

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/386719>

**Тип работы:** Отчет по практике

**Предмет:** Логистика (другое)

Инструктаж по технике безопасности 3

Введение 4

1. Описание предприятия 6

2. Управление логистическими процессами в закупках 6

3. Управление логистическими процессами в производстве 8

4. Управление запасами и логистическими процессами в складировании 15

5. Управление логистическими процессами в распределении и транспортировке 22

Заключение 26

Список использованных источников 27

Производственная практика является одной из неотъемлемых частей подготовки квалифицированных специалистов. Во время прохождения практики происходит закрепление и конкретизация результатов теоретического обучения, приобретение студентами умения и навыков практической работы по избранной специальности и присваиваемой квалификации.

Основной целью практики является практическое закрепление теоретических знаний, полученных в ходе обучения. Основным результатом данной работы является отчет о прохождении практики, в котором собраны все результаты деятельности студента за период прохождения производственной практики.

Задачи практики состоят в следующем:

- сбор необходимого практического материала, в том числе первичной информации, для написания отчета;
- закрепление профессиональных знаний, умений и навыков, полученных в процессе теоретической подготовки;
- проведение общего анализа производственно-хозяйственной деятельности организации;
- анализ действующей системы организации логистических процессов в условиях работы ООО «Виртус», г. Санкт-Петербург, ул. 5-я Советская, д.45.

Базой практики и объектом исследования является ООО «Виртус», г. Санкт-Петербург, ул. 5-я Советская, д.45.

Предметом исследования выступает система организации логистических процессов ООО «Виртус».

Основными методами исследования в ходе практики стали:

- Сравнительный анализ;
- Теоретический анализ и синтез;
- Анализ литературы и электронных источников.

1. Описание предприятия

«Виртус» - частная фирма, основными видами деятельности которой являются:

- розничная торговля;
- розничная торговля через интернет.

В активе предприятия богатейший опыт работы квалифицированных сотрудников.

ООО «Виртус».

ИНН 7842167532

КПП 784201001

Вид деятельности: Деятельность вспомогательная, связанная с морским транспортом.

Учредительные документы организации: Устав, учредительный договор между учредителями. В организации издает приказы и дает указания генеральный директор. Распоряжения и указания могут издать за подписью заместителя директора, руководителя структурного подразделения. Постановлениями и решениями оформляются документы, в которых вопрос рассмотрен на основе принципа коллегиальности [3].

В уставе отражен свод положений, отражающих информацию о правовом статусе предприятия, организационно-правовая форма, структуры и устройства ООО «Виртус». Устав утвержден учредителями. В организации существует обширный список должностей, со своими обязанностями и управленческим статусом. Фактически, компания иерархична, то есть более высокие должности, а есть нижестоящие. На рисунке 1 мы видим кадровую структуру компании ООО «Виртус».

#### Рисунок 1 – Структура управления предприятием

Также компания имеет практику брать студентов на постоянную работу в любой из отделов, для их обучения и последующего карьерного роста после завершения учебы.

При прохождении производственной практики в ООО «Виртус» в роли дублера логиста в мои обязанности входило освоение методики управления закупками и снабжения товарами, управления транспортной доставкой и организации обслуживания клиентов, «доставка последней мили».

Логист выполняет следующие обязанности:

- внедряет и налаживает логистическую систему в организации;
- составляет планы и прогнозы снабжения;
- анализирует условия договоров поставок;
- составляет и своевременно размещает заказы на поставки;
- контролирует заключение и выполнение договоров с транспортными компаниями;
- следит за материально-техническим снабжением в организации;
- устанавливает условия поставки и др.

## 2. Управление логистическими процессами в закупках

Временной путь развития логистики закупок и систем управления запасами достаточно длителен.

Управление закупками, как логистическое направление, прошло путь от простейших ручных форм товарного учета до современных методов и автоматизированных технологий.

Автоматизированные технологии и экономико-математические методы при разработке систем управления закупками на том или ином предприятии, в настоящее время используются в повседневной деятельности хозяйствующих субъектов в практически любых секторах экономики [1].

В самом начале своего развитие управление запасами представляло собой элементарное отслеживание состояния дел. В настоящее время данное направление опирается на использование современных информационно-управляющих систем, которые позволяют не только учитывать, но и рационализировать производственные процессы в режиме он-лайн.

В том или ином виде существует три группы методов определения потребности в материальных ресурсах, а именно:

- детерминированный;
- стохастический;
- оценочный.

На выбор метода определения потребности в материальных ресурсах оказывают влияние следующие факторы:

- особенности транспортирования и хранения материальных ресурсов. Технические характеристики сырья для производственных предприятий. Технические характеристики для готовой продукции для предприятий оптовой или розничной торговли;
- условия потребления материальных ресурсов в зависимости от типа потребителя – производственное или торговое предприятие;
- наличие необходимых данных для проведения соответствующих расчетов по определению основных параметров заказа – объем и сроки поставки, точка заказа и другие факторы [6].

Стратегия политики закупок и снабжения тесно взаимосвязана с управлением запасами.

Взаимодействие финансового, операционного и логистического видов менеджмента является фундаментальным фактором, который также оказывает влияние на политику управления запасов в конкретных условиях работы того или иного хозяйствующего субъекта.

Отправной точкой в закупочном и снабженческом видов деятельности является определение потребности в

том или ином материальном ресурсе (МР) [1].

Данные, предоставляемые отделом продаж, являются основой для определения объемов закупки и выработки общей стратегии управления запасами на предприятии ООО «Виртус».

Отмеченные выше сведения, должны объективно отражать следующую информацию в зависимости от типа хозяйствующего субъекта:

- расходование материалов;
- рыночный спрос на товарную продукцию.

Главная цель использования того или иного метода закупки и снабжения заключается, прежде всего, в приобретении МР, которые отвечали следующим базовым требованиям [3]:

- приобретаемые МР или услуги должны быть надлежащего качества;
- обеспечение необходимого количества приобретаемых МР или услуг;
- соблюдение нужных сроков поставок;
- обеспечение минимальных затрат на проведение всех закупочно-снабженческих мероприятий.

Отметим важный факт. Качество того или иного МР или услуги зависит от поставщика. Количество МР, сроки его поставки и уровень общих затрат определяются потребителем.

1. Басаков М. И. Документационное обеспечение управления (Делопроизводство) : учебник / М. И. Басаков. - 2-е изд., испр. и доп.. - Ростов-на-Дону : Феникс, 2019. - 350 с. - (Среднее профессиональное образование). - ISBN 978-5-22-20053-7
2. Быкова Т. А., Санкина Л. В. Документационное обеспечение управления негосударственных организаций : учебное пособие (+ CD) / Т. А. Быкова, Л. В. Санкина.. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 288 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-003958-9.
3. Соколова О. Н., Акимочкина Т. А. Документационное обеспечение управления в организации : учебное пособие / О. Н. Соколова, Т. А. Акимочкина. - 2-е изд., стер.. - Москва : КНОРУС., 2020. - 160 с. - ISBN 978-5-406-02668-7
4. Воронин, А.Д. Управление операционной логистической деятельностью [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А.Д. Воронин, А.В. Королев. - Минск: Вышэйшая школа, 2020. - 271 с.: ил. - ISBN 978-985-06-2409-3. - Режим доступа: <https://znanium.com>
5. Берновский, Ю. Н. Основы идентификации продукции и документов [Электронный ресурс]: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления (080100), направлению «Стандартизация, сертификация и метрология» (200400), специальности «Документоведение и документационное обеспечение управления» (032001) / Ю. Н. Берновский. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2020. - 351 с. - ISBN 978-5-238-01241-4.- Режим доступа: <https://znanium.com>
6. Кирсанова М. В., Аксенов Ю. М. Курс делопроизводства: Документационное обеспечение управления : учебное пособие / М. В. Кирсанова, Ю. М. Аксенов. - 6-е изд., испр. и доп.. - М. : ИНФРА-М., 2020. - 367 с.
7. Коробейникова Л. С., Купрюшина О. М. Документационное обеспечение делового общения : учеб. пособие / Л. С. Коробейникова, О. М. Купрюшина. ред. Ендовицкий Д. А. - М. : Магистр.,2019. - 302 с.
8. Кузнецов И. Н. Документационное обеспечение управления и делопроизводство : учебник для бакалавров.. - М. : Юрайт ; ИД Юрайт., 2019. - 576 с. - ISBN 978-5-9916-2123-6
9. Петрова Г. В. Правовое и документационное обеспечение профессиональной деятельности : учебник для студентов учреждений среднего профессионального образования / Г. В. Петрова. - 2-е изд., стер.. - Москва : Академия, 2019. - 320 с. - (Среднее профессиональное образование). - ISBN 978-5-4468-0287-6
10. Титоренко, Г. А. Информационные системы и технологии управления [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Менеджмент» и «Экономика», специальностям «Финансы и кредит», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / Г. А. Титоренко; под ред. Г. А. Титоренко. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2019. - 591 с. - (Серия «Золотой фонд российских учебников»). - ISBN 978-5-238-01766-2.- Режим доступа: <https://znanium.com>
11. Транспортная логистика: организация перевозки грузов: Учебное пособие / А.М.Петрова, Ю.Н.Царегородцев, А.М.Афонин и др. - М.: Форум: НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 368 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (п) ISBN 978-5-91134-814-4, 1000 экз.- Режим доступа: <https://znanium.com>
12. <https://www.hse.ru> Журнал «Логистика и управление цепями поставок»
13. <https://www.cals.ru/> НИЦ CALS-технологий «Прикладная логистика»
14. <https://www.ktr.itkor.ru/> Журнал «Конъюнктура товарных рынков» (Маркетинг& Логистика)
15. <https://www.logistpro.ru/> Журнал «Логистика и управление»

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/386719>