Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

https://stuservis.ru/referat/420779

Тип работы: Реферат

Предмет: Управленческие решения

## введение 3

- 2. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РИСКА 4
- 2.1 Понятие и сущность риска 4
- 2.2 Факторы, влияющие на риск 4
- 3. КЛАССИФИКАЦИЯ РИСКОВ 5
- 3.1. Подходы к классификации рисков 5
- 3.2. Финансовые риски 5
- 3.3. Операционные риски 6
- 3.4. Стратегические риски 6
- 3.5. Внешнеэкономические риски 7
- 3.6. Проектные риски 7
- 4. ПРИНЦИПЫ ОЦЕНКИ РИСКОВ 9
- 4.1. Количественные методы оценки риска 9
- 4.2. Качественные методы оценки риска 9
- 5. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В КОНТЕКСТЕ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ 11
- 5.1. Методы управления рисками 11
- 5.2. Процесс управления рисками 11

ЗАКЛЮЧЕНИЕ 13

## **ВВЕДЕНИЕ**

В современном мире управленческие решения неразрывно связаны с анализом и управлением рисками. В условиях неопределенности и постоянных изменений внешней среды, способность адекватно оценивать риски и эффективно управлять ими становится ключевым фактором успешности любой организации. Целью данного реферата является глубокое изучение темы риска, его основных разновидностей, а также методов и принципов оценки и управления рисками в контексте принятия управленческих решений.

Цель исследования заключается в том, чтобы систематизировать теоретические знания о рисках, их классификации, а также осветить современные подходы к оценке и управлению рисками.

Задачи исследования включают в себя:

- 1. Определение понятия и сущности риска в управленческой деятельности.
- 2. Классификация рисков с учетом различных критериев и подходов.
- 3. Анализ методов оценки рисков, включая как количественные, так и качественные подходы.
- 4. Исследование стратегий и процессов управления рисками.

Объект исследования охватывает риски, возникающие в процессе принятия управленческих решений в различных сферах деятельности организации.

Методы исследования основываются на анализе литературы по управлению рисками, включая современные русскоязычные источники: книги, публикации, методические материалы, а также применении теоретических знаний на практике через систематизацию и классификацию существующих подходов к рискам.

## 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РИСКА

## 1.1 Понятие и сущность риска

Риск является неотъемлемой частью любой управленческой деятельности и может быть определен как потенциальная возможность возникновения нежелательного или неблагоприятного исхода действий и решений. Сущность риска заключается в неопределенности, связанной с достижением поставленных целей и задач. В управленческой практике риск часто ассоциируется с потерями или угрозами для стабильности и развития организации. Однако риск также может нести в себе потенциал для получения дополнительных возможностей и преимуществ, если он будет правильно идентифицирован и управляем.

1.2 Факторы, влияющие на риск

Факторы, влияющие на риск, могут быть многочисленны и разнообразны, в зависимости от сферы деятельности, в которой принимаются решения. Они могут включать в себя экономические, политические, технологические, социальные и природные аспекты. Эти факторы могут изменяться во времени, что делает оценку риска сложным и динамичным процессом. Понимание этих факторов и их влияния на управленческие решения позволяет разработать более эффективные стратегии управления рисками. Теоретические основы риска формируют фундамент для понимания его природы и механизмов воздействия на процессы принятия решений в управлении. Определение риска и анализ факторов, на него влияющих, являются ключевыми шагами в разработке эффективных подходов к оценке и управлению рисками. Дальнейшее изучение классификации рисков и методов их оценки позволит еще глубже понять, как можно минимизировать потенциальные угрозы и использовать возможные преимущества, связанные с рисками, в управленческой практике.

- 2. КЛАССИФИКАЦИЯ РИСКОВ
- 2.1. Подходы к классификации рисков

В сфере управления рисками существует множество подходов к классификации рисков, отражающих различные аспекты и углы зрения. В данной работе рассмотрен один из подходов, который позволяет систематизировать риски с точки зрения их происхождения и потенциального воздействия на деятельность организации. Этот выбор обусловлен стремлением предоставить четкое и структурированное представление о разновидностях рисков, с которыми сталкиваются управленцы в своей практике.

- 1. Вяткин В. Н. Риск-менеджмент: учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023.
- 2. К. Гиротра, Р. Каплан, А. Майкс и др. Управление рисками / Пер. с англ. Москва: Издательство Альпина Паблишер, 2022.
- 3. Вишняков Я. Д. Оценка и анализ финансовых рисков предприятия в условиях априорно враждебной окружающей среды бизнеса / Вишняков Я. Д., Колосов А. В., Шемякин В. Л. Журнал Менеджмент в России и за рубежом, 2000 № 3.
- 4. Антонов Г. Д., Иванова О. П., Тумин В. М. Управление рисками организации: учебник Москва: Издательство НИЦ Инфра-М, 2023.
- 5. Кричевский М. Л. Финансовые риски: Учебное пособие Издательство: Кнорус, 2020 г.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

https://stuservis.ru/referat/420779