

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/kursovaya-rabota/407882>

Тип работы: Курсовая работа

Предмет: Финансы

Введение 3

1 Теоретические аспекты повышения эффективности деятельности предприятия 5

1.1 Сущность и основные показатели эффективности деятельности предприятия 5

1.2 Инструменты бережливого производства 9

2 Анализ эффективности деятельности АО «КомплектАвто» 18

2.1 Организационно-экономическая характеристика АО «КомплектАвто» 18

2.2 Анализ факторов, влияющих на эффективность деятельности предприятия 27

3 Разработка мероприятий по повышению эффективности деятельности АО «КомплектАвто» 33

3.1 Внедрение инструмента Канбан 33

3.2 Расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий 37

Заключение 40

Список использованных источников 42

Изменение деловой среды российских предприятий, связанное с конкуренцией, усилением глобализации, вступлением Российской Федерации ВТО, развитие информационных технологий и прочих факторов ведут к возрастанию значения исследования инструментов повышения эффективности работы компании.

Актуальность темы исследования заключается в том, что российские предприятия для повышения конкурентоспособности на рынке вынуждены на постоянной основе снижать расходы на производство продукции, что ведёт к повышению эффективности деятельности. Достижению этой цели способствует применение концепции бережливого производства. Концепция ориентирована на оптимизацию производственных процессов, удовлетворение потребности заказчика, улучшение качества производимого продукта, экономию за счет сокращения издержек.

Вопросы внедрения инструментов бережливого производства для повышения эффективности деятельности предприятия освещены в трудах Дорган С., Доуди Д., Левинсон У., Монден Я. и прочих авторов. Авторы рассматривают сущность бережливого производства, влияние на эффективность деятельности, необходимость внедрения его инструментов на предприятиях.

Цель курсовой работы заключается в разработке мероприятий по повышению эффективности деятельности предприятия на основе внедрения инструмента Канбан с использованием методики комплексной оценки ремонтпригодности техники.

Для достижения указанной цели необходимо решение следующих задач:

– изучение теоретических основ эффективности деятельности предприятия и инструментов ее повышения;

□ ознакомление с организационно-экономической характеристикой АО «КомплектАвто»;

□ осуществление анализа факторов, влияющих на эффективность деятельности предприятия;

□ разработка мероприятий по повышению эффективности деятельности предприятия и оценка их экономической эффективности.

Объектом исследования является АО «КомплектАвто», основным видом деятельности которого является производство частей и принадлежностей автомобилей и их двигателей.

Предметом исследования являются показатели эффективности деятельности АО «КомплектАвто» и факторы, оказывающие на них влияние.

Теоретико-методологическую базу исследования составили труды отечественных и зарубежных ученых по вопросам эффективности деятельности предприятия, материалы литературных изданий по теме исследования. Информационную базу составили отчетные документы АО «КомплектАвто».

В ходе исследования применялись методы синтеза, сравнительного анализа, прогнозирования, статистические методы обработки данных.

Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников.

1 Теоретические аспекты повышения эффективности деятельности предприятия

1.1 Сущность и основные показатели эффективности деятельности предприятия

Анализ подходов позволяет утверждать, что эффективность деятельности предприятия – это его свойство, связанное со способностью формулировать свои цели при учете внешних и внутренних условий функционирования и достижения установленных целей.

Вопросы эффективности работы предприятия значимы для всех уровней экономики и конкретных предприятий. При этом, независимо от уровня категорией эффективности выявляется взаимосвязь между используемыми ресурсами и производственными целями. Существуют различия понятий «экономический эффект» и «экономическая эффективность».

По утверждению Ковалева В.В., экономический эффект является абсолютным показателем, характеризующим результат функционирования в денежной оценке, а экономическая эффективность представляет собой относительный показатель, соизмеряющий полученный эффект с затраченными ресурсами [15]. Из этого следует, что основное назначение категории экономической эффективности – связь между прибылью и себестоимостью. Эффективность выражается относительными показателями, рассчитываемыми исходя из абсолютных характеристик результата и ресурсов. По мнению Мазуровой И.И., результат деятельности при расчете показателей эффективности выражают:

- а) объемом произведенной продукции (работ, услуг) и величина выручки (нетто) от продаж;
- б) валовой прибылью, прибылью от продаж, чистой прибылью и прочими расчетными показателями прибыли) [8].

Экономическая эффективность выражается показателями, классифицируемых на:

- а) прямые. Рассчитывается отношением результата к ресурсам. Чем уровень прямого показателя эффективности выше, тем выше результат деятельности;
- б) оборотные. Определяются отношением затрат к результату. (рисунок 1)[11].

Рисунок 1 - Классификация показателей эффективности

Для расчета показателей эффективности используются данные бухгалтерской отчетности компании. По мнению Мазуровой И.И., для практических исследований достаточным является применение системы основных частных и обобщающих показателей эффективности [12].

Обобщающие показатели эффективности характеризуют в целом эффективность деятельности предприятия. Расчет обобщающих показателей учитывает общий результат и общие затраты предприятия. Основными показателями характеризующими эффективность деятельности предприятия являются[5]:

- а) эффективность использования капитала:

1) рентабельность совокупного капитала. Показатель отражает прибыль на единицу общей величины, и характеризует экономическую эффективность использования активов предприятия (формула 1):

$$RA = \text{ЧП} / A \quad (1)$$

где ЧП – чистая прибыль, руб.;

A – средняя стоимость всех активов предприятия.

2) рентабельность производственных фондов. Показатель демонстрирует прибыли на единицу стоимости ОС и запасов, что означает эффективность использования ПФ (формула 2):

$$РПФ = \text{ПП} / \text{ОПФ} \text{ МОА} \quad (2)$$

где ПП – прибыль от продаж, руб.;

ОПФ – средняя стоимость основных производственных фондов, руб.;

МОА – средняя стоимость материальных оборотных активов, руб.

3) рентабельность собственного капитала. Показывает сумму прибыли, приходящуюся на единицу собственного капитала (формула 3):

$$RCK = ЧП / СК \quad (3)$$

где СК – средняя величина собственного капитала, руб.

б) показатели эффективности производства и продаж продукта:

1) рентабельность затрат на проданный продукт; Демонстрирует величину прибыли, приходящуюся на единицу затрат (формула 4):

$$R3 = ПП / ПС \quad (4)$$

где ПС – полная себестоимость проданного продукта, руб.

2) рентабельность продаж; Демонстрирует величину финансового результата на единицу объема продаж, и характеризует прибыльность продаж (формула 5):

$$РП = ПП / ВП \quad (5)$$

где ВП – выручка от продажи, руб.

3) расходы на один рубль проданной продукции; Показатель отражает величину затрат в копейках на каждый рубль продаж (формула 6):

$$ЗРПП = ПС / ВП \quad (6)$$

Показатели характеризуют эффективность использования отдельного вида ресурса. При расчете учитывается результат и затраты, соответствующие объекту расчета эффективности [10].

Основными показателями, характеризующими эффективность использования отдельных видов ресурсов являются:

а) эффективность использования трудовых ресурсов (производительности труда, средней трудоемкости, высвобождение или прирост трудовых ресурсов);

б) эффективность использования ОПФ (фондоотдача, фондоемкость, экономия или прирост ОПФ);

в) эффективность использования мат. ресурсов (материалоотдача, материалоемкость, экономия или прирост материальных затрат);

г) эффективность использования оборотных средств (коэффициент оборачиваемости, средняя продолжительность одного оборота в днях, коэффициент загрузки оборотных активов, высвобождение или

1. Алексеев, Л.А. Основы обеспечения качества : учебное пособие / Л.А. Алексеев, М.Н. Янушеская. – Томск : Изд-во Томского политехнического университета, 2020. – 163 с.

2. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий: учебник / [В. И. Видяпин и др.]. – Москва: Инфра-М, 2017. – 615 с.

3. Анализ эффективности деятельности предприятия : учеб. пособие / И.И. Мазурова – СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2018. – 113 с.

4. Байков, Н.Д. Организация и эффективность управления производством / Н.Д. Байков, Ф.М. Русинов. – М. : Мысль, 2020 - 116 с.

5. Баранов, А. Бережливое производство, или Как снизить потери / А. Баранов // Генеральный директор. – 2019. - № 11. – с. 67 – 74.

6. Бережливое производство: Метод QRQC. 2017. - Режим доступа: http://лининфо.рф/index/metod_qrhc/0-32, свободный. Заглав. с экрана.

7. Васильева, Е. Современные концепции управления производством: Lean production (Бережливое производство) / Е. Васильева // Rational Enterprise Management. – 2015. - № 4. – С. 74-83.

8. Вумек, Дж.П. Бережливое производство: как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании : учебник / Дж.П. Вумек, Д.Т. Джонс; пер. С. Турко. - М. : Альпина Бизнес Букс, 2016. – 511 с.

9. Вэйдер, М. Инструменты бережливого производства : минируководство по внедрению методик бережливого производства / М. Вэйдер; пер. А. Баранов, Э. Башкардин; науч. ред. С. Турко. - М. : Альпина Бизнес Букс, 2018. – 125 с.

10. Гамкрелидзе, Л.И. Логистика. Теория и практика : учеб. пособие / Л.И. Гамкрелидзе, Е.Л. Гамкрелидзе. – М. : МГИУ, 2012. – 279 с.

11. Давыдова, Н.С. Бережливое производство : монография / Н.С. 65 Давыдова. - Ижевск : Изд-во Института экономики и управления, ГОУВПО «УдГУ», 2018 – 138 с.

12. Давыдова, Н.С. Модель управления внедрением системы «Бережливое производство» на предприятии / Н.С. Давыдова, Ю.П. Клочков // Вестник Удмуртского университета. – 2016. - № 4. – С.32-35.

13. Джордж, Л.М. Бережливое производство + шесть сигм: Комбинируя качество шести сигм со скоростью бережливого производства/ Л.М. Джордж; пер. с англ. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2019. – 360 с.
14. Ермолович, Л.Л. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учебное пособие / Л.Л. Ермолович. – Мн. : БГЭУ, 2011. – 85 с.
15. Ершова, И.В. Философия бережливого производства / И.В. Ершова, А.В. Ключев // Журн. Компаньон. – 2013. - № 11. – С. 6.
16. Имаи, М. Кайдзен: Ключ к успеху японских компаний / М. Имаи; пер. И. Гутман. - 3-е изд. - М. : Альпина Бизнес Букс, 2017. – 274 с.
17. Кабушкин, Н.И. Основы менеджмента : учебное пособие / Н.И. Кабушкин – 6-е изд. – Мн. : Новое издание, 2015. – 336 с.
18. Клочков, Ю.П. Организационные механизмы внедрения бережливого производства на промышленном предприятии / Ю.П. Клочков // Теория и практика общественного развития. – 2012. - № 5. – С. 26-34.
19. Рожков, В.Н. Система «Упорядочение» 5S – пять ключей к созданию комплексной качественной среды / В.Н. Рожков // Бюллетень МВК. - 2018 – Вып. 2. – С. 3-21
20. Ротер, М. Учитесь видеть бизнес – процессы. Практика построения карт потоков создания ценности : учебник / М. Ротер, Дж. Шук; пер. Г. Муравьева; науч. ред. С. Турко. - М. : Альпина Бизнес Букс, 2021. – 128 с.
23. Хоббс, Д.П. Внедрение бережливого производства : практическое руководство по оптимизации бизнеса / Д.П. Хоббс; пер. П.В.Гомолко, А. Г. Петкевич ; науч. ред. Д. В. Середа. – Минск : Гревцов Паблицер, 2011. – 352 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/kursovaya-rabota/407882>