

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://stuservis.ru/kurosovaya-rabota/377079>

**Тип работы:** Курсовая работа

**Предмет:** Управление проектами

Содержание

Введение 4

1. Теоретические основы планирования и управления проектом 6

1.1. Понятие и сущность планирования в управлении проектами 6

1.2. Принципы и методы планирования проектов 8

2. Значение планирования и управление проектом в деятельности ООО «ПК Бойлер» 14

2.1. Общая характеристика организации 14

2.2. Анализ состояния проектного управления в ООО «ПК Бойлер» 15

2.3. Планирование и разработка нового проекта в ООО «ПК Бойлер» 18

Заключение 30

Список использованных источников 32

Приложение 35

Планирование проекта - это часть управления проектом, которая предполагает использование календарных и сетевых расписаний, таких как диаграмма Ганта, для планирования работ и последующего отчета о ходе выполнения в проектной среде.

Планирование проекта - один из основных процессов в управлении проектами. Разберемся, почему процесс планирования так важен и что от него зависит. Почему важно потратить время и ресурсы на этот этап.

Во-первых, этап планирования тесно связан с другими основными этапами управления проектом.

На этапе планирования необходимо учитывать результаты этапа инициации проекта - устав проекта, реестр участников проекта, стратегию управления участниками проекта.

На этапе планирования разрабатывается план управления проектом, сначала это может быть порядок выполнения основных мероприятий, позже будут добавлены детали.

Во-вторых, план управления проектом является инструментом мониторинга и контроля и должен регулярно обновляться при появлении новой информации или изменений (например, по срокам). Благодаря мониторингу и контролю видно, насколько проектные мероприятия соответствуют тем, которые установлены в плане для получения определенного результата.

Таким образом, очевидно, что процесс планирования оказывает влияние на все ключевые процессы управления проектом [11, с. 36].

В связи с этим мы рассмотрим некоторые аспекты планирования более подробно.

Трудно представить себе процесс управления чем-либо без спланированной последовательности действий.

Мониторинг и контроль позволяет четко осознавать, что, следуя запланированной последовательности действий, можно достигнуть ожидаемого результата.

Процесс планирования очень активен на начальном этапе жизненного цикла проекта. Это в целом понятно - трудно запустить процессы исполнения, если вы еще не решили (с точки зрения), чего мы хотим достичь (или какими способами).

Итак, план управления проектом - это официально утвержденный документ для выполнения проекта (базовый план).

Первоначально определяется масштаб проекта, а соответствующие методы завершения проекта не определены. После этого шага рабочие блоки, необходимые для полноценной работы, должны быть перечислены и сгруппированы в структуру декомпозиции работ (WBS) с учетом продолжительности различных задач. Планирование проекта часто используется для организации различных областей проекта, включая планы проекта, рабочие нагрузки, управление командой и персоналом. Логические зависимости между задачами определяются с использованием активной сетевой схемы, которая позволяет определить критический путь [20, с. 45].

Планирование проекта является неопределенным, это должно быть сделано до фактического начала

проекта. Поэтому продолжительность выполнения заданий часто оценивается по средневзвешенной оптимистической, нормальной и пессимистической оценке. Этот метод критической цепочки добавляет «буферы» при планировании, чтобы иметь возможность предвидеть задержки (например, длительные согласования) при реализации проекта. Время в расписании может быть рассчитано с помощью программного обеспечения для управления проектами. Можно оценить необходимые ресурсы и затраты для каждого вида деятельности, это дает общую стоимость проекта. На этом этапе график реализации проекта может быть оптимизирован для достижения надлежащего баланса между использованием ресурсов и продолжительностью проекта в соответствии с целями проекта. Когда расписание проекта создано и утверждено, оно становится базовым (или целевым) расписанием. Всесторонний прогресс проекта будет оцениваться в соответствии с базовым графиком на протяжении всего срока реализации проекта. Анализ прогресса по сравнению с базовым графиком называется методом освоенного объема [14, с. 32].

Исходными данными на этап

#### Список использованных источников

1. Антонов, Г.Д. Управление проектами организации: учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. – М.: Инфра-М, 2021. – 64 с.
2. Бахтин, И.В. Руководство по выбору лучшего программного обеспечения для управления проектами / И. В. Бахтин // Научный электронный журнал Меридиан. – 2020. – № 7(41). – С. 60-62.
3. Бояркова, Т.Д. Управление проектами в условиях риска / Т.Д. Бояркова. – М.: КноРус, 2020. – С. 292-299.
4. Верзух, Э. Управление проектами: ускоренный курс по программе MBA / Э. Верзух. – М.: Диалектика, 2022. – 480 с.
5. Володин, С.В. Стратегическое управление проектами: На примере аэрокосмической отрасли / С.В. Володин. – М.: Ленанд, 2022. – 148 с.
6. Вольфсон, Б.И. Гибкое управление проектами и продуктами / Б.И. Вольфсон. – Санкт-Петербург: Питер, 2023. – 144 с.
7. Вольфсон, Б.Л. Гибкое управление проектами и продуктами / Б.Л. Вольфсон. – Санкт-Петербург: Питер, 2022. – 208 с.
8. Котляр, Е.В. Система управления проектами Канбан / Е.В. Котляр, Е.М. Пушкарева // Бизнес-образование в экономике знаний. – 2020. – № 1(15). – С. 57-59.
9. Коул, Р. Блистательный Agile. Гибкое управление проектами с помощью Agile, Scrum и Kanban / Р. Коул, Э. Скотчер. – Санкт-Петербург: Питер, 2022. – 376 с.
10. Кузнецова, Е.В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии: учебник для вузов / Е.В. Кузнецова. – М.: Юрайт, 2020. – 177 с.
11. Литая, Е.Я. Финансовое управление развивающимися проектами: учебное пособие / Е.Я. Литая. – Санкт-Петербург: Лань, 2022. – 120 с.
12. Лич, Л. Вовремя и в рамках бюджета. Управление проектами по методу критической цепи / Л. Лич. – М.: Альпина Паблишер, 2021. – 352 с.
13. Макарова, Н.В. Отличительные особенности стандартов по управлению проектами / Н.В. Макарова, В.В. Балясников // Актуальные проблемы экономики и управления. – 2020. – № 1(25). – С. 94-99.
14. Малахова, А.И. Исследование содержания проблемы управления инновационными проектами в процессах стратегического планирования и развития производственно-экономических систем / А.И. Малахова, Н.О. Никулина, Л.Р. Черняховская // Информационные технологии. – 2020. – Т.26. – № 4. – С. 239-251.
15. Мамонтов, С.А. Управление маркетинговыми проектами на предприятии: учебное пособие / С.А. Мамонтов, Н.М. Глебова. – М.: ИНФРА-М, 2022. – 174 с.
16. Мередит, Д.Р. MBA. Управление проектами / Д.Р. Мередит. – Санкт-Петербург: Питер, 2023. – 14 с.
17. Мороз, О.А. Управление проектами в ProjectLibre / О.А. Мороз. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2021. – 384 с.
18. Мороз, О.А. Управление проектами в ProjectLibre / О.А. Мороз. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2022. – 253 с.
19. Морозов, С.А. Управление стоимостью проекта / С.А. Морозов, Ф.Р. Казиева // Антикризисное управление: современные реалии, тенденции и прогноз: Сборник статей по материалам Национальной научно-практической конференции, Краснодар, 28 сентября 2020 года. – Краснодар: ФГБУ «Российское энергетическое агентство» Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ - филиал ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, 2020. – С. 128-132.

- 20.Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я / Р. Ньютон. – М.: Альпина Паблшер, 2021. – 180 с.
- 21.Тихомирова, О.Г. Управление проектами: практикум: учебное пособие / О.Г. Тихомирова. – М.: Инфра-М, 2022. – 320 с.
- 22.Управление инновационными проектами: учебное пособие / В.Л. Попов, Д.А. Марков, Н.Д. Кремлев. – М.: Инфра-М, 2023. – 320 с.
- 23.Управление проектами: учебник / В.Н. Островская, Г.В. Воронцова и др. – Санкт-Петербург: Лань, 2022. – 400 с.
- 24.Управление проектами: учебник и практикум / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова. – Люберцы: Юрайт, 2022. – 383 с.

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://stuservis.ru/kurovaya-rabota/377079>