

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/374862>

Тип работы: Дипломная работа

Предмет: Логистика

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЛОГИСТИКИ.....	5
1.1 Понятие и роль производственной логистики в деятельности предприятия.....	5
1.2 Описание процессов и операций производственной логистики.....	9
1.3 Система KPI процессов производственной логистики.....	19
ГЛАВА 2. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЛОГИСТИКИ.....	26
2.1 Описание деятельности компании ООО «Веселый Водовоз».....	26
2.2 Анализ схемы производственной логистики компании и выявление узких мест.....	32
2.3 Предложения по совершенствованию логистики производственных процессов.....	43
2.4 Оценка эффективности предложенных рекомендаций.....	51
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	56
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ.....	58

1.1 Понятие и роль производственной логистики в деятельности предприятия

Предприятие подразумевает под собой определенную хозяйственную структуру, обладающую следующими признаками: организационная и административная самостоятельность; производственное и техническое единство; хозяйственная обособленность.

На предприятии выделяются следующие классификационные признаки.

1. Размер – мелкие (работают десятки человек), средние (сотни человек) и крупные предприятия (тысячи человек); сверхкрупные (несколько десятков тысяч человек) предприятия.
2. Характер выпускаемой продукции и сферы деятельности –сельскохозяйственные, промышленные, торговые, транспортные, и прочие предприятия.
3. По типу производственных процессов –серийное производство (обувная фабрика), серийное производство (строительный завод) и единичное производство (верфь).
4. По степени специализации товаров универсальные товары различаются выпуском различных товаров, не обязательно связанных друг с другом; специализированные, производящие однородные продукты или услуги; комбинаты, на которых процесс изготовления продукции разделен на несколько отдельных этапов.
5. Степень механизации и автоматизации производственных процессов: автоматизированные, частично механизированные, комплексно–механизированные предприятия [1].

Техническая и производственная база —это материальная база компании и осуществляемых на ней производственных процессов. В него входят активные элементы, с помощью которых происходит непосредственное воздействие на объект работ, материалы, сырье, комплектующие (в первую очередь, упор делается на технологическое оборудование), а также пассивные элементы, обеспечивающие для этого нужные условия. Удар –защита от атмосферных осадков, ветра, перепадов температур, освещения и прочего (в том числе здания, сооружения, коммуникации).

Основными элементами производственно–технической базы являются здания и сооружения промышленного назначения, машины и оборудование, инструменты всех видов транспортных средств. Принятие управленческих решений, общих или конкретных, невозможно без знания реального состояния технической и производственной базы, ее отдельных элементов и того, как они работают.

Материальный поток на своем пути от первичного источника сырья до конечного потребителя проходит ряд

производственных звеньев. Управление материальным потоком на этом этапе имеет свою специфику и носит название производственной логистики [13].

Напомним содержание термина "производство". Как известно, общественное производство подразделяется на материальное и нематериальное (рис. 1). Производственная логистика рассматривает процессы, происходящие в сфере материального производства.

Производственная логистика – это отрасль логистики, которая занимается планированием, организацией, управлением и контролем процессов производства на предприятии. Она направлена на оптимизацию всех производственных процессов, начиная от закупки необходимых материалов и комплектующих до доставки готовой продукции потребителю.

Так, производственную логистику можно понимать, как планирование, контроль и выполнение транспортировки и хранения материалов, сырья, вспомогательных материалов, эксплуатационных материалов, приобретенных материалов. частей, запасных частей, полуфабрикатов и готовой продукции и связанной с ними вспомогательной деятельности в рамках производственной системы компании» [15].

Целью производственной логистики является обеспечение бесперебойного и оптимального потока материалов со склада сырья через производство на склад готовой продукции компании. В целом производственная логистика должна сокращать время производственного цикла, то есть время, прошедшее с момента создания рабочего задания до завершения продукта. Термины «производственная логистика» и «интралогистика» (внутренняя логистика) иногда используются взаимозаменяемо.

Производственная логистика должна решать несколько задач. Например, перед строительством завода необходимо определить подходящее место, чтобы максимально эффективно спланировать процессы закупок и поток материалов на будущем заводе.

Задача производственной логистики состоит в том, чтобы свести к минимуму время производственного цикла, то есть время, прошедшее с момента создания рабочего задания до завершения производства продукта.

Чтобы сократить время производства, многие промышленные компании отдают предпочтение местным поставщикам материалов и комплектующих, и эта тенденция постепенно меняется в связи с перемещением компаний.

Другим основным аспектом в этом типе логистики является управление запасами, жизненно важное для ускорения производства. Таким образом, склад должен иметь возможность эффективно управлять двумя типами спроса, влияющими на производственную логистику:

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Алемасова Ю. И. Логистика обеспечения производственных процессов / ю. И. Алемасова, А. С. Зимин // Актуальные исследования студентов и аспирантов в области гуманитарных, общественных, юридических и экономических наук : «Дни студенческой науки», Хабаровск, 10–26 марта 2020 года / ФГБОУ ВО «Хабаровский государственный университет экономики и права». – Хабаровск: ХГУЭП, 2020. – С. 227-228.
2. Баширзаде Р.Р. Управление операционной логистической деятельностью (транспортировкой) в условиях цифровизации : учебное пособие / Баширзаде Р.Р.. — Саратов : Саратовский государственный технический университет имени Ю.А. Гагарина, ЭБС АСВ, 2019. - 128 с.
3. Бланк И.А. Управление финансовыми ресурсами. – М.: Омега-Л, 2019. – 768с.
4. Бондаренко Д. Н. Качественная и количественная гибкость производственных систем в производственной логистике / Д. Н. Бондаренко // 79-й студенческая научно-практическая конференция РГУПС, Воронеж, 14 апреля 2020 года / Ростовский государственный университет путей сообщения. Том Часть 1. – Воронеж: филиал ФГБОУ ВО «РГУПС» в г. Воронеж, 2020. – С. 12-14.
5. Васильев Ю. Н. Производственная логистика / Ю. Н. Васильев. – Санкт-Петербург : ООО "Медиапапир", 2021. – 84 с.
6. Вергасов Ю. В. Подходы к управлению материальными потоками в производственной логистике / Ю. В. Вергасов // Студенческий вестник. – 2020. – № 3-3(101). – С. 42-44.
7. Григорьев М. Н. Логистика. Продвинутый курс. В 2 ч. Часть 1: учебник для вузов / М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров. - 4-е изд., перераб. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2022. - 472 с.
8. Григорьев М.Н. Логистика: учебник для бакалавров/ М.Н. Григорьев. – 4-е изд., испр. и доп. – М.: Юрайт, 2019. -836 с.
9. Гусева Е.А., Пильникова, И.Ф. Анализ финансового состояния организации / Е.А. Гусева, И.Ф. Пильникова // Молодежь и наука. 2018. - № 5. - 181 с.
10. Дудник Д. В. Основы финансового анализа : учебное пособие / Д. В. Дудник, М. Л. Шер. – Москва : РГУП,

2020. – 232 с.

11. Дыбская В.В. Логистика складирования : учебник / Дыбская В.В.. — Москва, Вологда : Инфра-Инженерия, 2021. - 796 с.
12. Дыбская В.В., Сергеев В.И. Цифровая логистика и управление цепями поставок: перспективы развития // Логистика: современные тенденции развития, 2018. - С. 5-11.
13. Еловацкая М. Ю. // Логистическая система производственных запасов как часть производственной логистики // Сборник научных трудов студентов, аспирантов, молодых ученых, посвященный 60-летию кафедры экономической теории и прикладной экономики НГТУ. Под редакцией Е.И. Шиян. Новосибирск, 2018. - 134-140 с.
14. Иванова М. А. Логистика как фактор конкурентной устойчивости торгово-производственных компаний / М. А. Иванова, Е. С. Шалыганова // Молодой ученый. – 2020. – № 48(338). – С. 511-514.
15. Казакова Н.А. Экономический анализ: учебник/ Н.А. Казакова. М.: Инфра-М, 2019. - 205 с.
16. Кальянова А. Ю. Проблемы анализа и учёта материально-производственных запасов на производственных предприятиях / А. Ю. Кальянова // Вестник науки. – 2020. – Т. 3, № 5(26). – С. 103-105.
17. Кузнецова И.В. Документационное обеспечение управления : учебное пособие для СПО / Кузнецова И.В., Хачатрян Г.А.. — Саратов : Профобразование, Ай Пи Эр Медиа, 2019. - 166 с.
18. Ляшко Э. А. Оценка эффективности производственной логистики / Э. А. Ляшко, Д. Д. Волчек // Студенческий вестник. – 2022. – № 1-7(193). – С. 47-48.
19. Малыгина С. Н. Разработка имитационной модели кадровой логистики производственного кластера / С. Н. Малыгина, Е. О. Неупокоева // Труды Кольского научного центра РАН. – 2021. – Т. 12, № 5(12). – С. 117-127.
20. Марченко Е. А. Оптимизация производственной логистики / Е. А. Марченко // Академическая публицистика. – 2021. – № 12-1. – С. 103-107.
21. Михайлова Д. Н. Логистика: производственная логистика / Д. Н. Михайлова, В. Г. Хабилов // Приоритетные направления развития науки в современном мире : Сборник статей по материалам международной научно-практической конференции, Уфа, 20 февраля 2020 года. – Уфа: ООО"НИЦ "Вестник науки", 2020. – С. 10-13.
22. Ричардс Г. Управление современным складом, / пер. с англ. науч. ред. М. Власова. – М.: Эксмо, 2018. – 496 с.
23. Слесаренко Г. В. Методики анализа материально-производственных запасов на производственных предприятиях / Г. В. Слесаренко, В. В. Сундуков // Актуальные вопросы экономики и финансов : Сборник статей международной научно-практической конференции, Ижевск, 14 октября 2021 года. – Ижевск: Издательский дом "Удмуртский университет", 2021. – С. 172-175.
24. Тебекин А. В. концептуальные подходы к организации производственной логистики, ориентированной на спрос (DDT) / А. В. Тебекин // Журнал экономических исследований. – 2023. – Т. 9, № 2. – С. 11-26.
25. Управление запасами в цепях поставок в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский [и др.] ; под общей редакцией В. С. Лукинского. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 298 с.
26. Управление запасами: многофакторная оптимизация процесса поставок : учебник для среднего профессионального образования / Г. Л. Бродецкий, В. Д. Герами, А. В. Колик, И. Г. Шидловский. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 322 с.
27. Филатов Д. Индустрия 4.0: цифровизация производственной логистики / Д. Филатов // Логистика. – 2020. – № 1(158). – С. 12-13.
28. Шинкевич А.И. Экономический анализ логистических систем : учебное пособие / Шинкевич А.И., Малышева Т.В., Башкирцева С.А.. — Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018. - 132 с.
29. Широкова В. Д. Роль закупочной логистики в снабженческой деятельности предприятия / В. Д. Широкова, Л. В. Майорова. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. - 2019. - № 34 (272). - С. 139-141.
30. Щербаков В.В. Логистика: учебник для академического бакалавриата / В. В. Щербаков [и др.] ; под ред. В. В. Щербакова. –М.: Издательство Юрайт. – 2018. – 387 с.
31. Tebekin A.V., Khoreva A.V. Development of the efficiency improvement criterion of the forming logistics system. // Lecture Notes in Networks and Systems. - 2022. - Т. 304. - С. 489-495.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/374862>