

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/386995>

**Тип работы:** Отчет по практике

**Предмет:** Экономика

#### ВВЕДЕНИЕ 4

1. Теоретические положения формирования и управления суверенными резервными фондами 6
2. Сравнительный анализ Российского и зарубежного опыта формирования и управления суверенными резервными фондами 12
3. Проблематика и формирование реализации государственной политики формирования и управления суверенными резервными фондами 18

#### ЗАКЛЮЧЕНИЕ 21

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ 23

1. Общая характеристика организации

Завод по производству металлоконструкций «Андромета» расположен в Обнинске (100 км от города Москва). Здесь выпускают самые востребованные быстровозводимые здания России по современным технологиям ЛМК и ЛСТК. Мощности завода позволяют изготавливать строительные металлоконструкции в широком диапазоне габаритов и характеристик, в том числе – для возведения уникальных зданий и сооружений. Компания ООО "АНДРОМЕТА" ИНН 4025418365 была основана в 2008 году [9].

География предприятия: Обнинск, Москва, Калужская, Тверская, Нижегородская области, Краснодарский край, г. Минск (Республика Беларусь) [9]

Дерево целей на рисунке 1.

Рисунок 1 – Дерево целей ООО «Андромета»

Стадия жизненного цикла предприятия на текущий момент: рост.

Внешняя среда предприятия – это совокупность экономических, политических, правовых, научных и технических, коммуникационных, природно-географических и других условий и факторов, которые оказывают прямое или косвенное воздействие на деятельность предпринимательского предприятия.

Конкуренты: ООО "ТЕХНОМАШ", ООО «ИК ГЕНЕЗИС», ООО «СТАЛЬМАСТЕР», ООО «СТРИМ ПРОЕКТА», ООО «ПФК ПТК», ООО «ОРИОН». Потребители: ООО «Донтрой», ООО ПИК», Юит Московский регион.

Заинтересованные стороны приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Стейкхолдеры предприятия

Стейкхолдеры Состав стейкхолдеров

Сотрудники Совет директоров и топ-менеджмент

Менеджмент

Сотрудники

Профсоюзы

Сотрудники-новички

Потенциальные сотрудники

Служащие, которые покинули компанию

Инвесторы Институциональные инвесторы

Пенсионные фонды

Банки

Менеджеры и аналитики фондов

Рейтинговые агентства

И др.

Клиенты Конечные потребители

Посредники

Лица, оказывающие влияние при выборе товара

Поставщики Поставщики материалов и сырья

Субподрядчики

Консультанты по НИОКР

Аутсорсинг

Провайдеры услуг и продуктов, относящихся к инфраструктуре

Конкуренты Прямые конкуренты

Товары заменители

Правительство и регулирующие органы Профильные министерства, ведомства, комитеты и др.

Деловые партнеры Лицензиаты

Партнеры по НИОКР

Университеты

И др.

Местные сообщества Соседи

Местные власти

Благотворительные и волонтерские организации

Университеты и научное сообщество Исследовательские центры

Научные и педагогические работники

Студенты

СМИ Радио

ТВ

Печатные издания

Интернет

На предприятии используется складская форма снабжения, когда материальные ресурсы предприятие получает с баз и складов снабженческо-сбытовых организаций, оптовых и розничных торговых фирм.

Поставщики: ПАО «НЛМК», ПАО «ВЕГА», ООО «Транзит», ПАО «РЖД».

Предприятие в альянсы и объединения не входит.

Организационная структура управления осуществляется через прямой контроль. Суть координации заключается в том, что контроль над рабочими осуществляет один человек, который сам не участвует в процессе. При таком способе выстраивается четкая иерархия с разделением на руководителя и подчиненных.

Концентрация производства ООО «Андромета»: концентрация специализированного производства.

Специализация производства: технологическая специализация, которая проявляется в том, что самостоятельные предприятия ограничиваются выполнением отдельных стадий технологических процессов. Кооперирование производства по числу заказов, выполняемых в порядке кооперирования для других предприятий.

Степень механизации: цехи и участки-автоматы, автоматизация труда.

Стратегия предприятия стратегия горизонтальной диверсификации, которая предполагает исследование возможностей развития на старом рынке за счет модернизированной или новой продукции. Улучшение продукции или разработка новой может быть достигнуто за счет новых технологий.

Для того, чтобы приступить к анализу рисков ООО «Андромета», рассмотрим виды рисков, выявленных в ООО «Андромета»:

- 1) Финансовые риски (уменьшение доходов, увеличение расходов, уменьшение ликвидности);
- 2) Коммерческие риски (падение цен на продукцию, потеря ключевых клиентов, уход с рынка поставщиков);
- 3) Операционные риски (несвоевременная поставка товара, производственный брак, ошибки в отчетности);
- 4) кадровые риски (избыточная численность сотрудников, уменьшение квалификации сотрудников, уменьшение мотивации сотрудников);
- 5) стратегические риски (выход на рынок иностранного конкурента, появление на рынке новых конкурентов, неэффективные инвестиции, разрушение системы НИОКР);
- 6) Риски опасностей (пожар, кража, откаты покупателям, потеря интеллектуальной собственности).

1. Безручко, П. Практики регулярного менеджмента: управление исполнением, управление командой / Павел Безручко. — Москва: Альпина Паблишер, 2019. — 368 с.

2. Борискина, Т. Б. 454 вопроса по менеджменту: учебное пособие / Т. Б. Борискина, О. С. Пескова. – Москва: ИНФРА-М, 2019. – 100 с.

3. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2021. — 656 с.

4. Воронцовский, А. В. Оценка рисков: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. В. Воронцовский. — М.: Издательство Юрайт, 2019. — 179 с.
5. Гапоненко, А. Л. Менеджмент: учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. Л. Гапоненко ; ответственный редактор А. Л. Гапоненко. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 396 с.
6. Гапоненко, А. Л. Теория управления: учебное пособие для среднего профессионального образования / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 336 с.
7. Генкин, Б. М. Мотивация и организация эффективной работы (теория и практика): монография / Б. М. Генкин. — 2-е изд., испр. — Москва: Норма: ИНФРА-М, 2020. — 352 с.
8. Касьяненко, Т. Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе: учебник и практикум для академического бакалавриата / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2019. — 381 с.
9. Официальный сайт Андромета. [Электронный ресурс] – URL: <https://andrometa.ru/zavod> (Дата обращения: 13.11.2023)
10. Отчетность ООО Андромета [Электронный ресурс] – URL: <https://www.list-org.com/company/5137088> (Дата обращения: 13.11.2023)

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/386995>*