа Верхняя Пышма, структурные подразделения администрации с правами юридического лица.

Администрацию городского округа Верхняя Пышма возглавляет глава городского округа Верхняя Пышма.

Администрация городского округа Верхняя Пышма наделена собственными полномочиями по решению

вопросов местного значения и пол-номочиями по осуществлению отдельных государственных полномочий, переданных органам местного самоуправления городского округа Верх-няя Пышма федеральными и региональными законами.

В соответствии с Уставом городского округа Верхняя Пышма администрация городского округа осуществляет следующие полно-мочия:

- составляет и рассматривает проект бюджета городского округа, утверждает и исполняет бюджет городского округа, осуществляет кон-троль за его исполнением, составляет и утверждает отчет об исполнении бюджета городского округа (далее также именуемый местный бюджет);
- устанавливает, изменяет и отменяет местные налоги и сборы город-ского округа;
- владеет, пользуется и распоряжается имуществом, находящимся в муниципальной собственности городского округа;
- организует в границах городского округа электро-, тепло-, газо- и водоснабжение населения, водоотведение, топливоснабжение населения в пределах полномочий, установленных законодательством Российской Фе-дерации;
- организует дорожную деятельность в отношении автомобильных дорог местного значения в границах городского округа и обеспечивает безопасность дорожного движения на них, в том числе создание и содер-жание парковок (машиномест), осуществляет муниципальный контроль за безопасностью автомобильных дорог местного значения в границах го-родского округа, а также осуществляет другие полномочия в области использования автомобильных дорог и осуществления дорожной деятельности в соответствии с законодательством Российской Федерации;
- обеспечивает малообеспеченных граждан, проживающих в город-ском округе и нуждающихся в жилых помещениях, жилыми помещениями, организует строительство и содержание муниципального жилищного фон-да, создает условия для жилищного строительства, осуществляет муници-пальный жилищный контроль, а также другие полномочия органов мест-ного самоуправления в соответствии с жилищным законодательством;
- создает условия для предоставления транспортных услуг населе-нию и организации транспортного обслуживания населения в границах городского округа;
- участвует в профилактике терроризма и экстремизма, а также в ми-нимизации и (или) ликвидации последствий проявлений терроризма и экс-тремизма в границах городского округа;
- разрабатывает и реализует меры, направленные на укрепление межнационального и межконфессионального согласия, поддержку и раз-витие языков и культуры народов Российской Федерации, проживающих на территории городского округа, реализацию прав национальных мень-шинств, обеспечение социальной и культурной адаптации мигрантов, предотвращение межэтнических (межэтнично-конфессиональных) кон-фликтов;

1.2 Оценка состояния экономической, социальной, политической сре-ды, деятельности администрации ГО Верхняя Пышма (количествен-ный и качественный анализ)

Современное экономическое положение городского округа Верхняя Пышма характеризуется неоднозначно. Для осуществления интегральной оценки сложившейся в округе социально-экономической ситуации ниже представлены результаты анализа основных факторов, определяющих ее, а также указан характер их влияния на перспективное развитие городского округа Верхняя Пышма.

Результаты SWOT-анализа ситуации представлены в Приложении А.

Сопоставление сильных и слабых сторон городского округа Верхняя Пышма, возможностей и угроз для выявления приоритетов развития пока-зано в таблице 1.

Глава 2. Анализ деятельности администрации ГО Верхняя Пышма

2.1. Характеристика основных реализуемых администрации ГО Верхняя Пышма социально-экономических проектов (программ развития)

Результаты реализации в 2021 году муниципальной программы «Совершенствование социально-экономической политики на территории городского округа Верхняя Пышма до 2024 года», утвержденной поста-новлением администрации городского округа Верхняя Пышма от 30.09.2014 № 1706

2.2. Анализ деятельности администрации Верхней Пышмы

На основе критериев и показателей эффективности Указом Прези-дента Российской Федерации от 28.04.2008 № 607 и Постановлением Пра-вительства Российской Федерации от 17.12.2012 № 1317 утверждены кри-терии и показатели эффективности органов местного самоуправления. Направления

оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления в системе: экономическое развитие, дошкольное образование, общее и дополнительное образование, культура, физическая культура и спорт, жилищное строительство и обеспечение граждан жильем, жилищно-коммунальное хозяйство, организация муниципального управления, энергосбережение и повышение энергетической эффективности, результаты независимой оценки качества условий предоставления услуг.

Эффективность деятельности органов местного самоуправления в Свердловской области оценивается на основе 10 рейтинговых показателей, а именно:

1. Количество субъектов малого и среднего предпринимательства на 10 тыс. человек населения.
2. Объем инвестиций в основной капитал (без учета бюджетных средств) на 1 жителя.
3. Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников в разбивке по категориям.
4. Доля площади земельных участков, являющихся объектами налогообложения земельным налогом, в общей площади территории муниципального образования.
5. Доля детей в возрасте 1-6 лет, получающих дошкольные образовательные услуги и (или) услуги по их содержанию, в общем количестве детей в возрасте 1-6 лет.
6. Доля детей в возрасте от 5 до 18 лет, получающих услуги дополнительного образования в организациях различных организационно-правовых форм и форм собственности, в общем количестве детей данной возрастной группы.
7. Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом.
8. Доля населения, получившего жилые помещения и улучшившего жилищные условия в отчетном году, в общей численности населения, зарегистрированного в качестве нуждающегося в жилых помещениях.
9. Доля протяженности дорог общего пользования местного значения, не соответствующих нормативным требованиям, в общей протяженности дорог общего пользования местного значения.
10. Удовлетворенность населения деятельностью органов местного самоуправления. Развитие малого и среднего бизнеса:

В 2018-2019 годах количество субъектов малого и среднего предпринимательства в Верхней Пышме составило 1,2 единицы на 10 тысяч человек. По данным Единого реестра субъектов малого и среднего предпринимательства, динамика не изменилась. К наиболее острым проблемам, препятствующим работе и развитию малого бизнеса, относится низкая доступность недвижимости и объектов коммунальной инфраструктуры. Основными субъектами малого и среднего бизнеса являются индивидуальные предприниматели, занимающиеся розничной торговлей. Значение показателя "Доля среднесписочной численности работников (без внешних совместителей) малых и средних предприятий в среднесписочной численности работников (без внешних совместителей) всех предприятий и организаций" также остается неизменным. Инвестиционная привлекательность: объем внебюджетных инвестиций в основной капитал на 1 жителя в 2019 году составил 13,0 тыс. рублей, что на 5,1% выше значения этого показателя в 2018 году. Объекты налогообложения земельным налогом: в 2019 году доля площади земельных участков, являющихся объектами налогообложения земельным налогом, осталась неизменной по сравнению с 2018 годом.

Глава 3. Оценка деятельности администрации ГО Верхняя Пышма и предложения по её совершенствованию

3.1. Оценка качества управленческих решений и осуществления административных процессов в администрации ГО Верхняя Пышма

Основной деятельностью муниципальных органов власти является принятие и исполнение соответствующих решений при обеспечении единой системы управления.

Управленческое решение в органах местного самоуправления - это сознательно сделанный выбор целенаправленного воздействия на социальную сферу деятельности со стороны муниципального органа власти, который выражен в официальной форме. Существует также более расширенная концепция принятия управленческих решений в местных органах власти [18]. Под муниципальным управленческим решением следует понимать авторитетную волю органов местного самоуправления, выраженную в официальной форме в виде разработанных и реализуемых законодательных актов, распоряжений, постановлений, приказов, декретов, издаваемых органами местного самоуправления, а также должностными лицами в пределах их полномочий и в соответствии с их компетенцией.

3.2. Анализ отклонений, выявление и оценка проблем в деятельности администрации ГО Верхняя Пышма

При анализе ситуации важно выявить ключевые проблемы, на которые необходимо в первую очередь

обратить внимание при целенаправленном управлении процессом, а также характер их воздействия. Это задача диагностики ситуации. На основе анализа ситуации определяются наиболее чувствительные моменты, которые могут привести к нежелательному развитию событий, фиксируются симптомы. Причины проблемы становятся ясны. Решение этих проблем необходимо для предотвращения нежелательного развития ситуации. Адекватная диагностика ситуации во многом способствует принятию эффективных управленческих решений.

3.3. Разработка основных предложений, рекомендаций, проектов по совершенствованию деятельности администрации ГО Верхняя Пышма

В условиях пандемии коронавируса эффективное управление бюджетными расходами станет актуальным направлением совершенствования муниципального управления в городском округе.

Городскому округу "Верхняя Пышма" в целях повышения эффективности бюджетных расходов может быть предложено:

1. Оптимизация расходов на содержание органов местного самоуправления:

- исключение непрофильных специалистов из числа муниципальных служащих;
- оптимизация текущей структуры и штатного расписания администрации муниципального района, функциональных органов администрации муниципального района, администрации сельских поселений, входящих в состав муниципального образования муниципальный район;
- проведение детального анализа существующих функций отраслевых (функциональных) органов и структурных подразделений администрации муниципального района на предмет дублирования;
- на муниципальном уровне организация работы по преобразованию городских образований путем их объединения, а также передача возможностей поселенческих властей, представляющих административный центр, администрации региона.

2. Оптимизация расходов местного бюджета:

- достижение (не превышение) значений целевых показателей заработной платы, установленных в планах действий ("дорожных картах") изменений в секторах социальной сферы, направленных на повышение эффективности образования, культуры;
- ликвидация муниципальных учреждений, преобразование их в иные организационно-правовые формы (в том числе учреждений, деятельность которых не соответствует полномочиям муниципального района и не соответствует сфере деятельности учреждения);
- консолидация (укрупнение, присоединение) муниципальных учреждений;
- анализ муниципальных услуг на предмет целесообразности их предоставления (исполнения) муниципальными учреждениями, а также возможности их предоставления другими способами, приемами;
- изучение нормативных затрат на предоставление муниципальных услуг (выполнение работ), в данном размере, на предмет вероятности снижения нормативных затрат для расчета: обеспечение дифференциации оплаты труда основного и прочего персонала, оптимизация административно-управленческого, дополнительного и обслуживающего персонала с учетом максимальная доля расходов на оплату их труда в фондах оплаты труда учреждений составляет не более 40%;
- соблюдение норм нагрузки на основной персонал;
- соблюдение множественности руководителей и сотрудников учреждений;
- создание межотраслевых централизованных бухгалтерий, централизованных экономических институтов;
- развитие приносящей доход деятельности бюджетных и автономных учреждений, расширение перечня платных услуг;
- совершенствование порядка предоставления субсидий юридическим лицам с целью финансовой поддержки (возмещения) затрат в связи с производством и (или) реализацией товаров (работ, услуг) с установлением в качестве обязательных условий установления показателей эффективности и (или) права руководителя администратору установить их в соглашении; меры ответственности за нарушение условий, установленных при их предоставлении, показатели эффективности;
- мониторинг кредиторской задолженности.

Вопросы оптимизации расходов являются одной из наиболее актуальных тем местного самоуправления. Исследователи в этой области предлагают самые разнообразные способы решения проблем эффективного использования бюджетных средств. Однако на практике под оптимизацией понимается очень узкий спектр действий, в результате которых приоритет отдается в пользу экстенсивных методов.

Заключения

Муниципальное управление - это профессиональная управленческая деятельность, направленная на социально-экономическое саморазвитие территории, устойчивое повышение качества жизни каждого человека.

Муниципальное управление требует достаточно четкого понимания общих закономерностей развития государства, его субъектов и муниципальных образований. Учитывая ее комплексный характер, она предполагает реализацию междисциплинарного подхода к решению данной проблемы, основанного на принципе единства общих закономерностей развития и частных форм его проявления.

Органы местного самоуправления осуществляют свою деятельность в соответствии с уставом городского округа Верхняя Пышма, утвержденным Решением Думы муниципального образования Верхняя Пышма от 21.06.2005 № 11/1 "Об уставе городского округа Верхняя Пышма".
устанавливающий общие правовые, территориальные, организационные и экономические основы организации местного самоуправления в городском округе "Верхняя Пышма", Устав города является основополагающим муниципальным правовым актом и применяется на всей территории городского округа "Верхняя Пышма".

Список использованных источников и литературы

1. Нормативно-правовые акты

1. Конституция Российской Федерации. Принят всенародным голосованием 12 декабря 1993 года (с учетом изменений, внесенных Законами Российской Федерации "О внесении изменений в Конституцию Российской Федерации" № 6-ФКЗ от 30.12.2008, № 7-ФКЗ от 30.12.2008, № 2-ФКЗ от 05.02.2014, № 11-ФКЗ от 21.07.2014) // Собрание законодательства Российской Федерации. 2014. № 31. С. 4398.

2. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации: Федеральный закон Российской Федерации от 6 октября 2003 г. N 131-ФЗ (в ред. ФЗ от 25 декабря 2012 г. N 137-ФЗ) // Собрание законодательства Российской Федерации от 6 октября 2003 г. N 131-ФЗ. 2003 - N 40, ст. -3822.

3. О государственной гражданской службе Российской Федерации: Федеральный закон от 27 июля 2004 г. № 79-ФЗ (с изменениями и дополнениями). от 3 декабря 2012 г.) // Собр. законодательства Рос. Федерация. - 2004. - № 31. - Статья 3215

4. О муниципальной службе в Российской Федерации: Федеральный закон от 2 марта 2007 г. № 25-ФЗ (с изменениями и дополнениями). от 3 декабря 2012 г.) // Собр. законодательства Рос. Федерация. - 2007., - № 10 - с. 1152

5. Устава городского округа Верхняя Пышма, утвержденного Решением Думы муниципального образования "Верхняя Пышма" от 21.06.2005 № 11/1 "Об уставе городского округа Верхняя Пышма".

1. Список литературы

6. Постовой Н.В. Муниципальное право Российской Федерации: учебное пособие. М.: Юриспруденция, 2017.

7. Прудников А.С. Муниципальное право: учебник. М.: Норма, 2017.

8. Чанов С. Е. Муниципальное право: учебник. М.: Норма, 2017.

9. Чанов С. Е. Муниципальное право Российской Федерации: учебное пособие. М.: ЮРАЙТ-ИЗДАТЕЛЬСТВО, 2020.

10. Черногор Н.Н. Проблемы юридической ответственности государства, его органов и служащих // Государство и право.- 2017.- № 4.

11. Шугрина Е.С. Муниципальное право Российской Федерации: учебное пособие. М.: Проспект, 2019.

12. Козбаненко В.А. Публично-правовая природа статуса гражданских и муниципальных служащих: общее и особенное // Конституционное и муниципальное право.- 2017.- №3.- с. 14.

13. Габричидзе Б.Н., Чернявский А.Г. Служебное право: учебник. М.: "Дашков и Ко", 2018. С. 209.

14. Стариков Ю.Н. Служебное право: учебник, М.: БЕК, 2017. С. 722.

15. Соловьев С.Г. Чиновник местного самоуправления: вопросы

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/353904>