

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/366990>

Тип работы: Дипломная работа

Предмет: Управление персоналом

Содержание

2.Анализ практики адаптации персонала в организации ООО «МИР УПАКОВКИ»	3
2.1.Общая характеристика организации	3
2.2. Анализ кадрового состава персонала организации	9
2.3.Анализ процесса адаптации сотрудников в ООО «МИР УПАКОВКИ»	23
3.Разработка мер по улучшению системы адаптации работников в организации	32
3.1.Оценка проблем действующей системы адаптации в ООО «МИР УПАКОВКИ»	32
3.2.Меры по повышению качества адаптации сотрудников ООО «Мир упаковки»	41
3.3.Оценка эффективности предложенных мероприятий	44
Заключение	47
Список используемой литературы	48
Приложения	50

2.Анализ практики адаптации персонала в организации ООО «МИР УПАКОВКИ»

2.1.Общая характеристика организации

Компания Общество с ограниченной ответственностью «МИР УПАКОВКИ» успешно работает на рынке Ивановской области с 1997 года. За этот период нам удалось стать одной из ведущих компаний в области пластиковой упаковки. Используя опыт, полученный за время работы, мы создаем наилучшие условия для работы с клиентами.

Основное направление деятельности компании — оптовая торговля полимерными упаковочными материалами для пищевых продуктов, бытовых и технических нужд. Спектр предлагаемой упаковки весьма широк: пленка, пакеты, ленты, контейнеры, лотки, одноразовая посуда. Также мы поддерживаем широкий ассортимент подарочной упаковки.

Компания ООО «МИР УПАКОВКИ» тесно сотрудничает с компанией Мегапласт, занимающейся производством полиэтиленовых пакетов (майка, пакеты под мусор, фасовочные пакеты), а также с компанией Комус (пищевые контейнеры, тортницы). Что позволяет существенно снижать цены на продукцию.

Используя современно оборудованный упаковочный цех, компания ООО «МИР УПАКОВКИ» выпускает собственную оригинальную продукцию — наборы Веселый пикничок, разнообразие и универсальность которых была доказана стабильным спросом на рынке Красноярск.

Для удобства клиентов имеется большой склад готовой продукции с удобным подъездом для любого транспорта. Так же действуют два дополнительных склада в Красноярске, и филиал в Абакане. Кроме того, осуществляется бесплатная доставка продукции при заказе от 2000 руб. в пределах Красноярского края, что делает сотрудничество с компанией еще удобнее и выгоднее.

Организационная структура ООО «МИР УПАКОВКИ» представлена тремя основными отделами:

Диспетчерская служба, Отделом управления перевозками и Техническим отделом (рис.1).

Данный вид организационной структуры относится к типу линейно-функционального, так как наряду с линейным подчинением руководителей отделов Директору, сотрудники отделов также находятся под управлением своих функциональных руководителей – начальников отдела.

Директор в компании осуществляет представительские функции, формирует штат сотрудников, заключает и подписывает договора. На время его отсутствия функции Директора выполняет руководитель отдела управления перевозками.

Юридические услуги, бухгалтерское сопровождение деятельности компании и рекламную деятельность осуществляют внешние компании-подрядчики в формате аутсорсинга.

Начальник диспетчерской службы осуществляет управление сотрудниками своей службы, а также

выполняет следующие функции:

- оценивает потребность в персонале,
- осуществляет подбор кадров для службы,
- осуществляет распределение обязанностей между сотрудниками службы,
- вносит изменения в организацию работы Службы при согласовании с Директором,
- контролирует дисциплину и качество выполнения профессиональных обязанностей диспетчерами,
- проводит обучения технике общения с клиентами.

Руководитель Службы управления перевозками:

- управляет коллективом водителей,
- проверяет работу системы автоматизации распределения заказов,
- осуществляет контроль и корректировку начисления выплат,
- контролирует дисциплину и этику общения с клиентами,
- осуществляет подбор персонала,
- контролирует состояние транспортных средств,
- участвует в процессах заключения договоров с корпоративными клиентами и партнерами,
- участвует в разработке и реализации проектов по развитию компании.

Руководитель службы:

- осуществляет проверку качества работы,
- обеспечивает правильность планирования и выполнения задач,
- формирует кадровый состав,
- несет ответственность за безопасность и охрану труда.

Список используемой литературы

1. Аширов, Д. А. Управление персоналом / Д.А. Аширов. М.: ТК Велби, Проспект, 2019. 432 с.
2. Беляцкий, Н. П. Управление персоналом / Н.П. Беляцкий. М.: Современная школа, 2019. 448 с.
3. Веснин, В. Р. Управление персоналом. Теория и практика: учебник / В. Р. Веснин. – М.: Проспект, 2019. – 688 с.
4. Волгин, В.В. Индивидуальный предприниматель. Предупреждение проблем с персоналом / В.В. Волгин. - М.: ООО «Издательство АСТ»: ООО «Издательство Астрель», 2020. - 191 с.
5. Генкин, Б.М. Основы организации труда: учебное пособие / Б.М. Генкин, В.М. Свистунов. - М.: Норма, 2018. - 400 с.
6. Дементьева, А. Г. Управление человеческими ресурсами. Теория и практика. Учебник / А.Г. Дементьева, М.И. Соколова. М.: Аспект пресс, 2019. 352 с.
7. Егоршин А.П. Организация труда персонала: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 320 с.
8. Зайцев, Г.Г. Управление человеческими ресурсами: учебник. Зайцев Г.Г. / Г.Г. Зайцев. Москва: ИЛ, 2019. 232 с.
9. Зайцева, Т. В. Управление персоналом. Учебник / Т.В. Зайцева, А.Т. Зуб. М.: Форум, Инфра-М, 2019. 336 с.
10. Кибанов, А. Я. Управление персоналом. Учебное пособие / А.Я. Кибанов. М.: КноРус, 2018. 208 с.
11. Маслова, В. М. Управление персоналом. Учебник и практикум / В.М. Маслова. М.: Юрайт, 2019. 496 с.
12. Одегов, Ю. Г. Оценка эффективности работы с персоналом. Методологический подход / Ю.Г. Одегов, К.Х. Абдурахманов, Л.Р. Котова. Москва: РГГУ, 2019. 752 с.
13. Потемкин, В.К. Управление персоналом / В.К. Потемкин. СПб.: Питер, 2019. 32 с.
14. Пугачев, В.П. Руководство персоналом. Практикум / В.П. Пугачев. М.: Аспект-пресс, 2018. 676 с.
15. Федорова, Н. В. Экономика труда. Учебник / Н.В. Федорова, О.Ю. Минченкова. М.: КноРус, 2019. 232 с.
16. Экономика и социология труда: учебник / под общей редакцией д. э. н., проф. Р.Г. Мумладзе; Р.Г. Мумладзе, Г.Н. Гужина. - 3-е изд., стр.-М.: КНОРУС, 2018. - 328 с.
17. институт менеджмента, инноваций и бизнес – анализа. – URL: <http://www.refa.de/home> (дата обращения: 24.05.2023)
18. НИИ труда. – URL: <http://www.niitruda.ru/> (дата обращения: 2.06.2023)
19. аналитический центр по труду. – URL: <http://eacrt.ru/> (дата обращения: 27.05.2023)
20. экономика труда. – URL: <http://laboureconomics.ru/> (дата обращения: 29.05.2023)
21. все об организации труда в компании. – URL: <http://www.jobgrade.ru/> (дата обращения: 26.05.2023)
22. статьи об организации труда на предприятии. – URL: <http://www.jobgrade.ru> (дата обращения: 4.06.2023)
23. организация труда и заработной платы. – URL: <http://ekonomik.narod.ru/> (дата обращения: 29.05.2023)

24. институт управления бизнесом. – URL: <http://investobserver.info> (дата обращения: 5.06.2023)

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/366990>