

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/380031>

Тип работы: Отчет по практике

Предмет: Стратегический менеджмент

ВВЕДЕНИЕ 3

1. Общие сведения об организации 4

2. Описание изученных в ходе практики материалов 9

3. Подробное описание выполненных работ 15

ЗАКЛЮЧЕНИЕ 23

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ 25

Практика была пройдена студентом в ООО «МЕДСКАН».

Объект работы - система управления предприятием.

Предмет – критерии эффективности управления на конкретном предприятии.

Цель работы заключается в оценке критериев эффективности системы управления в конкретной организации ООО «МЕДСКАН».

В связи с этой целью ставятся задачи:

- проанализировать систему управления предприятием ООО «МЕДСКАН»

- оценить эффективность управления в компании

- предложить основные мероприятия по совершенствованию управления предприятием ООО «МЕДСКАН».

Работа состоит из введения, трех частей, заключения и списка используемой литературы.

В первой главе даются общие сведения о предприятии.

Во второй главе дается анализ системы управления предприятием ООО «МЕДСКАН».

В третьей главе описываются выполненные работы по улучшению управления в организации.

Методологическая основа включает в себя использование таких методов, как анализ (методов управления предприятием), синтез (подходов к определению и классификации методов управления), сравнение (динамики показателей деятельности ООО «МЕДСКАН»).

Для раскрытия темы были использованы нормативно-правовые акты, внутренние документы ООО «МЕДСКАН», ресурсы Интернет.

1. Общие сведения об организации

ООО «МЕДСКАН» город Москва, ул. Обручева, д. 21а зарегистрирована 14.02.2014 регистратором Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве.

Управляющей организацией является АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "МЕДСКАН" (ИНН 7736328675).

Основным видом деятельности является Деятельность больничных организаций, зарегистрировано 8 дополнительных видов деятельности. Организации ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "МЕДСКАН" присвоены ИНН 7725819008, ОГРН 1147746128694, ОКПО 28946948.

Среднесписочная численность работников - 102 человека.

Выручка понизилась в 2022 году до 557,3 млн руб. на -18%.

Рисунок 1 – Динамика выручки

Чистая прибыль выросла до -145,5 млн руб. на 17% в 2022 году.

Рисунок 2 – Динамика чистой прибыли

ООО «МЕДСКАН» – сеть медицинских центров, специализирующихся на экспертной лучевой и лабораторной диагностике, медицинской реабилитации, лечении онкологических заболеваний с использованием лучевой и лекарственной терапии. Онкологический центр Медскан создан при поддержке The University of Pittsburgh Medical Center (UPMC) и Asian American Medical Group (AAMG).

ООО «МЕДСКАН» — динамично развивающаяся сеть современных медицинских центров с широким спектром высокотехнологичных методов диагностики и лечения по следующим направлениям:

- Онкологический центр: лечении онкологических заболеваний с использованием лучевой и лекарственной терапии.
- Лучевая диагностика: МРТ, КТ, УЗИ, рентген, маммография.
- Лабораторная диагностика: все виды лабораторных исследований.

В основе стратегии развития ООО «МЕДСКАН» – стремление обеспечить доступную, современную, высокотехнологичную, качественную комплексную медицинскую диагностику для самых широких слоев населения РФ.

Для этого:

- в центрах установлены магнитно-резонансные томографы AERA (1,5 T) и Essenza (1,5 T) и компьютерные томографы Perspective (128 и 64 среза) производства Siemens, изготовленные в 2015 году;
- в центрах работают высококвалифицированные врачи лучевой диагностики, имеющие многолетний стаж успешной работы в лучших клиниках РФ;
- ООО «МЕДСКАН» использует современную IT-инфраструктуру. Благодаря ей автоматизируется процесс обработки изображений, осуществляется быстрая передача, последующее хранение и удаленный доступ пациентов и врачей к результатам обследований;
- в качестве дополнительного метода исследования в каждом центре установлены УЗИ-аппараты экспертного уровня;
- пациенты могут сдать все необходимые анализы и получить консультацию врача в любом центре сети;
- современная система видео-конференц-связи позволяет оперативно организовывать телемедицинские консультации со специалистами ведущих мировых и отечественных клиник.

1. Барышев, А. В. Основы разработки управленческого решения: учебное пособие / А.В. Барышев. – Москва: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2021.
2. Борискина, Т. Б. 454 вопроса по менеджменту: учебное пособие / Т. Б. Борискина, О. С. Пескова. – Москва : ИНФРА-М, 2019.
3. Быстров, О.Ф. Теория менеджмента. Монография. / О.Ф. Быстров, Д.Э. Тарасов – Москва: Русайнс, 2020.
4. Волгин А.П. Модин А.А. Матиркина В.П. Управление в условиях рыночной экономики. - М.: Дело, 2019.
5. Герман Шрёдер. Руководить сообразно ситуации. — М.: Интерэкспорт, 2017.
6. Герчикова И.Н. Менеджмент: Учебник. — 4-е изд., перераб. и доп. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2019.
7. Друкер П.Ф., Макьярелло Д.А. Менеджмент: Пер.с англ. – М.: «И.Д. Вильямс», 2019.
8. Друкер Питер Ф. Практика менеджмента: Пер. с англ.: Учеб. пособие. – М.: Инфра-М, 2019.
9. Егоршин, А. П. Эффективный менеджмент организации: учебное пособие / А.П. Егоршин. – Москва : ИНФРА-М, 2021.
10. Иванова, И. А. Менеджмент: учебник и практикум для вузов / И. А. Иванова, А. М. Сергеев. – Москва : Издательство Юрайт, 2020.
11. Кибанов, А. Я. Основы управления предприятием: Учебник / А. Я. Кибанов. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2018.
12. Колпаков В.М. Теория и практика принятия управленческих решений. – К.: МАУП, 2018.
13. Ларионова И.К. Стратегическое управление/ И.К. Ларионова. – М.: Дашков и К, 2019.
14. Маркова В.Д., Кузнецова С.А. Стратегический менеджмент: Курс лекций. – М.: ИНФРА-М, 2019.
15. Менеджмент организации: Учебное пособие / под ред. А.В. Тебекина, Б.С. Касаева. – М.: Кнорус, 2018.
16. Мильнер Б.З. Теория организации: Учебник. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2019.
17. Орлов А.И. Теория принятия решений. – М.: Экзамен, 2018.
18. Радченко Л.А. Организация производства на предприятиях/ Л.А. Радченко. - Ростов н/Д: Феникс, 2018.
19. Семенов А.К., Набоков В.И. Основы менеджмента: Учебник. – 3-е изд. - М.: Дашков и К, 2018.
20. Шипунов В.Г., Кишкель Е.Н. Основы управленческой деятельности/ В.Г. Шипунов. - М.: Инфра-М, 2019.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://studservis.ru/otchet-po-praktike/380031>