

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/kursovaya-rabota/367851>

**Тип работы:** Курсовая работа

**Предмет:** Управление проектами и стратегический менеджмент (другое)

Введение 3

1. Теоретические основы управления проектными решениями в сфере управления организации 4

1.1. Понятие и сущность управления проектами бизнеса 4

1.2. Методы управления проектами бизнеса 10

2. Анализ управления проектами в сфере управления бизнесом ООО «Теремь» 14

2.1. Общая характеристика предприятия 14

2.2. Анализ управления проектными решениями в ООО «Теремь» 16

Заключение 30

Список использованных источников 32

Введение

Актуальность данной темы заключается в том, что любое предприятие в процессе своей управленческой деятельности сталкивается с проблемой принятия некоторых управленческих решений при реализации проектов, от форм и стандартов реализации которых зависит вся будущая деятельность компании. Целью работы является комплексное изучение основ управления проектами при разработке проектов, принимаемых руководством современных организаций.

В связи с этой целью ставятся задачи по раскрытию понятия и сущности управленческих решений в проектной деятельности, описанию основных стандартов их подготовки на предприятиях, анализу процесса подготовки управленческих решений.

Предметом исследования выступают основы управленческих решений в проектной деятельности.

Структура работы включает в себя теоретическую и практическую части, в которых отражаются аспекты стандартов управленческих проектных решений и их реализация на конкретном предприятии.

Для раскрытия данной темы были использованы исследования современных авторов в области менеджмента компании, нормативно - законодательные акты (в том числе Гражданский Кодекс РФ) и ресурсы Интернет. В ходе написания работы были использованы труды по экономике предприятий многих авторов (Бернштейн Л.А., Дафт Ричард Л., Артеменко В.Г., Сергеев И.В., Багиева Г.Л., Муромцев Д.Ю.).

1. Теоретические основы управления проектными решениями в сфере управления организации

1.1. Понятие и сущность управления проектами бизнеса

Управление проектами - это нечто большее, чем просто отслеживание сроков и определение бюджета. Хороший руководитель проекта контролирует проект от начала до конца, гарантируя, что инициативы и цели стратегически согласованы, проект пользуется поддержкой заинтересованных сторон и все находится на одной волне [13, с.115].

Чтобы понять, почему важно управление проектами, сначала нужно точно определить, что такое управление проектами.

Можно определить управление проектами как "применение знаний, навыков, инструментов и методов к проектной деятельности для удовлетворения требований проекта". Базовый жизненный цикл управления проектом охватывает четыре этапа [7, с.77]:

-Инициация

-Планирование

-Исполнение

-Закрытие.

Другими словами, цель управления проектами заключается в планировании проекта и управлении им для успешного достижения перечисленных целей и конечных результатов. Это включает в себя выявление рисков и управление ими, тщательное управление ресурсами, грамотное составление бюджета и четкую

коммуникацию между несколькими командами и заинтересованными сторонами.

Поскольку проекты часто бывают сложными и вовлекают множество заинтересованных сторон, наличие менеджера проекта, который руководил бы инициативой и держал всех на одной волне, имеет решающее значение для успеха проекта.

Фактически, организации, использующие любой тип методологии управления проектами, лучше справляются с бюджетом, соблюдают график и соответствуют масштабу, стандартам качества и ожидаемым выгодам.

Вот шесть причин, по которым следует использовать управление проектами [10, с.165].

#### 1. Реалистичное планирование проекта

Важность планирования проекта трудно переоценить. Слишком часто организации переоценивают, насколько быстро они могут достичь результатов, недооценивают затраты.

Хороший руководитель проекта рассматривает общую картину и устанавливает реалистичные и достижимые цели, бюджеты и временные рамки. Без тщательного управления проект может быстро сойти с намеченного пути еще до того, как он начнется.

Чтобы установить реалистичные цели, бюджеты и временные рамки, руководитель проекта общается с различными заинтересованными сторонами, чтобы понять стратегические приоритеты и бизнес-цели инициативы. Основываясь на своих исследованиях, руководитель проекта затем намечает план проекта, который уравнивает эти приоритеты в рамках ограничений по времени и бюджету. Этот процесс включает в себя оценку затрат, управление ресурсами и оценку рисков.

#### 2. Четкая направленность и цели

Отсутствие четких целей было наиболее распространенной причиной провала проекта. Менеджеры проектов помогают организациям отточить свои приоритеты и определить цели проекта.

Когда управление проектом остается на усмотрение команды, масштабы и цели могут легко перепутаться. Неясная направленность может привести к искажению масштаба, пропущенным срокам и перерасходу средств.

Кроме того, без руководителя проекта, который контролировал бы планы проекта и разбивку задач, многие команды могут не замечать потенциальные факторы риска по мере их возникновения. Если они не устранят возникающие риски проекта, команда может в конечном итоге расставить приоритеты в неправильных задачах.

Хороший руководитель проекта следит за всеми этими факторами, чтобы команда могла сосредоточиться на правильных задачах в нужное время и адаптироваться по мере необходимости.

#### 3. Стратегическое согласование

Одной из наиболее важных причин использования управления проектами является приведение проектов в соответствие с бизнес-стратегией. Если организация не очень хороша в управлении проектами, она подвергается слишком большому риску конечное выполнение стратегии. Другими словами, управление проектами является движущей силой организационной стратегии.

Поскольку руководители проектов контролируют планирование и выполнение проекта, они помогают обеспечить соответствие общих целей проекта и его последующих задач и этапов стратегии организации. Стратегическое согласование на всех уровнях проекта позволяет каждой заинтересованной стороне оставаться на одной волне и гарантирует, что ваши инициативы продвигают организацию вперед.

#### 4. Управляемый процесс

Управление проектами - это упреждающий процесс, направленный на то, чтобы помочь нужным людям выполнять правильные задачи в нужное время. Без установленного метода управления проектом многие команды склонны работать реактивно — решать проблемы по мере их возникновения, вместо того чтобы активно планировать известные риски и устанавливать цели и параметры проекта с самого начала.

Менеджеры проектов помогают командам разбить проект на более управляемые части. Разбивая проект на четкий процесс с распределенными задачами, контрольными точками и крайними сроками, руководители проектов могут более эффективно руководить своими командами и более оперативно реагировать на проблемы.

#### 5. Контроль качества

Контроль качества является важным компонентом управления проектами. Проект может соответствовать всем параметрам по времени и бюджету, но если стандарты качества не будут соблюдены, проект будет считаться неудачным. К сожалению, в эту ловушку слишком легко попасть. Команды находятся под большим давлением, требуя завершить проект в срок и в рамках бюджета. И это может привести к спешной работе и некачественному исполнению. Вот тут-то и вступают в дело менеджеры проектов. Они не только

управляют сроками и целями, но и следят за тем, насколько хорошо выполняются задачи проекта. Менеджеры проектов помогают наметить конечные результаты и определить их стандарты качества, чтобы каждый точно знал, к чему он стремится.

#### 6. Снижение затрат

Управление проектами снижает затраты на проект за счет повышения эффективности, снижения рисков и оптимизации ресурсов. Даже с учетом дополнительных затрат, связанных с инвестированием в менеджера проекта, организации могут получить гораздо больше [10, с.65].

Управление проектами часто ассоциируется с такими областями, как инженерия и строительство, а в последнее время - здравоохранение и информационные технологии (ИТ). Они также проводят проверки качества, чтобы убедиться, что готовые компоненты соответствуют определенному стандарту.

От начала до конца каждому проекту нужен план, в котором описывается, как все будет сдвинуто с мертвой точки, как оно будет построено и как оно завершится. Руководитель проекта собирает все это воедино.

Можно определить управление проектами как использование конкретных знаний, навыков, инструментов и техник для предоставления чего-то ценного людям. Проще говоря, управление проектами означает процесс руководства командой для достижения целей или выполнения результатов в установленные сроки.

1. Авилова В.В. Стратегическое планирование: Учебное пособие. – Казань: КГТУ, 2018. – 247 с.
2. Асаул, В. В. Проблемы оценки конкурентоспособности строительных организаций / В. В. Асаул. - С .59
3. Бандурин, А.В. Финансовая стратегия корпорации/ А.В. Бандурин. – М.: Инфра-М, 2020. – 335 с.
4. Бариленко, В. И. и др. Основы бизнес — анализа: учебное пособие. / В. И. Бариленко. — М.: КНОРУС, 2018. — 272 с.
5. Бочаров В. В. Инвестиции: Учебник. – 5-е изд. – СПб.: Питер, 2018. – 537 с.
6. Бузырев В.В. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности строительного предприятия. – М.: Кнорус, 2018. – 332 с.
7. Быстряков А. Экономическая оценка предприятия: Учебник. – М.: Тандем, 2018. – 285 с.
8. Вавилов С. К. Методические рекомендации по оценке эффективности проектов. – М.: Экономика, 2019. – 471 с.
9. Григорьев, В.В., Федотова М.А. Оценка предприятия: теория и практика. / В.В. Григорьев. – М.: НОРМА-ИНФРА-М, 2018. – 320 с.
10. Золотогоров В. Г. Инвестиционное проектирование. – Мн.: Книжный Дом, 2018. – 288 с.
11. Кныш М. И., Гончарук О. В., Шопенко Д. В. Управление финансами предприятий: Учебное пособие. – СПб.: Дмитрий Буланин, 2018. – 537 с.
12. Ковалев В. В. Финансовый анализ: методы и процедуры. – М: Финансы и статистика, 2019. – 382 с.
13. Литвак, Б.Г. Разработка управленческого решения: учебник. 4-е издание, с испр./ Б.Г.Литвак. – М: Дело, 2021. – 309 с.
14. Литке Х. Д. Управление проектами./ Под ред. Х.Д. Литке, Илонка Кунов. – М.: Омега-Л, 2021. – 337 с.
15. Маленков Ю. А. Новые методы инвестиционного менеджмента. – СПб.: Книжник, 2020. – 239 с.
16. Нечаев, Е.И. Организация производства и предпринимательской деятельности/ Е.И. Нечаев. – Краснодар: КубГАУ, 2019. – 266 с.
17. Попков В. П., Семенов В. П. Организация и финансирование проектов. – СПб.: Питер, 2018. – 284 с.
18. Фасахов, А.И. Основы коммерческой деятельности/ А.И. Фасахов. – Нижний Новгород: НГТУ, 2019. – 362 с.
19. Царев В. В. Оценка экономической эффективности. – СПб.: Питер, 2022. – 612 с.
20. ООО «Теремъ» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.terem-pro.ru/>

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://stuservis.ru/kurovaya-rabota/367851>