

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/doklad/354365>

Тип работы: Доклад

Предмет: Менеджмент

Содержание

Введение 3

Анализ рисков по методу: «Галстук – бабочка» 4

Заключение 24

Список использованной литературы 25

Введение

Риск присущ любой форме человеческой деятельности, которая связана с множеством условий и факторов, влияющих на положительный результат принимаемых человеком решений. Исторический опыт показывает, что риск недополучения ожидаемых результатов особенно ярко проявляется при всеобщности товарно-денежных отношений, конкуренции участников экономического оборота.

В настоящее время разработка программы управления рисками является одним из наиболее важных условий обеспечения безопасности любого предприятия, ориентированного на стабильную прибыль и эффективное функционирование. Его цели и задачи включают выявление, анализ, определение количества и оценку всех рисков предприятия, связанных с его операционной, финансовой и стратегической деятельностью, разработку конкретных рекомендаций по противодействию выявленным рискам.

Анализ рисков по методу: «Галстук – бабочка»

В целях сохранения жизни и здоровья сотрудников предприятия необходимо выявлять риски на рабочем месте, применяя методы оценки профессиональных рисков, оценивать и внедрять их управление.

Нормативные документы по оценке профессиональных рисков

Приказ Министерства труда России от 28.12.2021 № 926 " Об утверждении Рекомендаций по выбору методик оценки уровней профессиональных рисков и по снижению уровней этих рисков»

Приказ Минтруда России от 31.01.2022 № 36 " Об утверждении Рекомендаций по классификации, обнаружению, распознаванию и описанию опасностей»

Приказ Министерства труда России от 29 октября 2021 г. N 776н " Об утверждении Примерного положения о системе управления охраной труда»

Сегодня широкой публике представлены десятки способов оценки профессиональных рисков: начиная от тех, которые закреплены в ГОСТах и заканчивая авторскими методиками экспертных организаций. Мы проанализируем, какие методы оценки профессиональных рисков подходят для определенных ситуаций, поговорим об их преимуществах и недостатках.

Без дополнительной документации DGB позволяет четко увидеть последствия опасного события и способы их предотвращения. Поэтому на графике вы можете составить список мер по улучшению условий труда и рассчитать бюджет. Вр использует диаграмму для:

- обсудить и проанализировать риски;
- обсудить эффективность и надежность технологических процессов, их сбои;
- повышать осведомленность об опасностях;
- обучать работников рискам и опасностям;
- оценить влияние опасностей на работах с повышенным риском;
- вернуть объект в эксплуатацию с этапа проекта, чтобы определить состояние защитных барьеров;
- обсудить ремонтные и пусконаладочные работы;
- проверять и контролировать безопасность на объектах;
- расследовать инциденты, выявлять препятствия, которые не работают, и выявлять тенденции в случае сбоев;
- ежегодно планировать распределение финансовых и людских ресурсов.

Например, объект находится в стадии перевода с этапа строительства на этап эксплуатации. Вы должны

убедиться в сохранности и доступности объекта и для этого создать схему «галстук-бабочка».

Она определяет адекватность защитных барьеров, обсуждает тесты каждого из них. Если барьеры проверены, они отмечены зеленым цветом на схеме и выдается положительное заключение о переводе установки в эксплуатацию. Если барьер не соответствует требованиям безопасности, он должен быть помечен оранжевым цветом. Такая цветовая гамма была принята в БР, вы можете использовать другие цвета.

Информация об» оранжевых " заграждениях заносится в окончательный реестр рисков, поскольку использование таких заграждений сопряжено с риском. Затем действия выполняются, и риск устраняется. Затем повторно проанализируйте диаграмму. Если все пойдет хорошо, составьте положительное заключение о передаче объекта в эксплуатацию.

На ежегодных совещаниях по планированию бюджета БР использует "галстук-бабочку" в качестве инструмента принятия решений. Они обсуждают препятствия, которые необходимо заменить, поскольку они отказывались в течение года.

Классификация показала, что большинство рисков находится в зоне «низкого» риска, но также были выявлены критические процессы. Для дальнейшего анализа с использованием метода "галстук-бабочка» было выбрано рискованное мероприятие «выдача работниками неполного перечня необходимой документации (неполная спецификация продукции)» процесса "определение и анализ требований заказчика"..

Поскольку выбранный метод ранее не применялся на предприятии, необходимо было разработать подробный алгоритм работы. В данном случае алгоритм состоял из 10 шагов. Нужно было:

- определить цели, сферу применения метода и создать рабочую группу;
- сбор и анализ данных; выявление опасных событий (составление списка);;
- определить источники опасности (составить список);
- определить возможные последствия (составить список);
- построение схем "опасность-событие-следствие" (описание сценариев событий);
- проанализировать сценарии "опасность-событие-следствие" (провести качественную оценку);
- определить средства контроля и методы управления источниками опасности (составить список препятствий, снижающих вероятность опасного события);;
- определить средства контроля и методы управления в случае возникновения опасного события (составить список препятствий для смягчения последствий возникновения опасного события и восстановления после него);;
- завершить процесс оценки рисков (построить полную диаграмму "галстук-бабочка").

Заключение

Анализ "галстук-бабочка" подходит для выявления и оценки рисков, а также для управления рисками. Однако самым большим преимуществом является возможность использовать диаграмму галстука-бабочки в качестве четкой основы для коммуникации и, следовательно, повышения осведомленности о мерах по управлению рисками.

Список использованной литературы:

1. Елин А. М., Анохин А. В., Сергеева С. С. Профессиональные риски на рабочем месте: алгоритм действий и готовые шаблоны // Безопасность и охрана труда. - 2020 - № 4 (85). - С. 26–32.
2. Картвелишвили, В. М. Риск-менеджмент. Методы оценки риска : учебное пособие. – М.: ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова», 2021 – 120 с.
3. Меркулова Е. В. Оценка производственного риска и методы управления им на предприятии // Auditorium. - 2019 - № 3 (23). - С. 83–93.
4. Николаева М.А. Модели и методы управления рисками в социально-экономических системах. // Управление риском. - 2022 - № 3 - С. 28–34.
5. Рыхтикова Н.А. Анализ и управление рисками организации. – М.: Инфра- М, 2019 – 240 с.
6. Рыхтикова Н. Риски персонала: особенности оценки и управления // Проблемы теории и практики управления. – 2022 – №6. – С. 92–96.

7. Хайруллина Л. И., Тучкова О. А., Зиннатуллина Г. Н. Оценка профессиональных рисков на промышленных предприятиях: примеры оформления карт профессиональных рисков // Научные труды КубГТУ. - 2019 - № 3 - С. 504-511.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/doklad/354365>