Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:
https://stuservis.ru/kontrolnaya-rabota/412247

Тип работы: Контрольная работа

Предмет: Управление проектами

-

В законодательстве РФ на данный момент закрепление понятия «индивидуальный предприниматель» отсутствует, зато статья 2 ГК РФ устанавливает, что такое предпринимательская деятельность: «предпринимательской деятельностью является самостоятельная, осуществляемая на свой риск деятельность, которая нацелена на постоянное получение прибыли от пользования активом, реализации товаров, выполнения работ или же оказания услуг лицами, которые в установленном законом порядке зарегистрированы в данном качестве».

Единственными субъектами предпринимательской деятельности, которые являются физическими лицами, выступают индивидуальные предпринимателями. С момента государственной регистрации в качестве индивидуальных предпринимателей граждане в соответствии с действующим ГК РФ имеют право заниматься деятельностью предпринимательского характера без образования юридического лица. Гражданин вследствие подобной регистрации становится «един в двух лицах»: он одновременно может как быть субъектом предпринимательской деятельности, так и продолжать при этом оставаться физическим лицом.

В 2023 году в России зарегистрировали 986 тысяч новых ИП, а чистый прирост (разница между новыми и ликвидированными) составил 378 тысяч человек, на 10% больше, чем годом ранее, это рекордный показатель с 2007 года. Всего в России действует 4,3 миллиона ИП.

Почему ИП становится больше выделяют три главные причины:

1. После ухода иностранных брендов из России на рынке освободилось много ниш, которые начали заполнять российские предприниматели.

2. Государство больше поддерживает предпринимателей. Например, в 2023 году начали выдавать гранты для предпринимателей младше 25 лет: они могут получить 500 тысяч рублей на создание бизнеса.

3. Многие люди перешли в ИП из самозанятых, потому что превысили лимит дохода в 2,4 миллиона рублей.

В каких сферах чаще открывают ИП: самый большой рост показала сфера онлайн-торговли: предприниматели в 2023 году открыли 152 тысячи ИП и компаний в этом сегменте. Также популярными сферами стали:

• рестораны и доставка еды;

• разработка компьютерного ПО;

• маркетинг и PR;

• дизайн;

• консалтинг.

Самыми популярными сферами бизнеса за последние 5 лет стали грузоперевозки, розничная торговля и онлайн-торговля товарами для дома и офиса.

Современные условия функционирования предприятия и особенности предпринимательской деятельности отличаются значительной сложностью и динамичностью. Ключевыми аспектами, влияющими на успешность бизнеса в сегодняшнем мире, являются:

• Глобализация: бизнес больше не ограничен географическими рамками. Предприятиям доступны мировые рынки, что увеличивает конкуренцию, но также предоставляет новые возможности для роста и расширения.

• Технологические инновации: технологии, такие как искусственный интеллект, большие данные, интернет вещей, облачные вычисления и блокчейн, радикально изменяют способы ведения бизнеса. Адаптация к этим технологиям и их интеграция в бизнес-процессы является ключевым фактором успеха.

• Устойчивое развитие и социальная ответственность: существует растущий спрос на экологически чистые и социально ответственные практики. Потребители и инвесторы все чаще отдают предпочтение компаниям, которые демонстрируют заботу об окружающей среде и обществе.

• Изменение потребительских трендов: современные потребители более информированы и требовательны. Они ищут персонализированные, удобные и быстрые решения, что требует от компаний гибкости и способности быстро адаптироваться к изменениям в спросе.

• Цифровизация и онлайн-присутствие: наличие сильного онлайн-присутствия становится критически важным для бизнеса (эффективный веб-сайт, активность в социальных сетях и использование цифровых каналов для продаж и маркетинга).

• Регуляторные изменения: предприятия должны соответствовать различным национальным и международным законодательным и нормативным требованиям, которые могут быстро изменяться.

• Конкуренция и инновации: в условиях постоянно растущей конкуренции, инновации являются ключом к выживанию и развитию. Это может включать разработку новых продуктов, услуг или улучшение внутренних процессов.

• Управление рисками: современные предприятия сталкиваются с множеством рисков, включая финансовые, технологические, рыночные и политические. Эффективное управление рисками необходимо для устойчивого развития бизнеса.

• Развитие человеческих ресурсов: важность квалифицированных, мотивированных и адаптируемых сотрудников не может быть недооценена. Инвестиции в развитие персонала, обучение и удержание талантов являются ключевыми для успеха.

• Сетевое взаимодействие и партнерства: сотрудничество, стратегические альянсы и партнерства могут усилить конкурентные преимущества и расширить рыночные возможности.

В этих условиях, гибкость, инновационный подход, этическое управление и способность быстро адаптироваться к изменяющейся среде являются решающими факторами успеха предпринимательской деятельности.

2.2 Проектная деятельность в обеспечении функционирования предприятия

Основная цель организации проектной деятельности - реализация намеченной организационной стратегии:

• Определение и планирование проекта: изучение методов определения целей проекта, разработки планов, включая оценку ресурсов, времени, стоимости и потенциальных рисков.

• Организация проектных команд: понимание того, как сформировать и управлять проектными командами, включая назначение ролей, делегирование задач и обеспечение коммуникации в команде.

• Бюджетирование и управление финансами проекта: освоение методов бюджетирования проекта, мониторинга финансовых потоков и управления затратами.

• Управление рисками проекта: идентификация, анализ и минимизация потенциальных рисков, связанных с проектом.

• Контроль качества и сроков: разработка систем контроля качества и соблюдения сроков исполнения, чтобы обеспечить успешное выполнение проекта.

• Использование проектного программного обеспечения: изучение различных инструментов и программ для управления проектами, таких как MS Project, Asana, Trello и других.

• Завершение проекта и анализ результатов: Научиться проводить анализ после завершения проекта, оценивая его успех, извлекая уроки и предлагая улучшения для будущих проектов.

• Проектное мышление и стратегическое планирование: Развитие навыков стратегического мышления в контексте проектной деятельности, понимание того, как проекты вписываются в общую стратегию организации.

Основные же задачи, при помощи которых достигается поставленная цель реализации стратегии:

Во-первых, проектная деятельность позволяет вовлечь всех или большинство руководителей в реализацию стратегии.

Во-вторых, проектная деятельность предполагает командную работу и активное взаимодействие разных служб и департаментов. Отсутствие привычки взаимодействовать «по горизонтали» с представителями смежных служб существенно тормозит не только реализацию стратегии, но и текущую работу по решению проблем.

При помощи проектов в разных временных периодах вы можете решать совершенно разные задачи, направленные на реализацию стратегии. Способность планировать проекты заранее, например, в начале года или в начале каждого полугодия, ускорит продвижение в реализации стратегии вашей организации. Важно правильно подбирать сами проекты и отличать их от текущей работы.

Проектная деятельность играет важную роль в обеспечении функционирования и развития предприятия. Приведем пример, который иллюстрирует, как проектная деятельность может способствовать успеху организации.

1. Альберт Е.А. Сущность, особенности и условия предпринимательской деятельности // Молодой ученый. 2016. № 26 (130). С. 239-241.

2. Варфоломеева В.А., Иванова Н.А. Роль современных информационных технологий в деятельности предприятий // Журнал прикладных исследований. 2023. №7. С. 112-118.

3. Кремповая Н.Л. Сущность финансовых ресурсов предприятия // Science Time. 2016. №1. С. 51-55.

4. Нургалиев Э.Э. Место и роль проектов в деятельности организации // НАУ. 2020. №51-3 (51).

5. Репушевская О.А. Современное состояние предпринимательства в россии // Вестник РУК. 2020. №1. С. 42-48.

6. Соловьева И.А. и др. Технико-экономическое обоснование и управление проектами: учебное пособие. Уфа: Изд-во Уфимского государственного нефтяного технического университета, 2020. 304 с.

7. Управление проектами: учеб. пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. М.: ИНФРА-М, 2019. 208 с.

8. Фролькис В.А. Управление проектами: учебное пособие / В.А. Фролькис, А.В. Чернов, В.П. Чернов. СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2019. 100 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:
https://stuservis.ru/kontrolnaya-rabota/412247