

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/381745>

**Тип работы:** Дипломная работа

**Предмет:** Производственный менеджмент

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение 3

1. Теоретические аспекты системы управления планированием трудового процесса и нормированием труда на предприятии 6

1.1 Сущность планирования трудового процесса и нормирования труда на предприятии 6

1.2 Основные элементы организации и нормирования труда 12

1.3 Методическое обеспечение оценки организации труда на предприятии 16

2. Анализ системы управления планированием трудового процесса и нормированием труда на предприятии 24

2.1 Краткая характеристика предприятия 24

2.2 Анализ финансовой деятельности СПЗ «Нерпа» 25

2.3 Диагностика системы планирования и нормирования труда на предприятии 30

3. Разработка мероприятий по совершенствованию планирования трудового процесса и нормирования труда на предприятии 58

3.1 Направления по совершенствованию организации и нормирования труда на предприятии 58

3.2 Оценка экономической эффективности предложенных мероприятий 65

Заключение 71

Список использованных источников 76

Приложение А 81

Приложение Б 82

Приложение В 83

Приложение Г 84

Приложение Д 86

Приложение Е 88

Приложение Ж 89

## ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЛАНИРОВАНИЕМ ТРУДОВОГО ПРОЦЕССА И НОРМИРОВАНИЕМ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИИ

1.1 Сущность планирования трудового процесса и нормирования труда на предприятии

От качества и уровня организации труда зависит успешность деятельности предприятия, особенно предприятий, чья работа требует оперативности. На предприятиях уровень организации труда имеет важную роль, который определяет степень и скорость реакции на поступивший вызов, а также последовательность необходимых действий, которые приняты на предприятии для ликвидации возникших проблем. Для начала необходимо определится с содержанием понятия «организация труда».

Организация труда – это высокоупорядоченная система взаимодействия сотрудников между собой и средствами труда в процессе производства. Автор выпускной квалификационной работы считает, что самое полное и конкретное определение понятия «организация труда» представлено А.И. Рофе. Он утверждает, что организация труда на предприятии – это установление четкой системы трудовой деятельности людей, которая обеспечивает наилучший результат при определенных рабочих условиях [40. с 55].

В общественном масштабе организация труда определяется экономическим строем и законодательно регулируется как общегосударственная система использования труда в обществе.

Организация труда охватывает следующие ключевые задачи, согласно исследованию В.С. Серова:

обеспечение нормального функционирования рынка труда; анализ, учет и планирование труда; нормирование труда между различными отраслями; организация стимулирования труда материально и его оплаты; охрана труда и обеспечение безопасности техники.

Организация труда, при рассмотрении в контексте общества, представляет систему, управляющую трудовым процессом. Также, организация труда на уровне предприятия понимается как атрибутивная система, определяющая порядок проведения трудовых операций и обеспечивающая взаимодействие персонала между собой и средствами производства для достижения заранее поставленных целей. В функциональном аспекте, организация труда представляет собой деятельность, направленную на изменение и установление определенного порядка между работниками, а также между работниками и средствами производства, с целью эффективного достижения планов трудовой деятельности. Следует отметить, что определения организации труда на рабочем месте, в функциональном и атрибутивном плане, неотличимы от понятий данной трудовой организации в целом, за исключением различия в числе элементов, охватываемых этими определениями [42, с. 9].

Функции научной организации труда отображены в Приложении А.

Понимание функций норм организации труда позволяет систематически подходить к решению проблем на предприятии. Это также дает возможность представить, как регулируются работники и сам процесс труда. Одна из важных задач организации труда – создание системы нормирования рабочего времени. Этот процесс заключается в определении рабочего времени, затрачиваемого на выполнение конкретных задач, в наиболее эффективных организационно-технических условиях.

Проблемы нормирования труда в настоящее время стоят на первом плане и являются одними из главных аспектов управления персоналом. Это связано прежде всего с необходимостью эффективного использования ресурсов трудового потенциала, оптимизации численности и профессионального состава работников, а также с изменением требований к персоналу в соответствии с рыночными условиями. На рисунке 1.1 представлена роль нормирования труда в системе управления предприятием.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Трудовой кодекс Российской Федерации. Официальный текст, действующая редакция [Электронный ресурс] // Справочно-правовая система КонсультантПлюс.
2. Абрютин, М.С. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия [Текст] : учебник / М.С. Абрютин, А.В. Грачев. - М.: Дело и сервис: Издание 3-е, перераб. и доп., 2019. - 272 с.
3. Агарков, А.П. Теория организации. Организация производства: Интегрированное [Текст] : учебное пособие для бакалавров / А. П. Агарков, Р. С. Голов. - М.: Дашков и К, 2020. - 272 с.
4. Алексеева, М. М. Планирование деятельности фирмы [Текст]: учебно-методическое пособие / М. М. Алексеева, М. : Финансы и статистика, 2018.- 248 с.
5. Арзуманова, Т.И. Экономика организации [Текст] : учебник Т. И. Арзуманова, М. Ш. Мачабели, М. : Дашков и Ко, 2019. - 240 с.
6. Блан Л. Организация труда [Текст] : учебник / Л. Блан. - М. : КД Либроком, 2018. - 82 с.
7. Бухалков, М.И. Организация и нормирование труда [Текст] : учебное пособие / М. И. Бухалков. - М.: ИЦ РИОР, 2019. - 137 с.
8. Бухалков, М. И. Организация и нормирование труда [Текст]: учебник для вузов / М. И. Бухалков. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 380 с.
9. Бартунаев, Л. Изучение трудовых процессов: от наблюдения к использованию [Текст] / Л. Бартунаев // Человек и труд. - 2021. - №22. - С.85-87.
10. Бычин, В.Б. Организация и нормирование труда [Текст]: учебник для студентов вузов / В.Б. Бычин, С.В. Малинин, Е.В. Шубенкова: ред. Ю.Г. Одегов. - М.: Экзамен. 2023. - 462 с.
11. Ветлужских, Е.Н. Мотивация и оплата труда. Инструменты. Методики. Практика [Текст] / Е. Н. Ветлужских. - М.: Альпина Паблишерз, 2020.- 149 с.
12. Воробьева, Е.В. Заработная плата в 2023 году [Текст] / Е. В. Воробьева. - 16-е изд., перераб. и доп. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2023. - 1039 с.
13. Васильева, Н.А. Организация, нормирование и оплата труда на предприятии [Текст] : учебное пособие / Н. А. Васильева. - М.: Приор, 2020. - 160 с.
14. Васюкова, А.Т. Организация производства и обслуживания на предприятиях [Текст]: учебник для бакалавров / А. Т. Васюкова, Т. Р. Любецкая. - М.: Дашков и К, 2019. - 416 с.

15. Генкин, Б.М. Организация, нормирование и оплата труда на промышленных предприятиях [Текст]: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности "Экономика и управление на предприятии (по отраслям)" / Б. М. Генкин. - М.: Норма, 2023. - С. 25-39.
16. Гинзбург, А.И. Прикладной экономический анализ [Текст] / А.И. Гинзбург - СПб: Питер, 2019.- 320с.
17. Гурьянов, С. Х. Справочник экономиста по труду [Текст] / С.Х. Гурьянов, И.А. Поляков, К. С. Ремизов. - М.: Экономика, 2019. - 398 с.
18. Гущина, Н. Человек для рабочего места [Текст] / Н. Гущина // Служба кадров и персонал. - 2019. - №2. - С. 91.
19. Егоршин, А.П. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности [Текст]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению (специальности) "Управление персоналом" / А. П. Егоршин. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2023.- 377с.
20. Ефремова, О.С. Система управления охраной труда в организациях [Текст]: учебник / О. С. Ефремова. - М.: Альфа-Пресс, 2022. - 352 с.
21. Ефимова, О.В. Финансовый анализ: современный инструментарий для принятия экономических решений [Текст]: Учебник / О.В. Ефимова. - М.: Омега-Л, 2018. - 349 с.
22. Железцов А. Маркетинг персонала [Текст] / А. Железцов / Оценка трудовой деятельности. - 2020. - №2. - С. 53-64.
23. Иванов, Ю.В. Современные методы организации и оплаты труда [Текст] / Ю.В. Иванов // Управление персоналом. - 2019. - №5. - С.56-71
24. Кибанов, А.Я. Основы управления персоналом [Текст] / А.Я. Кибанов. - М.: Юнити-Дана, 2021. - 125 с.
25. Кныш, М.И. Организация труда персонала [Текст] М.И. Кныш. - СПб, 2018.-315 с.
26. Крутик, А.Б. Основы финансовой деятельности предприятий [Текст]: учеб. пособие / А.Б. Крутик, М.М. Хайкин. - СПб: Феникс, 2019. - 298 с.
27. Казанник, А.И. Научная организация управленческого труда в исполнительных органах государственной и муниципальной власти России [Текст]: учебное пособие / А. И. Казанник. - М.: Проспект, 2019. - 528 с.
28. Кирхлер, Э. Принятие решений в организациях: Психология труда и организационная психология. Т.4 [Текст] : учебник / Э. Кирхлер, А. Шротт. - М.: Гуманитарный центр, 2019. - 176 с.
29. Кулькова, И.А. Управление трудовым поведением как фактор усиления трудовой мотивации. Диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук. - Ижевск, 2018.-312 с.
30. Магура, М.И. Поиск и отбор персонала [Текст] / М.И. Магура . - М.: ЗАО «Бизнес-школа «Интел-синтез», 2020. - 511с.
31. Маслов, О.О. Аттестация рабочих мест: новые обязанности работодателя [Текст] / О.О. Маслов // Безопасность труда в промышленности. - 2018.-№11.-С.35-36.
32. Михайлов, А. Условия труда как элемент качества трудовой жизни [Текст] / А. Михайлов // Человек и труд. - 2019. - №2. - С.84-86.
33. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности [Текст]: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям "Менеджмент организации". "Управление персоналом" / А. Я. Кибанов [и др.]; под ред. А. Я. Кибанова. -М.: Инфра-М, 2019. - 523 с.
34. Немцов, В.Д. Стратегический менеджмент [Текст] / В.Д. Немцов. - М.: ООО "УВПК" Экс Об", 2022. - 595 с.
35. Никулин, Д. В. Повышение эффективности персонала путем оптимизации трудовых процессов [Текст] / Д. В. Никулин // Научное обозрение. - № 10. - Москва: Издательский дом "Наука образования", 2019. - №6-С. 152-168
36. Никифоров, И. Селекция персонала [Текст] / И. Никифоров / Служба кадров и персонала. - Москва, 2018. - № 6. - С. 41.
37. Остапенко, Ю.М. Экономика труда [Текст]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 080103 (060700) "Национальная экономика" и 080104 (060200) "Экономика труда" / Ю.М. Остапенко; Государственный университет управления. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2021. - 271 с.
38. Паршутто, В. П. Организация, нормирование и оплата труда на предприятии: [Текст]: учеб. пособие / В.П. Паршутто. - К.: НМК ВО, 2022. - С. 13-20.
39. Раицкий, К.А. Экономика предприятия [Текст] / К.А. Раицкий. - М.: ИВЦ "Маркетинг", 2020. - 432с.
40. Рофе, А.И. Организация и нормирование труда [Текст] А.И. Рофе. - М.: Изд-во «МИК», 2021.- С. 50-56.
41. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия [Текст] Г.В. Савицкая - 4-е изд. - Минск: ООО «Новое знание», 2021. - С. 241- 252.
42. Серов, В.С. Экономика предприятия [Текст] / В.С. Серов - М.: Финансы. 2023.- 9-12.

43. Стрелкова, Л.В. Труд и заработная плата на промышленном предприятии [Текст]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям 080104 "Экономика труда", 080502 "Экономика и управление на предприятии (по отраслям)" / Л. В. Стрелкова, Ю. А. Макушева. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2019. - 351 с.
44. Сущенко, И. И. Комплекс мероприятий, повышающих эффективность организации труда на предприятиях [Текст] / И. И. Сущенко Научное издание, 2023 - №1. - С. 25 - 31
45. Шепеленко, Г.И. Экономика, организация и планирование производства на предприятии [Текст]: учебное пособие для студентов экономических специальностей вузов / Г.И. Шепеленко. - 4-е изд., доп и перераб. -М.: Ростов н/Д: МарТ, 2023. - 591 с.
46. Шлендер, П.Э. Практикум по экономике, организации и нормированию труда [Текст]: учебное пособие для студентов вузов / П.Э. Шлендер. - М.: Вузовский учебник, 2022. - 319 с.
47. Экономика предприятия (фирмы) [Текст]: учебник / Под ред. проф. О.И. Волкова, О.В. Девяткина. - М: ИНФРА-М, 2019. — 601 с.
48. Экономика производственного предпринимательства / Под ред. И.М. Петровича. - М: Знание, 2021. - 76 с.
49. Экономика труда [Текст]: учебник / Под ред. Проф. Кокина Ю.П., Шлендера П.Э. / 2-е изд., перераб. и доп. - М: Магистр, 2020. — 686 с.
50. Экономика труда [Текст]: учебное пособие для студентов бакалавриата экономических вузов / М.Г. Колосицын. - М: Магистр, 2017. - 240 с.
51. Экономика труда. Социально-трудовые отношения [Текст]: учебник для вузов / Под ред. Н.А. Волгина, Ю.Г. Одегова. - М: Экзамен, 2016. - 736 с.
52. Яковлев, Р. А. Оплата труда на предприятии [Текст] / Р.А. Яковлев. - М: Центр экономики и маркетинга, 2021. - 248 с.

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/381745>