Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: https://stuservis.ru/glava-diploma/357150

Тип работы: Глава диплома

Предмет: Экономическая безопасность

Содержание

Глава 2. Текущее состояние и проблемы цифровой трансформации на предприятии ФГУП «ПО «Маяк» 3
2.1. Анализ действующих стратегических документов по цифровой трансформации предприятия ФГУП «ПО «Маяк» 3
2.2. Оценка уровня проникновения цифровых технологий предприятия ФГУП «ПО «Маяк» 14
2.3. Мероприятия по повышению уровня цифровизации ФГУП «ПО «Маяк» 18
Глава 3. Рекомендации по регулированию экономической безопасности при проведении цифровой трансформации предприятия ФГУП «ПО «Маяк» 21
3.1. Проблемы и перспективы улучшения обеспечения экономической безопасности на предприятии ФГУП «ПО «Маяк» 21
3.2. Рекомендации по обеспечению экономической безопасности при проведении цифровой трансформации на предприятии ФГУП «ПО «Маяк» 26
3.3.Оценка эффективности предложенных рекомендаций 32
Список используемой литературы 37

Глава 2. Текущее состояние и проблемы цифровой трансформации на предприятии ФГУП «ПО «Маяк»

2.1. Анализ действующих стратегических документов по цифровой трансформации предприятия ФГУП «ПО «Маяк»

Цифровая трансформация – это один из главнейших приоритетов для бизнеса.
ФГУП «ПО «Маяк» проходит через этап цифровой трансформации бизнеса. Он стремится ориентироваться в своей деятельности на клиентов, чтобы способствовать развитию своего бизнеса в дальнейшем, расширению охвата рынка, поскольку цифровые технология вносят существенные организационные изменения в их бизнес.
Руководитель ФГУП «ПО «Маяк» считает, что цифровизация бизнеса становится все более важной и актуальной проблемой, поскольку она способствует росту прибыли и эффективности их деятельности.
Основным стратегическим документом по цифровизации компании является Цифровая стратегия, в которой излагаются амбиции по внедрению и использованию цифровых технологий, чтобы помочь и улучшить то, как компания работает .
Эта стратегия непосредственно вытекает из миссии по очистке и выводу из эксплуатации унаследованных ядерных объектов и основывается на недавней трансформации операционной модели. ФГУП «ПО «Маяк» имеет возможность преследовать общие цели по наращиванию цифрового потенциала.
В ФГУП «ПО «Маяк» проводится большая работа в этой области. Компания является одной из самых опытных и квалифицированных организаций в области вывода из эксплуатации, обращения с отходами и транспортировки ядерных материалов. Цифровая стратегия направлена на то, чтобы предоставить сотрудникам наилучшие доступные инструменты и методы для выполнения их работы. Это также лежит в основе стратегии информационной безопасности и киберустойчивости. По мере продолжения цифрового путешествия ФГУП «ПО «Маяк» будет составлять более четкое представление о дорожной карте и методах.
ФГУП «ПО «Маяк» обладает широкими цифровыми возможностями и располагает нужными технологиями, инструментами, системами и данными, что поможет полностью раскрыть потенциал.
Цифровая стратегия внесет ясность в то, как компания определяет цифровые технологии и каких преимуществ пытается достичь, одновременно повышая осведомленность за счет четкого определения терминов, формулировок и принципов.
Документ ссылается на правительственную стратегию и согласуется с ней, но он адресован конечной

миссии ФГУП «ПО «Маяк» . Он не предназначен для автономной работы и не будет предоставляться изолированно, и его не следует путать с существующими стратегиями в области ИТ и цифровых технологий или стремиться заменить ими. Он поддерживает, усиливает и согласуется с другими стратегиями, включая управление информацией, информационную безопасность и управление активами.
Эта стратегия предназначена для всех сотрудников ФГУП «ПО «Маяк» – она имеет важные последствия для цепочки поставок и заинтересованных сторон. Необходимо использовать знания и опыт цепочки поставок и в то же время гарантировать, что они помогают достигать целей посредством структурированного изложения требований и показателей эффективности. цели.
Будет реализовано несколько цифровых инициатив, которые являются общими для ФГУП «ПО «Маяк». Компания будет поощрять сотрудничество вместо того, чтобы работать изолированно, чтобы устранить дублирование, повысить эффективность и способствовать согласованности. Это даст дополнительные преимущества, такие как более гибкая рабочая сила, знания и навыки которой легче передаются, доступ к информации и данным более высокого качества для улучшения процесса принятия решений и распределения рисков и ответственности, что дает больше возможностей для инноваций, экспериментов и извлечения выгоды из новых возможностей.
Эта стратегия дает фундамент, на котором можно строить. Он предоставляет советы, ориентиры, примеры наилучшей практики, идеи и вдохновение для использования общих возможностей, но в то же время стремится сохранить автономию каждой организации в принятии собственных решений. Она будет действовать в течение трех лет. Регулярный сравнительный анализ цифровой зрелости позволит оценить результаты стратегии и даст ориентир для сравнения с лучшими в отрасли.
В конечном счете, успех этой стратегии будет зависеть от того, насколько широко она используется на практике; понимают ли ее люди, заботятся ли они об этом, чувствуют ли они себя способными реализовать ее и, самое главное, помогает ли это сделать ФГУП «ПО «Маяк» отличным местом для работы.
Управление по выводу из эксплуатации ядерных установок нужно для того, чтобы обеспечить вывод из эксплуатации и очистку гражданского ядерного наследия безопасным и экономически эффективным способом и, по возможности, ускорить программы работ, снижающие опасность.
Эта стратегия определяет, как ФГУП «ПО «Маяк» будет работать над преобразованием операций и услуг, используя общие цифровые принципы и подходы, для повышения эффективности выполнения миссии.
Для обеспечения создания документа, который любой член группы мог ФГУП «ПО «Маяк» бы прочитать и понять, был разработан набор руководящих принципов разработки.
Стратегия и вспомогательные документы были подготовлены и протестированы в соответствии с этими принципами.
Цифровая стратегия ФГУП «ПО «Маяк» основана на существующей инициативе, в которой сформулирован новый способ работы. Стремления в области цифровых технологий прочно основаны на максимизации возможностей, которые открываются благодаря более эффективной совместной работе. Для достижения этой цели крайне важно, чтобы стратегия охватывала индивидуальные бизнес-требования и учитывала преобразования в области информационных технологий и операционные планы, которые уже существуют и реализуются, а также любые другие текущие инициативы.
Эта стратегия преследует три ключевые цели :
Предоставление всем сотрудникам ФГУП «ПО «Маяк» ясного представления о том, что такое цифровые технологии, как их можно применять, чтобы улучшить трудовую жизнь каждого, и понимание их роли в цифровом путешествии.
Согласование подходов и амбиций компании ФГУП «ПО «Маяк» в области цифровых технологий, продвижение к общему набору политик, формулировок и принципов и своевременная доработка цифровой операционной модели группы.
Для реализации стратегии ФГУП «ПО «Маяк», индивидуальных бизнес-стратегий и операционных планов.
Технологии меняются в геометрической прогрессии, гораздо быстрее, чем многие организации могут за ними угнаться. Чтобы попытаться преодолеть этот разрыв, компания должна стать более гибкой в том, как определяет, оценивает цифровые возможности и вызовы и действует в соответствии с ними. Это означает формирование большей терпимости к переменам путем создания большей "гибкости" в организационных процессах и продвижения культуры, в которой перемены приветствуются и поощряются, а не воспринимаются как угроза. Одним из способов является разработка и внедрение более эффективной операционной модели для цифровых технологий.
Незначительное сокращение административных и операционных расходов, вызванное внедрением цифровых подходов, может привести к экономии средств за счет повышения эффективности, способствуя

перенаправлению финансирования на осуществление критически важных мероприятий по снижению рисков.
Параллельно с этим значимость цифровой трансформации неуклонно растет как в государственном, так и в частном секторах. ФГУП «ПО «Маяк» определила возможности и преимущества подходов, основанных на цифровых технологиях, для своего бизнеса, а некоторые внедрили свои собственные цифровые стратегии для повышения эффективности и улучшений.
Временные рамки
Эта стратегия охватывает трехлетний период с апреля 2022 года по март 2025 года .
Владение стратегией
Стратегия спонсируется руководителем аппарата и сотрудником службы безопасности ФГУП «ПО «Маяк» и принадлежит цифровым лидерам каждой операционной компании. Однако каждый сотрудник группы играет свою роль в ее реализации.
Она была разработана совместно с привлечением отдельных сотрудников из ФГУП «ПО «Маяк». Она была официально принята Корпоративной цифровой руководящей группой, состоящей из цифровых лидеров, представляющих все подразделения группы, и команд руководителей.
Целевые результаты
Цифровая стратегия ФГУП «ПО «Маяк» обеспечивает основу для интерпретации и соответствия государственной цифровой стратегии, а также

Список используемой литературы

1. Беляцкая Т. Управление электронной экономикой // Наука и инновации. - 2018. - N 3. - С.48-55.
2. Бетелин В.Б. О проблемах формирования в России цифровой экономики услуг // Инновации. - 2018. - N 9. - С.3-5.
3. Вайпан В.А. Основы правового регулирования цифровой экономики // Право и экономика. - 2018. - N 11. - С.5-18.
4. Ведута Е.Н. Цифровая экономика приведет к экономической киберсистеме // Междунар. жизнь. - 2017. - N 10. - С.87-102.
5. Гаджиева А.Г. Цифровизация и занятость: роль отраслей сектора услуг // Инновации. - 2019. - N 2. - С.61-70.
6. Гончаров С.С. Цифровизация изначальная / беседовал В.Букатин // Эксперт-Сибирь. - 2018. - N 13-14. - С.20-23.
7. Грамматчиков А. Золотой век «цифры». Наступает / А.Грамматчиков, Т.Гурова // Междунар. публ. и частное право. - 2017. - N 3. - С.10-15.
8. Дыжин А. Цифровая экономика майнит // Эксперт-Сибирь. - 2017. - N 41-42. - С.24-26.
9. Ершова Т.В. Ключевые компетенции для цифровой экономики / Т.В.Ершова, С.В.Зива // Информ. общество. - 2018. - N 3. - С.4-20.
10. Иванов В.В. Цифровая экономика: от теории к практике / В.В.Иванов, Г.В.Малинецкий // Инновации. - 2017. - N 12. - С.3-12.
11. Коровин Г. Цифровизация промышленности в контексте новой индустриализации РФ // Общество и экономика. - 2018. - N 1. - С.47-66.
12. Крюков В.А. Что за нашей «цифрой»? // ЭКО. - 2018. - N 12. - С.4-6.
13. Лапидус Л.В. Стратегии цифрового лидерства / беседовал В.Чумаков // В мире науки. - 2019. - N 10. - С.70-77.
14. Лепов В.В. «Цифровая экономика» и будущее человечества // Наука и техника в Якутии. - 2018. - N 1. - С.12-36.
15. Маркова В.Д. Влияние цифровой экономики на бизнес // ЭКО. - 2018. - N 12. - С.7-22.
16. Матьянова (Губенко) Е.С. Цифровые технологии в финансово-банковской сфере // Финанс. право. - 2018. - N 7. - С.12-15.
17. Михайловская С. Цифровая трансформация: время не ждет! // Беларуская думка. - 2018. - N 6. - С.51-57.
18. Программа «Цифровая экономика Российской Федерации» // Финансовый бизнес. - 2020. - N 6. - С.3-10.
19. Рожков Е.В. Перспективы цифровизации в России // Общество и экономика. - 2021. - N 7. - С.17-27.
20. Свириденко Д. Принять вызов цифровой экономики // Эксперт-Сибирь. - 2019. - N 48-49. - С.40-41.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: https://stuservis.ru/glava-

diploma/357150