

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/referat/365204>

Тип работы: Реферат

Предмет: Менеджмент (другое)

Введение 2

Вызовы, возможности и целевые индикаторы в оценке эффективности систем управления инвестиционными программами в нефтегазовом комплексе. 3

Заключение 10

Список литературы 11

Вызовы, возможности и целевые индикаторы в оценке эффективности систем управления инвестиционными программами в нефтегазовом комплексе

Нефтегазовый комплекс в настоящее время переживает сильные потрясения. Санкционное давление со стороны европейских стран и США, а также стран их поддерживающих, в сочетании с последствиями от коронавирусных ограничений в нарастающей прогрессии крайне негативно сказываются как на экономике Российской Федерации в целом, так и на функционировании нефтегазового комплекса в отдельности. В нефтегазовом комплексе возникли проблемы, требующие незамедлительного решения и разработки альтернативных вариантов исполнения. Вызовы, стоящие сегодня перед нефтегазовым комплексом России сегодня, связаны с нарушением логистических схем поставок углеводородов, попытками стран-покупателей отказаться от поставок российского сырья в сторону выбора альтернативных других стран, таких как США, Саудовская Аравия и прочих, а также введение ограничений на получение финансирования от зарубежных партнеров, запрет на приобретение и поставку российскими компаниями импортного оборудования и технологий. Все вышеперечисленные вызовы относятся к геополитическим. [4] Со стороны государства для поддержки компаний нефтегазовым комплексом требуется серьезное участие. Необходимо решить возникшие проблемы для обеспечения выхода компаний и всех участников нефтегазового комплекса из кризиса в направлении устойчивого развития отрасли. Стоит отметить, что в виду выражения желания определенных европейских стран от покупки сырья российских компаний, важно уделить приоритетное значение поиску новых рынков сбыта, которые для реализации поставок будут нуждаться в организации логистических цепочек экспортных поставок углеводородов. А теперь разберем поподробнее геополитические вызовы, который оказывают на нефтегазовый комплекс в настоящее время. Поскольку политика европейских стран и США имеет одно из приоритетных направлений санкционного давления на отрасли первостепенной важности для нашей страны, нефтегазовый комплекс оказался в очень сложном положении. Уже не первый раз в истории Россия проходит через подобные испытания. Недружественные страны, как сейчас принято называть страны Европы и США и другие, политика которых целенаправленно ведется с целью оказания разрушающего воздействия на экономику нашей страны, вводили санкции более 160 раз в период с 1945-2000 годов для оказания давления на экономику. Но нынешняя ситуация крайне негативная. Геополитические вызовы ставят своими главными целями: разрушить логистические схемы по экспорту нефти и газа России в другие страны, совершить отказ недружественных стран и иных, находящихся под их давлением, от российских поставок с заменой их на альтернативные варианты, и ввести ограничение на участие в существующих и разрабатываемых проектах в нефтегазовой отрасли. Также вводится запрет поставку оборудование зарубежного производства, которое имеет первостепенное значение в осуществлении работ по добыче углеводородов и их переработке. Ситуация на мировом рынке стала крайне непредсказуемой, источниками проблем который являются намеренно созданные нерыночные условия и непредсказуемость ведения бизнеса компаниями под санкционных отраслях экономики России. Подобная политика, проводимая недружественными странами, имеет спорное значение, поскольку противоречит собственной зеленой повестке. Эти страны готовы использовать энергетику с высокоуглеродным следом, возрождая угледобычу по всему миру, нанося тем самым серьезный урон экологии всего мира. Нашей стране и всем компаниям, работающим в нефтегазовом комплексе, нужно пересмотреть направления развития в новых мировых рыночных условиях. Требуют решения проблемы, которые позволят выйти на новые альтернативные рынки сбыта углеводородов. Для решения этих проблем нужно выстроить новые логистические и производственные цепочки экспорта продукции нефтегазового комплекса. Очень важной является задача по импортозамещению требуемого оборудования и технологий западного

производства. Требуется произвести диверсификацией экспорта нефтегазового комплекса. Под диверсификацией экспорта нефтегазового комплекса понимается осуществление мер по увеличению доли новых экспортируемых продуктов нефтегазовой отрасли и их наименований. Подобная мера позволит создать условия по преодолению существующего негативного влияния на экономику отрасли, осуществить хозяйственный маневр. Проблема разрушения существующих логистических цепочек, является в приоритете для руководства нефтегазовых компания. Государство стремится оказать максимально возможную помощь в разрешении возникшей обстановки. Не для кого не секрет, что главным рынком сбыта продуктов нефтегазовой отрасли исторически были европейские страны. Но теперь ситуация изменилась в корне. Требуется поиск иных рынков, поскольку санкции стремятся если не разрушить, то нанести существенный урон экономике страны. Проведения мер по переориентации экспорта нефти и газа является приоритетной задачей. Стоит отметить, что санкции в отношении экспорта нефти не возымели желаемого недружественными странами результата, поскольку новые логистические цепочки уже были выстроены ранее и находятся на этапе завершения формирования. Нефтепровод «Восточная Сибирь — Дальний Восток» приведен в режим увеличения пропускной мощности до максимально возможной. По итогу 2022 года нефтедобывающие компании в сравнении с 2021 сократили объемы добычи на 5 процентов, снизившись до 500 млн тонн. Также сокращение объемов добычи наблюдается и газовой отрасли. Альтернативными вариантами для экспорта газа будут два направления: страны Юго-Восточной Азии и внутренние рынки сбыта. Для решения выше обозначенных проблемы по уменьшению экспорта в страны Запада, компании экспорта нефтегазового комплекса осуществляю диверсификацией экспорта на энергетические рынки стран Юго-Восточной Азии. Один из главных покупателей — Китай. Поставка газа в эту стану осуществляется через МГП «Сила Сибири — 1». В 2022 г объемы экспорта газа составили около 15 млрд м. Помимо МГП «Сила Сибири — 1», будут использоваться МГП «Сила Сибири — 2» и МГП «Сила Сибири — 3». Для МГП «Сила Сибири — 3» предусмотрено использование ресурсной базы Западной Сибири, которая использовалась для стран Запада. Альтернативным каналом поставок является «Северный морской путь». Созданная восточная газовая программа, проставленная на ПМЭФ-2022, анонсировала создание единой системы газоснабжения, которая будет иметь перемышку с газопроводом Сахалин-Хабаровска-Владивосток. Продажа газа будет производится через мощности МГП «Сила Сибири — 2», что вызвало крайне негативное настроение в странах Запада. Второе направление диверсификацией экспорта нефтегазового комплекса — это расширение снабжение на внутреннем рынке. Под этим следует понимать газоснабжение населения внутренних регионов страны. Российская Федерация является страной с одними из самых больших запасов газа в мире, но при этом внутренний рынок мало развит. Именно поэтому работы по газификации должны быть интерсифицированы. Планируется произвести интенсивные работы по газификации восточных регионов нашей страны по средствам МГП «Сила Сибири — 1», МГП «Сила Сибири — 2», МГП «Сила Сибири — 3. Для преодоления последствий геополитических вызовов планируется развивать глубокую переработку нефти, а также провести масштабные работы по увеличению производства в странах СНГ. Под развитием глубокой переработки нефти следует понимать в первую очередь пересмотр процесса переработки нефти с учетом отказа от западного оборудования и технологий. Перед ТЭК эта задача была поставлена государством ещё в 2015 году, но в силу сильной зависимости и отсутствует внешних факторов для ускорения их разрешения, не была до конца реализована, что привело к возникшим проблемам в нефтегазовом комплексе как следствие от введения санкций. Поскольку рынок сбыта нефти и газа главным образом был ориентирован на Запад, и виду его географического расположение, основным способом для транспортировки был трубопроводный способ. Поэтому именно развитию трубопроводного способа уделялось наибольшее значение и инвестирование средств. В настоящий момент приоритеты решительно поменялись. Альтернативные рынки сбыта требуют расширения и развитие производства сжиженного природного газа. Рынок сбыта СПГ ориентирован на страны Юго-Восточной Азии. Рынок СПГ позволит России использовать свою ресурсную базу в максимально возможном объеме. Позволит не только стать лидером в поставках СПГ, но и оказать существенное влияние на ускорение роста в энергетике. Страны Юго-Восточной Азии сильно заинтересованы в развитии данного направления и обладают необходимой инфраструктурой для его реализации. Так, например, Китай является одним из главных покупателей СПГ. Поставки в Китай СПГ осуществляются с 2019 года, реализовываясь через Северный морской путь. Но СМП имеет так и во всех других направлениях существенный недостаток. Это западное оборудование и технологии. Правительство Российской Федерации и крупнейшие компании нефтегазового комплекса намерено осуществить инвестирование средств в решение этой проблемы. Отказ от зависимости западного оборудования и перевооружение новым позволит увеличить производство СПГ с 30 млн тонн до 100 млн тонн, достигнув таким образом

показателей таких стран как Австралия и США. В настоящее время лидерами по производству и сбыту СПГ являются США и Австралия. Для осуществления поставленной цели будут использованы ресурсы пригодного газа, которые находятся в Арктике. Так основным товаром для поставки будет СПГ России, с планируемым объемом к 2024 году 80 млн тонн. Именно такую задачу поставил президент России, и анализ динамики подтверждает её выполнения к сроку. Как всем известно для морских путей Арктики существенным фактором, который нужно брать в расчет является образование ледового покрова. [5] Для решение этой проблемы нужно наладить круглогодичную навигацию ледоколов в регулярном режиме. Сейчас этим занимаются ледоколы, принадлежащие Росатому. Их режим работы ежегодные единовременные проводки. Такое обеспечение навигации требует серьезное изменение и вложения средств в количество функционирующих ледоколов. Основными перевозчиком для транспортировки СПГ по морскому пути являются такие компании как НОВАТЭК, Роснефть, Северная звезда, Норникель. Компания НОВАТЭК в настоящий момент инвестирует большие средства в развитие этого направления, увеличивая свой флот, а в Арктике, и модернизируя судоремонтную базу на Дальнем Востоке, которая предназначена для обслуживания СПГ-танкеров. Как уже было сказано, одной из главных проблем в развитии для расширения объемов поставок в альтернативные рынки сбыта является использование оборудования и технологий западного производства. Санкции, проводимые недружественными странами, были ориентированы на самое уязвимое место в нефтегазовой отрасли, а именно технологическая зависимость от западного оборудования. Были прерваны поставки оборудования, который необходимо, особенно в глубоководных участниках арктического шлейфа, произошел отказ в предоставлении технологий и сервисных услуг. [7] Очень серьезное потрясение было связано с прерыванием инвестирования иностранных компаний в уже существующие проекты и планируемые к реализации в ближайшее время. После перенесенного шока в отрасли, компании стали признавать многолетнюю зависимость от Запада, а собственные отечественные разработки были недостаточно развиты из-за отсутствия инвестирования и заинтересованности нефтегазовых компаний. [2] При том факте, что Российская Федерация, много лет занимавшая первое место и делившее его с Саудовской Аравией по добычи нефти, в возникновении ситуации с санкционным давлением стран Запада и США, стала перед угрозой функционирования нефтегазового комплекса. Политика правительства страны, понимавшее возможность возникновения подобной ситуации, была нацелена на постепенное импортозамещение в нефтегазовой отрасли. Именно это помогло спасти ситуацию. В настоящий момент можно наблюдать развитие инвестиционных программ нефтедобывающих компаний, финансовую поддержку со стороны государства. Требуется развивать отечественное производство оборудования, которое не уступает по стоим характеристикам иностранному. В приоритете вложение средств в инновационные технологии и передовое современное оборудование. Примером может служить политика инвестирования ПАО «Газпром» в отечественную производственную отрасль нефтегазового комплекса, так оснащенность российскими МТЗ, машинами и оборудованием в настоящий момент равно 99,7 процентов, по данным предоставленным на ПМЭФ-2022

Список литературы

1. Бенко К., Мак-Фарлан Ф. Управление портфелями проектов: соответствие проектов стратегическим целям компании / Пер. с англ. М.: ООО «И.Д. Вильямс», 2020 - 240 с.
2. Бударина Н.А. Иностранные инвестиции в нефтегазовый комплекс России. *International Journal of Humanities and Natural Sciences*, vol.1-2 (40), 2020.
- Нарметов Т.Ф. Проблемы эффективности инвестиционных проектов в нефтегазовой отрасли / Т.Ф.Нарметов. Текст: непосредственный // Молодой ученый. 2020, № 25 (315), с.199-202.
3. Кондрашкина, В. В. Оценка эффективности инвестиций в нефтегазовых компаниях / В. В. Кондрашкина. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2021. — № 9 (351). — С. 47-50. — URL: <https://moluch.ru/archive/351/78863/> (дата обращения: 26.05.2023).
4. Ларченко Л.В., Яковлева Т.В. / Статья «Нефтегазовый комплекс России в новых условиях: геополитическая ситуация, диверсификация, формирование новых рынков сбыта» опубликована в журнале «Neftegaz.RU» (№1, Январь 2023) — URL: <https://magazine.neftegaz.ru/articles/rynok/767657-neftegazovyy-kompleks-rossii-v-novykh-usloviyakh-geopoliticheskaya-situatsiya-diversifikatsiya-formi/> / (дата обращения: 26.05.2023).
5. Лепёшкин, М. В. Проблемы управления инвестиционными проектами в нефтегазовом комплексе / М. В. Лепёшкин, К. Е. Краюшкин, А. С. Тарасов. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2021. — № 32 (374). — С. 31-34. — URL: <https://moluch.ru/archive/374/83492/> (дата обращения: 26.05.2023).
6. Леффлер, Уильям Л. Глубоководная разведка и добыча нефти / Уильям Л. Леффлер, Ричард Паттароззи, Гордон Стерлинг ; [пер. с англ. З. Свитанько]. - Москва : Олимп-Бизнес, 2020. - 232 с.

7. Миловидов К.Н/ Статья «Инновационные технологии в зарубежной нефтегазовой отрасли» опубликована в журнале «Neftegaz.RU» (№8, Август 2021) — URL: <https://magazine.neftegaz.ru/articles/nefteservis/694455-innovatsionnye-tehnologii-v-zarubezhnoy-neftegazovoy-otrasli/> / (дата обращения: 26.05.2023).
8. Роуз, П. Р. Анализ рисков и управление нефтегазопроисковыми проектами. Пер. с англ. В. Порожун. – М.: Роснефть, 2021. – 304 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/referat/365204>