

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/referat/420937>

Тип работы: Реферат

Предмет: Управление проектами

Введение 3

1. Сущность и понятие управления проектами 5

2. Управление рисками проекта 13

2. Методологии управления проектами 16

Заключение 23

Список литературы 25

Введение

Актуальность темы. Важнейшим средством реализации проблем развития любого вида предпринимательской деятельности, направленным на повышение экономической эффективности производства, выступает разработка и внедрение различных инженерных, хозяйственных или управленческих решений, принимающих форму предпринимательских проектов. От информационных технологий до маркетинга, команды, работающие в самых разных отраслях и дисциплинах, полагаются на методологии управления проектами для достижения результатов в своих организациях.

Данную тему рассматривали следующие отечественные ученые А.С. Мамаев, А.В. Дригаренко, В.В. Гусев, А.И. Иванеев, А.Д. Жуков, М.Н. Карасев, И.Н. Ложников, Н.И.Малис, Б.А. Минаев, С.А. Николаева, К.И. Оганян, В.Г. Пансков, А.А. Чувалов, А.В. Толкушкин, О.Д. Хороший, Д.Г. Черник, С.Д. Шаталов, Е.Б.Бондаренко, Л.З. Минаев и другие.

Помимо трудов наших соотечественников данной темой занимались и такие ученые как: В. Хофман, Дж.Евган, А. Смитт, Э.Вильямс, Р.М. Дизай, В. Бивер, М.С. Скулез, М.А. Волфсон, М.М. Эриксон, Э.Л. Майдеу и другие.

Несмотря на то, что данная тема пользовалась популярностью, как у наших соотечественников, так и у ученых мирового уровня, на современном этапе тема, посвященная изучению управления проектом, является не до конца раскрытой. На основе этого можно судить, что степень разработанности по данной теме является не достаточной.

Организации разрабатывают и реализуют проекты, которые можно классифицировать как проекты с внутренним и внешним финансированием в зависимости от характера их бизнеса. В организациях, которые реализуют проекты, финансируемые из внешних источников, за вознаграждение (своего рода) от имени внешних клиентов, эффективность реализации проектов является средством увеличения размера реальной прибыли. Если основным направлением деятельности организации являются услуги, производство или исследования; проекты в организации, вероятно, финансируются из внутренних источников, а миссия проектных групп заключается в повышении операционной эффективности, новых продуктах или новых рынках. Проекты, финансируемые из собственных источников, также играют важную роль в прибыли, хотя и косвенно. В случае некоммерческой организации проекты выполняются либо внутри, либо снаружи и призваны служить ее основной цели, которая является социальным делом, а не получением прибыли. Тем не менее, основополагающие принципы управления проектами по эффективному и результативному использованию ресурсов по-прежнему актуальны и важны для расширения их услуг на социальные нужды без увеличения их ресурсов.

Цель работы – рассмотреть базовые понятия управления проектами

Задачи работы:

- рассмотреть сущность и понятие управления проектами;
- изучить управление рисками проекта;
- проанализировать методологии управления проектами;

1. Сущность и понятие управления проектами

Обычно каждый бизнес сталкивается с ситуацией, которая требует изменений. Некоторые из этих изменений обычно включают открытие нового офиса, запуск нового продукта или услуги, улучшение существующего рабочего процесса, установку новой компьютерной системы, слияние с другой компанией, переезд на новое место, выход на новый рынок, удовлетворение социальных потребностей. и так далее. Эти изменения необходимы для достижения операционных или стратегических целей организации. И эти цели достигаются с помощью проектов. Кроме того, основной целью организации является создание ценности для своих акционеров, и это достигается, когда организация создает здоровую прибыль за счет достижения своих стратегических целей. А проекты — это инструменты, с помощью которых предприятие достигает своих стратегических целей

«Проект — это набор задач, которые необходимо выполнить в течение определенного периода времени для достижения определенного набора целей. Эти задачи выполняются группой людей, известной как команда проекта, которую возглавляет менеджер проекта, который контролирует планирование, составление графиков, отслеживание и успешное завершение проектов» . Помимо проектной команды, проекты требуют таких ресурсов, как рабочая сила, материалы и оборудование. Организации и частные лица управляют проектами, преследующими широкий спектр целей.

Любой проект в процессе своей реализации проходит различные стадии, называемые в совокупности жизненным циклом проекта. Для реализации различных функций управления проектом необходимы действия, которые называются процессами управления проектами.

Управление проектом — это применение процессов, методов, навыков, знаний и опыта для достижения конкретных целей проекта в соответствии с критериями приемки проекта в пределах согласованных параметров. Управление проектом имеет окончательные результаты, которые ограничены конечными временными рамками и бюджетом.

Ключевым фактором, который отличает управление проектами от просто «управления», является то, что оно имеет конечный результат и ограниченный промежуток времени, в отличие от управления, которое представляет собой непрерывный процесс.

Проекты отделены от обычной деятельности и возникают, когда организация хочет предоставить решение, соответствующее установленным требованиям, в рамках согласованного бюджета и сроков. Проекты требуют, чтобы группа людей временно собралась вместе, чтобы сосредоточиться на конкретных целях проекта. В результате эффективная командная работа имеет решающее значение для успешных проектов. Управление проектами занимается управлением отдельными пакетами работ для достижения конкретных целей. Способ организации работы зависит от множества факторов. Управление проектом направлено на производство конечного продукта, который приведет к некоторым изменениям в интересах организации, инициировавшей проект. Это инициирование, планирование и контроль ряда задач, необходимых для доставки конечного продукта.

«Жизненный цикл проекта состоит из пяти этапов, через которые должны пройти все проекты, от начала до конца. Пять этапов жизненного цикла проекта служат основной схемой, дающей определение проекта. Этими пятью этапами являются инициирование, планирование, исполнение, мониторинг и закрытие» .

Один простой способ классифицировать проекты — посмотреть на их источник капитала.

Частные проекты: проекты, финансируемые предприятиями или частными организациями.

Государственные проекты: Проекты, финансируемые государственными учреждениями.

Смешанные проекты: проекты, финансируемые в рамках государственно-частного партнерства.

Проекты могут реализовываться как крупными, так и малыми организациями из любой отрасли. Однако некоторые отрасли более проектоемки, чем другие. Вот некоторые из наиболее распространенных типов проектов по отраслям:

Строительные проекты. Основная цель любого строительного проекта — построить здание, которое можно будет использовать для различных целей, таких как инфраструктура, жилое или коммерческое использование.

Производственные проекты: Производственные проекты состоят из производства физических продуктов для получения прибыли для компании.

ИТ-проекты. Проекты в области информационных технологий заключаются в создании ИТ-инфраструктуры для обработки данных в масштабе всей компании.

Проекты разработки программного обеспечения. Основная цель проекта разработки программного обеспечения — создание программного продукта для клиента.

Бизнес-проекты. Термин «бизнес-проект» может относиться к созданию нового бизнеса, созданию нового бизнес-подразделения для существующей компании или просто запуску новой бизнес-инициативы.

«Объем проекта является ключевым аспектом на этапе планирования проекта. Во многих отношениях это отправная точка. Определение объема проекта требует, чтобы руководитель проекта и его команда установили цели и задачи, детализировали результаты, создали задачи, установили важные даты и многое другое». Масштаб проекта определяет желаемые результаты и все конкретные факторы, которые повлияют на их достижение.

Широкий спектр отраслей полагается на методы и инструменты управления проектами для реализации проектов. Несколькими примерами этих отраслей являются строительство, информационные технологии, машиностроение, маркетинг и реклама. Любая команда, работающая вместе для достижения общей цели, участвует в той или иной форме управления проектом.

«Процесс управления проектом состоит из пяти шагов или фаз, которые должны пройти все проекты: инициирование, планирование, исполнение, мониторинг, контроль и закрытие. Эти фазы управления проектом также известны как группы процессов, цикл управления проектом или жизненный цикл проекта»

1. Антонов, Г.Д. Управление проектами организации: Уч. / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. - М.: Инфра-М, 2018. - 64 с.
2. Брусницына, М. Н. Основы управления проектами в организации / М. Н. Брусницына // Молодой ученый. — 2019. — № 43 (281). — С. 159-163.
3. Галимзянов, М. Д. Классификация и характеристика сложности проектов / М. Д. Галимзянов // Молодой ученый. — 2020. — № 3 (293). — С. 332-333.
4. Серватинский, В. В. Инновационный подход в управлении проектами / В. В. Серватинский, И. М. Северьянов // Молодой ученый. — 2021. — № 13 (355). — С. 111-112.
5. Чурин, В. В. Сравнительный анализ подходов к определению управления проектами / В. В. Чурин, М. Х. Петросян, А. В. Романова, К. И. Романов // Молодой ученый. — 2019. — № 24 (262). — С. 371-375.
6. Яшина, В. А. Методы и инструменты управления проектной деятельностью / В. А. Яшина // Исследования молодых ученых : материалы XVI Междунар. науч. конф. (г. Казань, январь 2021 г.). — Казань : Молодой ученый, 2021. — С. 22-24.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/referat/420937>