

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/vkr/378304>

Тип работы: ВКР (Выпускная квалификационная работа)

Предмет: Экономическая безопасность

Введение 3

1. Теоретические аспекты эффективности производственной деятельности предприятия и его экономической безопасности 5

1.1. Понятие и сущность производственно-хозяйственной деятельности организации 5

1.2. Направления повышения эффективности производственной деятельности в целях укрепления его экономической безопасности 13

1.3. Методы обеспечения эффективности производственной деятельности 25

2. Анализ эффективности производственной деятельности предприятия организации производственно-хозяйственной деятельности и системы экономической безопасности АО «150 АРЗ» 35

2.1. Организационно-экономическая характеристика предприятия 35

2.2. Анализ эффективности производственной деятельности АО «150 АРЗ» 42

2.3. Анализ управления экономической безопасностью организации 48

3. Повышение эффективности производственной деятельности АО «150 АРЗ» в целях укрепления его экономической безопасности 57

3.1. Направления повышения эффективности производственной деятельности в АО «150 АРЗ» 57

3.2. Оценка эффективности предложенных мероприятий 63

Заключение 68

Список использованной литературы 71

Предприятие АО «150 АРЗ» осуществляет капитальный ремонт и техническое обслуживание вертолетов типа Ми-8Т, Ми-8МТ, Ми-8МТВ-1, Ми-24, Ка-27, Ка-29; капитальный ремонт авиадвигателей типа ТВ3-117, главных вертолетных редукторов ВР-252, вспомогательных силовых установок типа АИ-9.

Производственные мощности предприятия являются достаточно крупными. Ремонт современной техники осуществляется на высокотехнологичном оборудовании компании АО «150 АРЗ». Все технологические процессы автоматизированы и контролируются специалистами с высокой квалификацией.

Компания осуществляет безотходное производство при ремонтных работах. Цикл использования материалов позволяет применять их для остальных рабочих процессов.

-Высокий уровень качества. Контроль осуществляется на всех этапах – начиная от закупки качественного сырья и заканчивая высококачественным ремонтом и производством запчастей.

Компания имеет собственную сертифицированную лабораторию, оснащенную современным оборудованием, для измерения и испытания запчастей.

-Долгий срок службы. При соблюдении требований к запчастям срок службы превышает 100 лет.

Практичность, прочность и высокая огнеупорность делают запчасти незаменимыми, а большой срок службы позволяет снизить преждевременное изнашивание.

Применение современных инновационных технологий при соблюдении общепринятых стандартов позволяет значительно увеличить не только качество, но и эксплуатационный срок продукции, минимум которого составляет 50 лет.

Большое разнообразие конфигураций позволяет исполнять различные задачи.

Преимущества продукции АО «150 АРЗ»:

- прочность;
- устойчивость;
- высокая огнеупорность;
- простота монтажа;
- срок службы - 50 лет;
- защита от температур;
- доступность.

АО «150 АРЗ» производит запчасти по современным технологиям, что приводит к следующим качественным

результатам:

- высокая несущая способность;
- хорошая сопротивляемость;
- защита от воспламенения;
- экологичность.

Благодаря легкости и податливости запчасти подходят для сложных конструкций.

Кроме высокого качества и большого модельного ряда, запчасти имеют множество других преимуществ:

- инновационные стандарты производства;
- длительная гарантия;
- удобство;
- полный сервис.

Изготовленные по передовой технологии и современным стандартам, запчасти АО «150 AP3» отличаются повышенными характеристиками прочности, огнестойкости.

Процесс производства осуществляется под строгим контролем, который позволяет обеспечить максимальное качество.

Благодаря такому подходу продукция АО «150 AP3» выделяет следующими характеристиками:

- защита от коррозии;
- защита от воспламенения;
- защита от холода;
- универсальность;
- надежная фиксация;
- практичность;
- небольшой вес;
- экологичный состав.

Особая технология производства АО «150 AP3» позволяет избежать потерь.

Гарантией качества выпускаемой продукции АО «150 AP3» является система менеджмента качества, которая включает в себя три системы менеджмента:

- система менеджмента качества по стандарту ISO 9001:2015,
- система экологического менеджмента по ISO 14001:2015,
- система охраны здоровья и безопасности труда по ISO 45001:2018.

Вся продукция АО «150 AP3» соответствует требованиям ГОСТ Р ИСО 9001.

АО «150 AP3» применяет традиционные методы технического контроля качества продукции, разработал и внедрил Комплексную систему управления качеством продукции (КС УКП), а затем систему по МС ИСО 9001:2008.

Система качества АО «150 AP3» - это соединение и взаимодействие людей, процессов и документации в рамках организации. Это связь бизнес-политик, процедур и функций, предназначенных для обеспечения ожиданий и требований постоянно.

Программное обеспечение производственного процесса способно включать эти элементы в полное решение системы. Это больше, чем заявление миссии - хорошая качественная культура производства должна сосредоточиться на предотвращении ошибок, обеспечивая соблюдение правил, при этом улучшая процесс. Это помогает определить, какие аспекты этой культуры качества могут лучше всего обрабатываться на платформе производства СМК.

Хотя конкретная потребность в производстве может иметь некоторые вариации, в большинстве случаев СМК АО «150 AP3» включает:

- контроль процесса и снижение риска;
- документацию;
- улучшение процесса;
- соблюдение регулирующих органов и отраслевых стандартов;
- управление поставщиками;
- настройка изготовления.

Неотъемлемая часть СМК АО «150 AP3» - это улучшение процессов, поэтому обеспечивается эффективность процессов производства, где это необходимо, что только делает организацию сильнее.

Когда есть критические процессы, заводу необходимо документировать их, независимо от того, является ли это контрольный список, инструкция по работе, набор стандартных рабочих процедур. Чтобы начать процесс документации, выбор решения для управления документом на месте настоятельно рекомендуется.

Это гарантирует, что все сотрудники АО «150 АРЗ» работают с правильной версией документа, но он также позволит создать управление и контроль, которые имеют доступ к любому документу или цифровому активу, управляемому системой.

Принципы политики АО «150 АРЗ»:

□ доверие партнеров к продукции;

□ охрана окружающей среды;

□ результативность интегрированной системы менеджмента в соответствии со стандартами ИСО 9001:2015, ИСО 14001:2015, ИСО 45001:2018, ГОСТ Р ИСО 9001-2015.

В АО «150 АРЗ» созданы стандарты качества к каждой выпускаемой продукции.

Таким образом, в компании АО «150 АРЗ» действует давно сформированная система по управлению качеством продукции, которая позволяет оценить уровень эффективности производимой продукции для клиентов.

2.3. Анализ управления экономической безопасностью организации

Для оценки уровня экономической безопасности АО «150 АРЗ» необходимо проанализировать основные финансово-экономические показатели по ликвидности, финансовой устойчивости, платежеспособности и рентабельности деятельности фирмы.

Произведем анализ ликвидности и платежеспособности предприятия на основе изучения абсолютных показателей деятельности предприятия.

Таблица 1

Анализ абсолютных показателей АО «150 АРЗ» за 2020-2022 гг.

Актив 2020 2021 2022 Пассив 2020 2021 2022

A1 (денежные средства, краткосрочные финансовые вложения)

37044 11691 70566 П1 (кредиторская задолженность) 42721 37009 52055

A2 (дебиторская задолженность) 31938 43618 37730 П2 (краткосрочные заемные средства) 61248 49654 63823

A3 (оборотные активы) 95087 82371 131923 П3 (долгосрочные заемные средства) 24652 24888 24671

A4 (внеоборотные активы) 194250 169717 147998 П4 (капитал) 203427 177536 191417

Теперь проанализируем относительные показатели ликвидности:

Таблица 2

Относительные показатели ликвидности АО «150 АРЗ» за 2020-2022 гг.

Расчет 2020 2021 2022 Норм значение

Коэффициент абсолютной ликвидности $(A1/P1+P2)$ 0,35 0,16 0,60 0,2-0,5

Коэффициент критической ликвидности $(A1+A2/P1+P2)$ 0,66 0,63 0,93 0,7-1

Коэффициент текущей ликвидности $(A1+A2+A3/P1+P2)$ 1,57 1,58 2,07 1,5-2,5

Таким образом, показатели ликвидности удовлетворяют нормативным значениям в 2020-2022 гг. Также наблюдается их повышение в 2022 году по сравнению с 2020 годом.

Рис.7. Динамика показателей ликвидности предприятия в 2020-2022 гг.

Рост текущей ликвидности с 1,57 до 2,07 говорит о том, что предприятие АО «150 АРЗ» способно в полной мере рассчитываться по своим текущим обязательствам.

Наблюдается общее повышение финансовых показателей деятельности компании в 2022 году: выручки, валовой прибыли, прибыли от продаж, чистой прибыли, что отражает общую тенденцию повышения экономической эффективности деятельности компании.

Рассчитаем показатели рентабельности.

Таблица 3

Анализ показателей рентабельности АО «150 АРЗ» за 2020-2022 гг.

Показатель Расчет 2020 2021 2022

Рентабельность продаж Прибыль от продаж/выручка 0,08259793 0,134441 0,049923

Рентабельность собственного капитала Чистая прибыль/собственный капитал 0,200106181 0,14583 0,072512

Рентабельность активов Чистая прибыль/активы 0,140690613 0,102702 0,049585

Рентабельность оборотных активов Чистая прибыль/оборотные активы 0,428102685 0,31431 0,105213

Рентабельность внеоборотных активов (основных средств) Чистая прибыль/основные средства 0,265640396 0,193205 0,118102

Снижение рентабельности продаж демонстрирует общее уменьшение доли получаемой прибыли от продаж продукции компании в общем объеме выручки предприятия.

Рис.8.Рентабельность продаж за три года, 2020-2022 гг.

Снижение рентабельности собственного капитала говорит о снижении чистой прибыли, которую получает компания, от 1 рубля, вложенного собственниками предприятия.

Рентабельность активов указывает на снижение отдачи от средств, вложенных в имущество организации.

Рентабельность оборотных активов снижается в 2022 году и показывает уменьшение возможностей компании обеспечивать достаточный объем прибыли по отношению к используемым оборотным средствам компании.

Рентабельность внеоборотных активов демонстрирует снижение способности предприятия в 2022 году обеспечивать достаточный объем прибыли по отношению к основным средствам компании, как показано на рисунке 8.

Рис.9.Рентабельность внеоборотных активов, 2020-2022 гг.

Таким образом, в результате проведенного финансового анализа АО «150 АРЗ» можно сделать следующие выводы:

- анализ баланса показал повышение основных показателей предприятия в 2022 году по сравнению с 2021 годом, что говорит о предварительной высокой экономической эффективности предприятия
- предприятие является практически ликвидным
- по большинству показателей для предприятия характерно устойчивое финансовое состояние
- наблюдается снижение оборачиваемости активов
- снижение рентабельности указывает на понижение эффективности и экономической отдачи от деятельности предприятия.

Проанализируем уровень экономической безопасности АО «150 АРЗ» с помощью анализа ее рисков.

Рыночный риск. На финансовые показатели Компании АО «150 АРЗ» значительное влияние оказывают рыночные цены под воздействием актуальной конъюнктуры.

Кредитный риск заключается в том, что контрагенты могут не исполнить свои обязательства перед Компанией в сроки, что приведет к финансовым убыткам и потере оборотных средств. Компания АО «150 АРЗ» минимизирует кредитные риски путем распределения их на разных контрагентов и установления кредитного лимита, а также использует методы хеджирования рисков. Именно поэтому для АО «150 АРЗ» характерно небольшое повышение дебиторской задолженности на протяжении 2020-2022 гг.

Риск ликвидности определяет способность Компании оплатить свои обязательства при наступлении сроков погашения. Управление ликвидностью осуществляется с использованием бюджетирования. Именно поэтому баланс АО «150 АРЗ» оказался практически ликвидным, но необходимо больше повышать показатели эффективности для обеспечения экономической безопасности. Для управления ликвидностью Компания формирует резервы ликвидных средств и возобновляемые кредитные линии.

Согласно оценке руководства компании, подверженность АО «150 АРЗ» риску изменения процентных ставок находится на приемлемом уровне, который не требует дополнительных инструментов

хеджирования. Чувствительность прибыли к изменению процентных ставок согласно годовому отчету компании составляет 2 %.

Процентный риск. Данный риск представляет собой вероятность потерь, связанных с изменением процентных ставок. Таким образом, по состоянию на конец 4 квартала 2022 года риск изменения процентных ставок по финансовым обязательствам не оказывает существенного влияния на Общество.

Правовые риски. АО «150 AP3» осуществляет постоянный мониторинг изменения нормативной базы в области валютного регулирования и контроля, что позволяет минимизировать риски, связанные с возможным изменением валютного законодательства.

Риск потери деловой репутации. Для его уменьшения компанией АО «150 AP3» регулярно проводятся брифинги, пресс-конференции, конференц-звонки для журналистов, аналитиков, инвесторов, экспертов. Компания принимает участие в общественных слушаниях, открыта к диалогу с экспертами и общественностью.

Представим в таблице основные риски компании.

Таблица 4

Анализ финансово-экономических рисков АО «150 AP3»

Показатель Пороговое значение показателя Риск выхода за пороговое значение

Наименование Фактическое значение

Валютный риск Курс доллара - 57, 78 Не выше 65 Средний, актуальны резкие колебания курса сегодня

Процентный риск 32 т.р. – процентные расходы Не установлено Низкий

Риск ликвидности 0,60 В пределах от 0,2 до 0,5 Средний, превышение порога на 0,28 п.

Риск потери деловой репутации Рейтинг А Рейтинг в пределах от AAA до BBB- Низкий, небольшая чувствительность к негативным внешним факторам

Риск снижения оборачиваемости активов 2,19 Не установлено Средний, необходимо повышение

На риск ликвидности, оборачиваемости компания может повлиять, поэтому необходимо предложить меры по их устранению.

Наиболее вероятными рисками является риск ликвидности в связи с настоящими экономическими и политическими событиями.

Для качественной оценки рисков АО «150 AP3» построим сигнальную карту финансовых рисков предприятия.

Рис.10.Сигнальная карта рисков экономической безопасности АО «150 AP3»

По данным рисунка видно, что наиболее вероятными рисками является валютный риск и риск ликвидности в связи с настоящими экономическими и политическими событиями.

Риск ликвидности в частности связан с ростом логистических издержек.

Таким образом, обобщая данные экспресс-анализа экономической безопасности, можно сказать, что риски АО «150 AP3» несущественно возросли. Однако необходима разработка мер, направленных на повышение эффективности управления финансовыми рисками для обеспечения экономической безопасности. Для этого АО «150 AP3» будут предложены мероприятия для обеспечения снижения эффективности производства продукции.

1. Акулов В.Б. Теория организаций. – М.: Юнити Дана, 2018. – 337 с.
2. Ансофф И. Стратегическое управление. – М.: Экономика, 2019. – 512 с.
3. Артемьева О.А. Финансовый маркетинг [Текст]. – М.: Юрайт, 2018. – 424 с.
4. Басовский Л. Е. Финансовый менеджмент./ Учебник. – М.: Инфра-М, 2019. – 428 с.
5. Бланк И.А. Торговый менеджмент. – М.: Юнити-Дана, 2020. – 782 с.
6. Бердников В. Основы бизнес – анализа [Текст]. – М.: КНОРУС, 2018. – 495 с.
7. Воробьев С.Н. Управленческие решения [Текст]. - М: Юнити-Дана, 2018. – 447 с.
8. Воробьев Ю.Н. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Ю.Н. Воробьев. — Симферополь: Таврия, 2017. — с.143
9. Галицкая С.В. Финансовый менеджмент. / С.В. Галицкая. — Москва: Эксмо, 2018. — с.123
10. Глинн Дж. Стратегия бизнеса. – Новосибирск: РАН, 2020. – 313 с.
11. Голов Р.С. Экономика и управление на предприятии. – М.: Дашков и К, 2019. – 400 с.
12. Дафт Ричард Л. Управленческое решение [Текст]. - СПб: Питер, 2018. – 231 с.
13. Золотоголов В. Г. Товарное проектирование. – Мн.: Книжный Дом, 2020. – 288 с.
14. Зорина Т.Г. Маркетинговые исследования [Текст]. – Минск: БГЭУ, 2019. – 410 с.
15. Ларионова И.К. Стратегическое управление. – М.: Дашков и К, 2019. – 274 с.
16. Маленков Ю. А. Новые методы менеджмента. – СПб.: Книжник, 2018. – 239 с.
17. Мескон М.Х. Основы менеджмента. – М.: Дело, 2018. – 318 с.
18. Пещанская И.В. Финансовый менеджмент/ И.В. Пещанская. — М.: Экзамен, 2019. — с.18
19. Поршнева А.Г. Управление организацией/ А.Г. Поршнева. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 375 с.
20. Сергеев И. Экономика организаций. – М.: Проспект, 2019. – 343 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/vkr/378304>