

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/386716>

Тип работы: Отчет по практике

Предмет: Логистика (другое)

Введение 2

1. Общая характеристика организации 3

2. Логистическая служба контроля в организационной структуре предприятия 4

3. Организация приема и проверки товаров 7

4. Оценка эффективности, координации и контроля логистических операций, процессов, систем, действующих в организации 12

5. Логистические риски на предприятии 14

Заключение 25

Список использованных источников 26

1. Общая характеристика организации

Для оценки эффективности логистической деятельности воспользуемся расчетом ряда показателей (табл. 1).

Таблица 1 – Оценка эффективности логистической деятельности ООО «ВЕЛЛДАН»

Показатели 2019 г. 2020 г. 2021 г. 2021 г. к 2019 г.

Выручка от продаж, тыс. руб. 333 777 932 720 4 100 200 12720

Себестоимость, тыс. руб. 297 959 833 704 3 007 450 8816

Прибыль от продаж, тыс. руб. 8790 11450 12694 3904

Затраты на логистику, тыс. руб. 8014 8223 8399 385

Выручка в расчете на 1 руб. затрат на логистику, руб. 6,38 6,74 7,61 1,23

Прибыль в расчете на 1 руб. затрат на логистику, руб. 1,10 1,39 1,51 0,41

Доля логистических затрат в себестоимости, % 18,9 18,7 16,4 -2,5

В динамике за три года наблюдался рост эффективности логистической деятельности предприятия. Это выразилось в росте выручки и прибыли в расчете на 1 руб. логистических затрат.

Состав и структура затрат на логистику представлена в таблице 2.

Таблица 2 – Состав и структура затрат на логистику

Статьи затрат 2019 г. 2020 г. 2021 г.

тыс. руб. % тыс. руб. % тыс. руб. %

Транспортная логистика 3574 44,6 3667 44,6 3771 44,9

Складская логистика 4440 55,4 4556 55,4 4628 55,1

Итого 8014 100,0 8223 100,0 8399 100,0

За анализируемый период затраты на логистику увеличились с 8014 тыс. руб. в 2019 г. до 8399 тыс. руб. в 2021 г. При этом в структуре логистических затрат наибольший удельный вес приходится на складскую логистику.

Структура управления подразделяется на отделы, функции которых четко установлены. Руководство текущей деятельностью осуществляется единоличным исполнительным органом – директором.

Организационная структура предприятия представлена на рис. 1.

Рисунок 1 – Организационная структура ООО «ВЕЛЛДАН»

Линейно – функциональная структура – это синтез линейного и функционального управления. Основой этой схемы являются линейные подразделения, осуществляющие в организации основную работу, и обслуживающие их специализированные функциональные подразделения [5].

2. Логистическая служба контроля в организационной структуре предприятия

Логистическая деятельность любой компании подвержена существенному влиянию социально-экономических условий, в которых функционирует хозяйствующий субъект. В свою очередь закупочная деятельность предприятия или система управления закупками являются одним из важных элементов логистической деятельности в целом. От рациональной организации закупочной деятельности зависит и весь дальнейший процесс производства и реализации готовой продукции хозяйствующего субъекта [6]. Также необходимо отметить, что эффективность закупочной деятельности зависит от выстроенной системы рационального взаимодействия с целым рядом контрагентов. Контрагенты, в данном случае, являются также и участниками общей цепи поставок.

Важнейшим элементом рациональной системы закупочной логистики является построение эффективного взаимодействия с поставщиками.

Эффективное взаимодействие с поставщиками включает в себя:

- поиск поставщика;
- оценка надежности поставщика;
- анализ общей ситуации на рынке;
- налаживание связей;
- транспортная доставка;
- размещение товара на складе.

Цели бизнес-процесса закупки материальных ценностей [10]:

- осуществление оптимального вида закупки, обеспечивающего достижение максимальной экономической эффективности, требуемого качества, соблюдения сроков поставки;
- обеспечение прозрачности процессов закупки;
- повышение эффективности взаимодействия участников процесса закупки.

Задачи бизнес-процесса:

- определение порядка взаимодействия между участниками закупок – Заказчиками, Операционными закупщиками, Специалистами по сопровождению закупок, Потенциальными Поставщиками, Согласующими и Уполномоченными для принятия решений лицами, а также смежными функциями;
- определение границ применения различных видов выбора источника поставки;
- определение порядка проведения закупочных процедур, согласования выбора источника поставки, формирования заказов на поставку.

На рисунке 2 схематично отображен бизнес-процесс организации цепи поставок в части снабжения ресурсами в условиях деятельности рассматриваемой компании.

Рисунок 2 - Бизнес-процесс «Снабжение компании ООО «ВЕЛЛДАН»

Рациональная организация процессов закупок и снабжения является фундаментальным фактором экономической эффективности повседневной хозяйственной деятельности любого предприятия.

Моделирование процесса интегрирования поставщика в цепь поставок всегда основано на использовании математических методов исследования операций и управления финансами.

Процесс доставки включает в себя 4 этапа: установка объемов, погрузка, транспортировка, разгрузка.

1. Богомолов В.А. Экономическая безопасность [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Богомолов В.А., Эриашвили Н.Д., Барикаев Е.Н.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2021.— 259 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/15503>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

2. Кузнецов И.Н. Основы научных исследований [Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавров/ Кузнецов И.Н.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2020. — 283 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/24802>.— ЭБС «IPRbooks»

3. Ли Р.И. Основы научных исследований [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Ли Р.И.— Электрон. текстовые данные.— Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2020.— 190 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/22903>.— ЭБС «IPRbooks»

4. Скворцова Л.М. Методология научных исследований [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Скворцова Л.М.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2019.— 79 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/27036>.— ЭБС «IPRbooks»

5. Суглобов А.Е. Экономическая безопасность предприятия [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности Экономическая безопасность/ Суглобов А.Е., Хмелев С.А.,

Орлова Е.А.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2019.— 271 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/21011>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

б. Фирсова О.А. Экономическая безопасность предприятия [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие/ Фирсова О.А.— Электрон. текстовые данные.— Орел: Межрегиональная Академия безопасности и выживания (МАБИБ), 2021.— 165 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/33466>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/386716>