

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/kontrolnaya-rabota/424136>

Тип работы: Контрольная работа

Предмет: Управление проектами и стратегический менеджмент (другое)

-

1. Ваш проект реализуется в течение 8 месяцев. Общая плановая длительность проекта составляет 12 месяцев. Утвержденный бюджет проекта составляет 4,5 миллиона руб. В соответствии с планом вы должны потратить 2,4 млн. рублей на выполнение завершённой к настоящему моменту работы. Фактически вы потратили 3 млн. руб. Вы выяснили, что подобная ситуация будет повторяться и в будущем. Каков ваш прогноз по завершению?

a. 5 625 000р.

b. 4 500 000р.

c. 5 100 000р.

d. 3 600 000р.

Решение:

Индекс выполнения стоимости, ИВС (Cost Performance Index, CPI) позволяет определить эффективность стоимости работы, выполненной на определенный момент времени, а также ответить на вопросы: «Насколько эффективно используются ресурсы?» или «Сколько мы получаем копеек на каждый потраченный рубль?».

Определяется данный показатель как отношение освоенного объема к фактическим затратам:

$$CPI = EV/AC = 2,4/3 = 0,8$$

CPI 1, следовательно на текущую дату затрачено больше средств, чем предусмотрено.

Прогнозная стоимость проекта или оценка по завершении (EAC) определяется как отношение запланированного бюджета на весь проект к индексу выполнения стоимости:

$$EAC = BAC/CPI = 4,5/0,8 = 5,625 \text{ млн. руб.}$$

$$EAC = AC + (BAC - EV)/CPI = 3 + (4,5 - 2,4)/0,8 = 5\,625\,000 \text{ р.}$$

Ответ: Прогнозная стоимость проекта составит 5 625 000р., бюджет превышен.

2. В проекте возникли отклонения бюджета, вызванные разовым повышением стоимости импортных отделочных материалов. Руководитель проекта сообщил значения следующих показателей: ПО=100 000 000 р., ФС=95 000 000 р., ОО=80 000 000 р., БПЗ=850 000 000 р. Сделайте прогноз до завершения проекта.

a. 1 009 375 000р.

b. 770 000 000р.

c. 865 000 000р.

d. 715 789 473 p.

-

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/kontrolnaya-rabota/424136>