

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://studservis.ru/kursovaya-rabota/385407>

**Тип работы:** Курсовая работа

**Предмет:** Бюджетирование

Содержание

Введение 3

1. Теоретические вопросы 5

1.1. Основные понятия и классификация бюджетов 5

1.2. Формирование центров финансовой ответственности и учета 8

1.3. Отечественный и зарубежный опыт внедрения системы бюджетирования на предприятиях 10

2. Краткая характеристика и экономический анализ деятельности предприятия 13

2.1. Краткое описание операционной системы предприятия 13

2.2. Анализ основных технико-экономических показателей 15

3. Разработка системы бюджетирования на предприятии 15

3.1. Разработка операционных бюджетов 15

3.2. Разработка финансовых бюджетов 18

Заключение 23

Список источников 24

1. Теоретические вопросы

1.1. Основные понятия и классификация бюджетов

Финансовый бюджет рассматривается как план, отражающий источник средств для реализации плана и направление его использования. Это определение более четко раскрывает В.Е.Хруцкого, служащего содержанием основного бюджета. Финансовый бюджет включает в себя: бюджет капитальных затрат, бюджет прибылей и убытков, отчет об ожидаемом финансовом положении или ожидаемый балансовый отчет.

Кассовый бюджет составляется вне рамок финансового бюджета на том основании, что в рамках подготовки общего бюджета кассовый бюджет составляется после завершения всех регулярных бюджетов и отчетов о прибылях и убытках [5].

Е.С.Стоянова рассматривает общий (базовый) бюджет, включая оперативный бюджет (текущий, регулярный, оперативный и финансовый). Объяснение общего бюджета близко А.Д.Шеремету: «Согласованный план работы всех подразделений и функций компании в целом, который объединяет единый бюджетный блок и характеризует процесс принятия и контроля управленческих решений в области финансового планирования». Информационный поток относится к взаимосвязи между бюджетами.

Е.С.Стоянов в вышеприведенное определение также включил отчеты о производственных затратах и доходах в операционный бюджет. Если автор считает, что логично отнести предполагаемые затраты к операционному бюджету, то бюджет прибылей и убытков следует рассматривать как финансовый бюджет, поскольку он отражает прогнозируемые финансовые результаты деятельности компании.

Структура финансового бюджета выражается бюджетом капитальных вложений, бюджетом движения денежных средств и бюджетным балансом.

К.В. Щиборщ отметил следующее: «Операционный бюджет фокусируется на моделировании будущих расходов и текущих операционных доходов; инвестиционный - учитывает обновление и выбытие основных средств (основные средства и инвестиции, долгосрочные финансовые вложения)». Соответственно, целью финансового бюджета является планирование баланса денежных поступлений и расходов.

Операционный бюджет включает в себя: бюджет продаж, бюджет запасов готовой продукции, производственный бюджет, бюджет прямых материальных затрат, бюджет прямых трудовых затрат, бюджет общепроизводственных расходов, бюджет производственных затрат, бюджет закупок, бюджет продаж.

Финансовый бюджет включает в себя бюджет движения денежных средств, ожидаемый (динамический)

баланс и отчет об изменениях в финансовой отчетности [11].

В отличие от предыдущего определения комплексного бюджета, комплексный бюджет определяет сумму показателей всего предприятия, отдельных бизнесов, функций и отделов.

В зарубежной литературе по бюджетированию основной бюджет называется консолидированным бюджетом и состоит из следующих бюджетов: продажи, затраты, производство, закупки, основные материалы, основная работа, косвенные расходы, общие и административные расходы, маркетинговые расходы.

Автор считает, что разница между названием бюджета и предыдущей версией может быть объяснена переводом или буквальными неточностями. В целом бюджетный перечень соответствует рассмотренному выше.

Дж К.Шим писал, что операционный бюджет - это бюджет, используемый для расчета стоимости предоставляемого продукта или услуги, а также финансовый бюджет, предназначенный для анализа взаимосвязи между активами и обязательствами, денежным потоком, оборотным капиталом и прибылью.

Американские эксперты привели более широкий список бюджетов, введя понятия дополнительного, инкрементального и иных видов бюджетов. Дополнительный бюджет предусматривает финансирование проектов, которые не включены в основной бюджет; дополнительный бюджет формируется только путем индексации предыдущего бюджета без пересмотра его основных показателей [9].

Базовый бюджет понимается как план, в котором затраты прогнозируются на более высоком и более низком уровнях по сравнению с базовым показателем, в то время как пересмотренный бюджет представляет собой оптимистичный прогноз с высоким уровнем продаж.

Анализ различных методов бюджетной классификации отечественными и зарубежными экспертами позволяет сделать следующие выводы:

- существующие классификации различаются по наименованию бюджетов;
- подчиненный статус группы еще не установлен, в противном случае нарушается иерархическая структура бюджета;
- существуют разные объяснения содержания одного и того же бюджета;
- понятие типа и разновидности бюджета не определено;
- не существует принципа распределения бюджетных средств на конкретные виды и разновидности.

Прежде чем четко разграничивать бюджет по типам, следует установить цели бюджетирования:

- установление и значение группирующих признаков, а также принадлежность признаков;
- точное формулирование характеристики каждого вида и разновидности бюджета;
- учет существующих отечественных и зарубежных методов бюджетной классификации.

#### Список источников

1. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ (принят ГД ФС РФ 17.07.1998) (ред. от 01.01.2016).
2. Алексеева Е.С., Андреев О.А. Тенденции бюджетного процесса в Российской Федерации // Вопросы современной юриспруденции. - 2019. - № 56. - С. 77-84.
3. Арсаханова З.А. Источники формирования доходной части консолидированного бюджета: налоговые и неналоговые доходы // Вестник Чеченского государственного университета. - 2019. - С. 65-68.
4. Афанасьев М.П. Финансовое право: учебник / М. П. Афанасьев. - М.: Юрайт, 2019. - 254 с.
5. Афанасьев М. П., Шаш Н. Н. Российские бюджетные реформы: от программ социально-экономического развития до государственных программ Российской Федерации // Вопросы государственного и муниципального управления. - 2019. - С. 48-64.
6. Афанасьев М.П., Алехин Б.И., Кравченко А.И., Крадинов П.Г. Оценка экономических санкций // Финансовый журнал. - 2017. - № 3. - С. 6-12.
7. Букина И.С., Бюджетирование, ориентированное на результат, и новое правовое положение государственных (муниципальных) предприятий // ЭТАП: Экономическая теория, Анализ, Практика. - 2022. - №1. - С. 25-43.
8. Галухин А. В. Устойчивость как базовый принцип ответственной бюджетной политики // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. - 2019. - № 2 (32). - С. 225-238.
9. Гордеев С. С. Устойчивое развитие региона в изменчивой внешней среде // Социум и власть. - 2019. - № 2

(52). - С. 48-55

10. Завалько Н.А. Региональная экономика, как фактор определяющий темпы экономического роста страны // Вестник академии. - 2019. - № 3. - С. 44-59.
11. Иванова Н.Г. Актуальные проблемы финансов. Раздел 1. Государственные и муниципальные финансы : учебное пособие / Н. Г. Иванова. - СПб. : Изд-во СПбГЭУ, 2020. - 267 с.
12. Кешнер М.В. Легитимность санкций в отношении Российской Федерации: международно-правовой анализ // Журнал российского права. - 2019. - № 7. - С. 55-59.
13. Кудрин А. Л. Новая модель роста для российской экономики // Вопросы экономики. - 2019. - № 12. - С. 4-36.
14. Мысляева И.Н. Государственные и муниципальные финансы: кчебник / И.Н. Мысляева. - М.: Инфра-М, 2019. - 297 с.
15. Никулина Е.В., Федюшина И.Г. Характеристика бюджетных рисков: экономическая сущность и мероприятия по их минимизации // Молодой ученый. - 2022. - № 1(60). - С. 411-413.
16. Пономаренко Е.В. Экономика и финансы общественного сектора: учебник / Е.В. Пономаренко. - М.: ИНФРА-М, 2019. - 292 с.
17. Пупшис Т.Ф. Бюджетная система России в контексте финансовой и налоговой безопасности : учебник / Т.Ф. Пупшис. - СПб.: МИЭП при МПА ЕврАзЭС, 2022. - 218 с.
18. Смольнякова М.В. Взаимосвязь элементов трёхуровневой бюджетной системы Российской Федерации // Деловой вестник предпринимателя. - 2020. - № 2 (2). - С. 11-113.
19. Танцова Т.В. Особенности формирования структуры доходов и расходов муниципального бюджета в современных условиях // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально-экономическое развитие региона. - Ярославль, 2020. - С. 341-345.
20. Филиппова Е.А. Расходы бюджета: понятие, признаки, особенности / Е.А. Филиппова, А.Ю. Волков // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально-экономическое развитие региона. - Ярославль, 2020. - С. 368-371.

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://stuservis.ru/kursovaya-rabota/385407>