

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/kurovaya-rabota/403746>

Тип работы: Курсовая работа

Предмет: Бюджетирование

Введение 3

1 Теоретические основы бюджетирования 5

1.1. Определение и сущность бюджетирования 5

1.2. Взаимосвязь бюджетирования с финансовым планированием 9

1.3. Бюджетный процесс: понятие и цели. 13

2. Бюджеты как инструмент финансового планирования 15

2.1 Виды бюджетов 15

2.2 Контроль за выполнением бюджетов 16

2.3 Анализ отклонений от плановых показателей 18

3. Возможности совершенствования бюджетного процесса ПАО "Газпром"

20

3.1 Действующая модель бюджетирования ПАО "Газпром" 20

3.2 Оценка эффективности системы бюджетирования ПАО "Газпром" 31

3.3 Предложения по совершенствованию бюджетного процесса 33

Заключение 34

Список используемых источников 36

Введение

Актуальность темы. В современных экономических условиях России одной из главных задач является определение потенциала развития предприятий и формирование их внутренних инвестиционных ресурсов. Важным инструментом управления в рыночной экономике является бюджетное планирование, которое предусматривает сопоставление плановых и фактических значений показателей деятельности для принятия управленческих решений.

В контексте российских предприятий это элемент получает недостаточное внимание, и поэтому мы сосредоточимся на бюджетном управлении.

Бюджетирование рассматривается как универсальный инструмент, направленный на организацию и оптимизацию бизнес-процессов с целью повышения конкурентоспособности.

Современные тенденции в управлении подтверждают актуальность выбранной темы и предлагают построение системы бюджетирования, основанной на глубоком изучении рынка, понимании клиентов и контрагентов, а также вовлечении широкого круга руководителей и специалистов в процесс бюджетирования и управления предприятием.

Целью курсовой работы является исследование бюджетирования как основы финансовой дисциплины на предприятии.

Для достижения поставленной цели были выявлены следующие задачи:

- рассмотреть определение и сущность бюджетирования;
- обусловить взаимосвязь бюджетирования с финансовым планированием;
- изучить понятие и цели бюджетного процесса;
- разобрать виды бюджетов;
- описать контроль за выполнением бюджетов;
- выполнить анализ отклонений от плановых показателей;
- проанализировать действующую модель бюджетирования ПАО "Газпром";
- дать оценку эффективности системы бюджетирования ПАО "Газпром";
- описать предложения по совершенствованию бюджетного процесса.

Объектом исследования курсовой работы ПАО "Газпром".

Предметом исследования выступают системы бюджетирования предприятия.

Проблемам повышения эффективности производства, внедрение системы бюджетирования посвящены труды Л.И. Абалкина, А.Г. Аганбегяна, С.И. Абрамова, В.А. Афанасьева, В.В. Бузырева, В.Н. Войтоловского,

И.Г. Галкина, О.Г. Жуйкова, И.В. Еремина, Ю.И. Ефимычева, И.К. Комарова, О.П. Коробейникова, Ю.А. Лаврикова, В.А. и других ученых.

Методы исследования. Методологической основой при написании работы являлись совокупность методов и способов научного познания. Абстрактно-логический метод позволил раскрыть теоретические аспекты оценки финансового состояния, определить основные характеристики процессов и явлений, происходящих в этой сфере. Системно-структурный метод использован для анализа финансового состояния и выявления структурных изменений. Применение экономико-математических методов позволило определить тенденции развития предприятия, выявить диспропорции и противоречия.

Структура работы. Курсовая работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы.

1. Теоретические основы бюджетирования

1.1. Определение и сущность бюджетирования

В современных законах Российской Федерации отсутствует термин «бюджетирование». Этот термин применяется преимущественно в сфере учета и управления компаниями. По мнению В. Е. Хруцкого, бюджетирование - это метод финансового планирования, учета и контроля доходов и расходов, получаемых от бизнеса на всех уровнях управления. Оно позволяет анализировать прогнозируемые финансовые показатели и управлять ресурсами (в первую очередь финансовыми) как отдельного бизнеса, так и компании в целом. Автор также отмечает, что система бюджетирования не должна основываться на бухгалтерском учете, а требует применения управленческого учета.

А. А. Гладкий связывает бюджетирование с процессом разработки бюджетов, которые решают две главные задачи: определение объема и состава расходов, а также обеспечение покрытия этих расходов финансовыми ресурсами из различных источников [8].

М. А. Вархушина подчеркивает, что в процесс бюджетирования входит не только планирование, но и целевое суммирование фактических данных по соответствующим статьям бюджетов, контроль исполнения бюджетов с использованием отклонений от плановых значений, а также анализ причин, вызвавших данные отклонения.

В целом, бюджетирование представляет собой процесс краткосрочного и долгосрочного планирования и контроля, необходимый для разработки различных уровней бюджетов и достижения поставленных стратегических целей, управления и оптимизации ресурсов компании.

Процесс бюджетирования нужен для следующих целей: оперативного планирования и контроля финансово-экономической ситуации в компании; обеспечения взаимодействия между структурными подразделениями и центрами финансовой ответственности; повышения эффективности использования ресурсов и, следовательно, эффективности деятельности компании; оценки коммерческой целесообразности проектов; установления финансовой дисциплины в компании; достижения долгосрочных целей по развитию предприятия.

Планирование и контроль экономической ситуации в фирме позволяет ответственным исполнителям определить вероятность наступления критического события и проработать все риски для минимизации его последствий.

Бюджетирование способствует взаимодействию между структурными подразделениями через связанную ответственность: например, сотрудники отдела продаж прогнозируют выручку и количество проданной продукции, а сотрудники отдела производства определяют, насколько вероятно произвести необходимый объем [15].

Повышение эффективности использования ресурсов является одной из главных целей бюджетирования. Финансовые отделы обычно проводят анализ эффективности производства в целом и могут предоставить рекомендации по оптимизации уязвимых областей.

Оценка коммерческой целесообразности проектов необходима для руководства компании, чтобы выделить ключевые проекты и инвестиции, необходимые для достижения стратегических и оперативных целей. Такая оценка также позволяет рассчитать затраты и будущие чистые денежные поступления.

Установление финансовой дисциплины в компании также играет важную роль в бюджетировании. Сотрудники должны понимать, за достоверность каких показателей они несут ответственность, поскольку прозрачность информации является ключевым фактором при планировании. Кроме того, сотрудники должны осознавать, что выполнение или невыполнение показателей может повлечь за собой поощрение или санкции.

С помощью вышеизложенных целей бюджетирования можно выделить главные функции данного процесса (рис. 1).

Рис. 1. Основные функции бюджетирования [18]

Процесс бюджетирования охватывает все сферы деятельности организации (см. рис.2). Включает планирование персонала, оплаты труда, установление мотивационных политик. Также включает планирование производственных мощностей и оборудования, потребности в ресурсах и услугах от поставщиков, а также финансовое планирование для обеспечения всех вышеперечисленных сфер деятельности.

Рис. 2. Ключевая роль бюджетирования в управлении предприятием [6]

Каждая компания имеет свои особенности, поэтому уникальная система бюджетирования не может быть одинаковой даже у компаний одной отрасли. Несмотря на это, можно выделить три основных метода бюджетирования, которые могут быть использованы в организации.

Первый метод, известный как "сверху вниз", предполагает разработку бюджетов на высшем уровне управления без участия подразделений на низшем уровне. Руководство определяет основные контрольные параметры, а затем центры финансовой ответственности получают задачи, которые они должны выполнить, чтобы соответствовать бюджету. Этот метод сокращает время, затрачиваемое на согласование бюджетов, однако менеджеры могут не проявлять достаточного интереса к достижению поставленных целей.

Второй метод, называемый "снизу вверх", позволяет руководителям подразделений самостоятельно составлять бюджеты для своих отделов. Финансовая служба утверждает или корректирует представленные бюджеты, которые затем объединяются в общие бюджеты компании [22].

Третий метод - смешанный, который объединяет элементы методов "сверху вниз" и "снизу вверх".

Руководство компании определяет контрольные показатели, которые должны быть выполнены подразделениями. Подразделения затем разрабатывают свои бюджеты, опираясь на эти показатели. Финансовая служба консолидирует эти бюджеты в общие бюджеты компании.

Считается, что метод "снизу вверх" эффективнее для компаний, так как позволяет создать более точный финансовый план. Подразделения лучше других знают свои будущие расходы. Однако финансовый отдел должен тщательно проверять эти расходы на завышение.

Одним из преимуществ такого метода является установление ответственности для структурных подразделений, так как у руководителей таких подразделений были определены определенные показатели. Это позволяет им понять, что они могут достичь своих целей.

Хруцкий В.Е. утверждает, что для развивающегося бизнеса более целесообразно использовать метод "снизу вверх", поскольку он помогает диверсифицировать бизнес. Для компаний с устойчивыми или снижающимися объемами продаж можно использовать метод "сверху вниз", где основным фокусом является контроль над расходами.

Таким образом, анализ понятий бюджетирования, его целей и функций позволяет сделать вывод о том, какую роль оно играет в повышении эффективности деятельности компании. Бюджетирование является ключевым аспектом в любой сфере бизнеса. Оно помогает реализовать потенциал компании, создавать добавленную ценность и совершенствовать качество управления.

1.2. Взаимосвязь бюджетирования с финансовым планированием

В последнее время в нашей стране особенно остро стоят проблемы управления финансовыми ресурсами, и в связи с этим возрастает интерес к

1. Андреев, Р.Н. Экономическая сущность и принципы бюджетирования // Современные тенденции развития науки и технологий. - 2020. - № 3-11 (24). - С. 36-38.

2. Арцыбашева, Л.Б. Бюджетный процесс в России: проблемы и принципы. - Томск, 2020. - 432 с.

3. Бурханова И. В. Бюджетная система Российской Федерации. Конспект лекций. – М.: Эксмо, 2021. – 160 с.
4. Войко, А. Постановка системы бюджетирования на предприятии // Финансовая газета. Региональный выпуск. – 2022. – № 2. – С. 36-38.
5. Габдуллина, Г.К., Зиннурова, Ф.М. Понятие и сущность бюджетирования на предприятии, виды и содержание бюджетов // Современное общество и власть. – 2021. – № 2 (12). – С. 163-168.
6. Дементьев Д.В. Бюджетная система Российской Федерации. – М.: Кнорус, 2020. – 672 с.
7. Дрок, Т.Е., Коптева, Е.В. Финансовое планирование и бюджетирование на предприятии // Вопросы экономики и управления. – 2022. – № 5.1. – С. 121-124.
8. Зайцева, А. Д. Бюджетирование: понятие, цели, функции // Молодой ученый. — 2021. — № 27 (369). — С. 116-119.
9. Кириченко, М. В. К вопросу о сущности бюджетного процесса // Актуальные вопросы экономики и управления: материалы I Междунар. науч. конф. (г. Москва, апрель 2021 г.). — Т. 1. — М.: РИОР, 2021. — С. 143-147.
10. Комягин Д.Л. Защита бюджетного процесса: ответственность за нарушения бюджетного законодательства и бюджетные нарушения // Финансовое право. – 2022. – № 7. – С. 15 - 19
11. Куничкин А. М. Обеспечение прозрачности бюджетного процесса: основные аспекты и выявленные проблемы. Научные записки молодых исследователей. – 2020 - №8(2) – С. 27-33.
12. Кучеренко, А.И. Бюджетирование как метод финансового планирования деятельности организации // Справочник экономиста. – 2021. – № 3. – С. 14-17.
13. Левина В.В. Бюджетная система Российской Федерации. – Ростов на/Д: Феникс, 2020. – 352 с.
14. Мухина, А.С. Особенности организации и управления бюджетным процессом в Российской Федерации // Теория и практика общественного развития. – 2022. – № 6. – С. 60-63.
15. Немировский, И.Б. Бюджетирование. От стратегии до бюджета - пошаговое руководство. – М.: Вильямс, 2019. – 510 с.
16. Нечаев А.С. Бюджетная система Российской Федерации. – М.: Инфра-М, 2020. – 272 с.
17. Никитин Н. Проблемы постановки системы бюджетирования на предприятиях и пути их решения // Финансовая газета - 2022 - № 9 - С. 37-40.
18. Петрова, Е.С. Сущность бюджетирования в системе планирования // Молодой ученый. – 2022. – № 9. – С. 143-145.
19. Прусакова Т.В. Бюджетное планирование и прогнозирование. – Оренбург: ГОУ ОГУ, 2021 – 50 с.
20. Разживин Д.О. Некоторые вопросы совершенствования бюджетного процесса // Сибирская финансовая школа. – 2021. – № 2. – С. 8-12
21. Фуфыгина, М.Н. Факторы, влияющие на формирование системы бюджетирования на предприятии // Менеджмент в России и за рубежом. – 2021. – № 3. – С.11-22.
22. Цветова, Г.В. Бюджетный процесс в Российской Федерации: монография. – Хабаровск: ДВИУ - филиал РАНХиГС, 2020. – 161 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/kurovaya-rabota/403746>