

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/referat/407522>

Тип работы: Реферат

Предмет: Финансы (другое)

Содержание

Введение 3

1. Понятие и сущность антикризисного управления организацией 4

2. Механизмы антикризисного управления организацией 7

Заключение 10

Список использованной литературы 11

Антикризисное регулирование – это воздействие на предприятие-должника на макроуровне. Антикризисное регулирование включает в себя комплекс мероприятий организационно – экономического и нормативно - правового воздействия государства, которые направлены на защиту предприятия от кризиса, устранение угрозы банкротства и ликвидацию компании в случае неэффективности дальнейшей деятельности.

Антикризисное управление – это применение антикризисных процедур на микроуровне, то есть на самом предприятии. Заключается оно в следующих процедурах:

□ Выявление причин наступления кризисной ситуации в компании и их диагностика.

□ Проведение анализа внешней среды и потенциала развития предприятия, развития его конкурентных преимуществ и выбора стратегического развития.

□ Осуществление процедур бизнес – планирования и улучшения конкурентоспособности предприятия, а также процедур финансового оздоровления.

□ Разработка и контроль процедур финансового оздоровления компании. Существует ряд причин возникновения кризисной ситуации в компании, которые в свою очередь делятся на внешние, независимые от деятельности фирмы, и внутренние, имеющие прямое отношение к самой компании.

Разберем внешние причины: -

смена курса экономической политики государства;

- смены политического лидера страны и/или субъектов;

- поправки в нормативно-законодательную базу, относящуюся к деятельности компании;

- появление новых игроков на рынке, как следствие усиление конкуренции;

- политические события в мировом и/или государственном экономическом пространстве;

- неконтролируемых форс – мажорных обстоятельств, таких как экологические катастрофы .

Также существуют и внутренние причины, выделим основные из них:

- изменением стратегических, тактических и оперативных задач предприятия;

- неграмотное построение организационной структуры, которая не соответствует целям и политике компании;

- несоответствием технологии производства задачам предприятия;

- несоответствием оперативных и тактических задач стратегии предприятия;

- непрофессионализм топ – менеджмента компании, ведение работ, несоответствующих тем целям и задачам фирмы, которые имеются;

- несоответствие опыта и условий, в которых функционирует предприятие;

- разночтения основных функций процесса управления и его подфункциями.

Рассмотрим несколько определений антикризисного управления, которые позволят разобраться в его сущности.

Антикризисное управление — процесс применения форм, методов и процедур, направленных на социально-экономическое оздоровление финансово-хозяйственной деятельности компании, создание и развитие условий для выхода из кризисного состояния.

В широком смысле, антикризисное управление - сохранение и укрепление конкурентных преимуществ компании. Это менеджмент в условиях неопределённости и риска. Антикризисное управление может быть применено на любом предприятии вне зависимости от экономического положения, стадии развития и жизненного цикла . [5]

В узком смысле, под антикризисным управлением можно понимать процедуры предотвращения банкротства компании и восстановление ее платежеспособности. Это менеджмент в условиях конкретной кризисной ситуации, направленный на вывод компании из проблемной ситуации и восстановление ее платежеспособности и конкурентоспособности.

Суть антикризисного управления предприятием можно выразить в следующих тезисах:

- любой кризис можно и нужно предвидеть;
- кризисы не являются неуправляемыми, их можно ускорять, отодвигать и предотвращать;
- к кризисам любого рода необходимо готовиться;
- кризисы во многом управляемы, выход из кризиса можно ускорять, а негативные последствия минимизировать;
- антикризисное управление не является стихийным, от менеджмента требуется обладать целым рядом навыком, умений и знаний.

Список использованной литературы

1. Антикризисное управление: теория и практика / под ред. В.В. Ковалева. - М.: Финансы и статистика, 2019. - 512 с.
2. Белоусова Е.А., Кузнецова О.В., Лебедева Е.В. Антикризисное управление организацией: учебник для бакалавров. - М.: Юрайт, 2020. - 368 с.
3. Васильев С.А., Горбунова Е.Н., Степанова А.А. Механизмы антикризисного управления в современных условиях: монография. - СПб.: Издательство Политехнического университета, 2021. - 85 с.
4. Глухов В.В., Карпова Т.П., Лукьянова А.Л. Антикризисное управление: учебное пособие для магистров. - М.: ИНФРА-М, 2020. - 304 с.
5. Дементьев В.Н., Карпов А.В., Старостин В.С. Антикризисное управление предприятием: учебник для вузов / под общей ред. В.Н. Дементьева и А.В. Карпова. - М.: КНОРУС, 2019. - 528 с.
6. Ивасенко А.Г. Антикризисное управление: Учебное пособие. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: URL: <http://static.my-shop.ru/product/pdf/145/1444891.pdf>. (дата обращения 20.12.2023)
7. Турдиматова П.М. Сущность антикризисного управления в современных условиях. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-antikrizisnogoupravleniya-v-sovremennyh-usloviyah>. (дата обращения 20.12.2023)

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/referat/407522>