Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:
https://stuservis.ru/kursovaya-rabota/424550

Тип работы: Курсовая работа

Предмет: Управленческий учет

ВВЕДЕНИЕ 4
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В ПРОЦЕССЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 7
1.1. Понятие и цели управленческого учета 7
1.2. Принципы и функции управленческого учета 9
1.3. Роль управленческого учета в принятии управленческих решений 11
1.4 Инструменты, применяемые в управленческом учете 13
2. ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ 16
2.1. Специфика сельскохозяйственной деятельности и ее влияние на учет 16
2.2. Основные направления использования управленческого учета в сельскохозяйственных предприятиях 18
3. АНАЛИЗ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА НА ПРИМЕРЕ КОНКРЕТНОГО СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ООО "АГРОСЕЛЕКТ" 21
3.1. Общая характеристика предприятия 21
3.2 Организация управленческого учета на предприятии ООО "Агроселект" 22
3.3. Примеры принятия управленческих решений на основе данных управленческого учета 29
Кейс 1: Внедрение инноваций и оценка их эффективности в ООО "Агроселект" 29
Кейс 2: Оптимизация затрат в ООО "Агроселект" 33
Кейс 3. Решения по расширению/сокращению производственных мощностей в ООО "Агроселект" 34
ЗАКЛЮЧЕНИЕ 37
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ 39

В современных условиях экономики управленческий учет играет ключевую роль в повышении эффективности управления предприятием, в том числе в сельскохозяйственной отрасли. Специфика сельскохозяйственного производства, характеризующаяся высокой зависимостью от природных условий, сезонности производственных циклов и необходимости оптимального распределения ресурсов, требует от предприятий гибкого и эффективного подхода к управлению затратами и ценообразованию.
Управленческий учет предоставляет инструменты для сбора, анализа и интерпретации финансовой информации, необходимой для принятия обоснованных управленческих решений, что делает его незаменимым элементом успешного управления сельскохозяйственным предприятием.
В контексте сельскохозяйственной деятельности, где каждое решение должно учитывать как экономические, так и экологические аспекты, управленческий учет становится основой для разработки стратегий устойчивого развития. Это особенно важно для предприятий, стремящихся к оптимизации своих операций, снижению затрат и увеличению прибыльности в условиях возрастающей конкуренции и изменяющихся рыночных требований, давления международных санкций.
Цели и задачи исследования
Основной целью данного исследования является анализ роли управленческого учета в процессе принятия управленческих решений на сельскохозяйственных предприятиях, на примере ООО "Агроселект". Для достижения поставленной цели были определены следующие задачи:
1. Изучить теоретические основы управленческого учета и его значение для управления сельскохозяйственным предприятием.
2. Определить специфику управленческого учета в сельскохозяйственной отрасли, учитывая особенности производственного процесса и рыночной среды.
3. Проанализировать организацию управленческого учета на примере ООО "Агроселект", выявить сильные и слабые стороны существующей системы учета.
4. Разработать предложения по совершенствованию системы управленческого учета на предприятии, направленные на повышение его эффективности и обеспечение устойчивого развития компании.
Данное исследование предполагает комплексный подход к анализу управленческого учета, начиная от

теоретических аспектов и заканчивая практическим применением на конкретном предприятии. Результаты работы могут быть использованы для оптимизации управленческих процессов на сельскохозяйственных предприятиях, стремящихся к повышению своей конкурентоспособности и эффективности.
Объект исследования - управленческий учет на сельскохозяйственном предприятии. В качестве конкретного объекта выбрано ООО "Агроселект", занимающееся выращиванием овощей в открытом и закрытом грунте. Это предприятие представляет собой типичный пример среднего сельскохозяйственного бизнеса, что делает его идеальным кандидатом для анализа управленческого учета и его влияния на принятие управленческих решений.
Предмет исследования - механизмы и процессы управленческого учета, используемые в ООО "Агроселект" для поддержки принятия управленческих решений. В рамках предмета исследования будут рассмотрены методы и инструменты учета затрат, анализа доходности и эффективности производственных процессов, а также планирования и контроля финансовых результатов деятельности предприятия.
Методологическая база исследования
Методологическая база исследования включает в себя комплекс теоретических и практических методов анализа. Основой для теоретической части работы послужат научные публикации, учебные пособия и статьи по управленческому учету, а также законодательные и нормативные документы, регулирующие учетную деятельность в сельскохозяйственной отрасли. Для анализа практической деятельности ООО "Агроселект" будут использованы данные внутренней отчетности предприятия, результаты наблюдений и интервью с руководителями и сотрудниками учетной службы компании. В качестве методов исследования применяются анализ, синтез, сравнение, а также методы экономического и статистического анализа.

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В ПРОЦЕССЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1.1. Понятие и цели управленческого учета

Управленческий учет — это процесс идентификации, измерения, анализа, интерпретации и передачи информации для использования внутри организации руководством, что помогает в принятии обоснованных управленческих решений, направленных на достижение целей организации. В отличие от финансового учета, который ориентирован на предоставление информации внешним пользователям (инвесторам, кредиторам, регулирующим органам), управленческий учет сосредоточен на потребностях внутренних пользователей информации и не регулируется стандартами финансовой отчетности.
Цели управленческого учета включают в себя:
1. Поддержка принятия решений. Управленческий учет предоставляет руководителям информацию, необходимую для принятия решений относительно ценообразования, бюджетирования, расширения бизнеса, сокращения затрат и других стратегических вопросов.
2. Планирование и бюджетирование. Управленческий учет помогает в разработке финансовых и операционных планов, включая составление бюджетов, которые служат основой для направления деятельности организации в будущем.
3. Оперативный контроль. Он обеспечивает мониторинг текущей деятельности, позволяя руководству оперативно реагировать на отклонения от плана и корректировать действия для достижения поставленных целей.
4. Оценка и управление производительностью. Управленческий учет включает в себя разработку и использование показателей эффективности для оценки результатов деятельности отдельных подразделений и сотрудников, а также управления их производительностью.
5. Обеспечение информацией для отчетности. Хотя управленческий учет и ориентирован на внутренние нужды, он также может предоставлять информацию, необходимую для составления внешней отчетности и общения с заинтересованными сторонами.
Управленческий учет использует широкий спектр финансовых и нефинансовых данных, включая информацию о затратах, объемах продаж, качестве продукции и удовлетворенности клиентов. Это позволяет руководству компании иметь комплексное представление о хозяйственной деятельности и эффективно управлять организацией в динамичной экономической среде.
В отличие от финансового учета, ежегодные отчеты которого в основном предназначены для внешних пользователей, управленческий учет формирует ежемесячные еженедельные отчеты для внутренних пользователей. Такие отчеты, например, показывают :
– количество свободных денежных средств;
– сумму дохода от продаж;

– количество текущих заказов;
– состояние кредиторской и дебиторской задолженностей, сырья и материалов.
– анализ отклонений и другие статистические данные.

Таблица 1 Сравнение управленческого и финансового учета

Параметр	Управленческий учет	Финансовый учет
Цель	Предоставление информации для внутренних пользователей (руководство предприятия) для принятия управленческих решений.	Предоставление информации для внешних пользователей (инвесторы, кредиторы, государственные органы) о финансовом состоянии и результатов деятельности предприятия.

Продолжение таблицы 1.

Параметр	Управленческий учет	Финансовый учет
Регулирование	Не регулируется строгими нормами и стандартами, предприятие самостоятельно определяет методы и подходы.	Регулируется национальными и международными стандартами бухгалтерского учета (например, МСФО, ГААП).
Периодичность отчетности	Отчеты могут составляться по мере необходимости, часто для оперативного управления – ежедневно, еженедельно или ежемесячно.	Отчетность составляется за установленные законодательством периоды, обычно ежеквартально и ежегодно.
Детализация информации	Предоставляет детализированную информацию по центрам затрат, проектам, продуктам.	Сосредоточен на обобщенной информации о финансовом состоянии предприятия в целом.
Ориентация	Ориентирован на будущее, помогает в планировании и прогнозировании.	Ориентирован на прошлый и текущий периоды, отражает исторические данные.
Гибкость	Высокая степень гибкости в выборе методов и подходов.	Стандартизированные методы и подходы, требующие соблюдения.
Пользователи информации	Внутренние пользователи: руководство предприятия, менеджеры отделов.	Внешние пользователи: акционеры, инвесторы, кредиторы, налоговые органы.

В контексте сельскохозяйственной деятельности, где производственные процессы обладают высокой степенью зависимости от переменных условий и требуют значительных затрат труда и ресурсов, управленческий учет становится неотъемлемым инструментом для обеспечения устойчивости и развития предприятия. Он позволяет адаптироваться к изменениям рыночной среды, оптимизировать производственные процессы и повышать конкурентоспособность продукции.

1.2. Принципы и функции управленческого учета

Принципы управленческого учета

Принципы управленческого учета формируют основу для сбора, анализа, интерпретации и представления учетной информации, которая необходима руководству для эффективного управления предприятием и принятия обоснованных управленческих решений. Основные принципы включают:

1. Релевантность информации. Информация должна быть актуальной и иметь значение для принятия решений, помогая руководству оценить прошлые, настоящие и будущие события.
2. Целостность информации. Управленческий учет должен предоставлять полную картину хозяйственной деятельности, включая все значимые аспекты и факторы, способные повлиять на решения управления.
3. Своевременность. Информация должна предоставляться в такой срок, чтобы руководство могло использовать ее для оперативного реагирования на изменения внутренней и внешней среды предприятия.
4. Точность. Данные должны быть достоверными и точными, чтобы обеспечить надежность принимаемых на их основе решений.
5. Понятность. Информация должна быть представлена в легкодоступной и понятной форме для всех пользователей управленческого учета.
6. Сравнимость. Данные должны быть организованы таким образом, чтобы их можно было сравнивать во времени и между различными подразделениями или проектами внутри организации.

Функции управленческого учета

Функции управленческого учета отражают основные задачи и цели, для которых он используется в управленческой практике. Ключевые функции включают:

1. Планирование. Управленческий учет предоставляет информацию для разработки стратегических и оперативных планов, включая бюджетирование и прогнозирование. Это помогает определить цели предприятия и разработать пути их достижения.

2. Контроль. Следующая за планированием, функция контроля предполагает сравнение фактических результатов с плановыми, анализ отклонений и разработку мер по их корректировке.
3. Принятие решений. Управленческий учет предоста

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 N 146-ФЗ (редакция от 19.12.2023 N 565-ФЗ) [Электронный ресурс]. Доступ из справочно-правовой системы «Консультант плюс».
2. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 N 117-ФЗ (редакция от 14.02.2024 N 29-ФЗ) [Электронный ресурс]: Доступ из справочно-правовой системы «Консультант плюс»
3. О развитии сельского хозяйства Федеральный закон от 29.12.2006 N 264-ФЗ (редакция от 04.08.2023) [Электронный ресурс]: Доступ из справочно-правовой системы «Консультант плюс».
4. О бухгалтерском учете Федеральный закон от 06.12.2011 N 402-ФЗ (редакция от 12.12.2023) [Электронный ресурс]: Доступ из справочно-правовой системы «Консультант плюс».
5. О качестве и безопасности пищевых продуктов Федеральный закон от 02.01.2000 N 29-ФЗ (ред. от 13.07.2020) [Электронный ресурс]: Доступ из справочно-правовой системы «Консультант плюс»
6. Алборов, Р.А. Методология управленческого учета в сельском хозяйстве: учеб. пособие / Р.А. Алборов, Л.И. Хоружий. — М.: Изд-во МСХА, 2002.
7. Адаменко, А.А. Системы управленческого учета коммерческих организаций, их свойства и признаки / А.А. Адаменко, Т.Е. Хорольская, В.С. Зиновьева // Естественно-гуманитарные исследования. - 2018. - № 22. - С. 122-127.
8. Вахрушина М. А. Взаимосвязь процедур управленческого учета и внутреннего контроля / М. А. Вахрушина, М. А. Пруненко // Учет. Анализ. Аудит. – 2020. – Т.7 № 5. – С.80-90.
9. Вахрушина, М.А. Управленческий учет для менеджеров: учебник / М.А. Вахрушина. — М.: Кнорус, 2018. — 320 с.
10. Дегальцева Ж. В. Развитие управленческого учета затрат на производство готовой продукции / Ж. В. Дегальцева, А.А. Плужная // Естественно-гуманитарные исследования – 2021. - № 34(2). - С. 281-285.
11. Друри К. Управленческий и производственный учет: учебник / пер. с англ. М.: Юнити-Дана, 2003. - 1071 с.
12. Ивашкевич В. Б. Проблемы теории управленческого учета и контроллинга. Управленческий учет. – 2015. - 349(7) – С.2–14.
13. Ионов А. А. Управленческий учет как инструмент управления бизнес структурой АПК / А. А. Ионов // статья в сборнике трудов VII Международной научно-практической конференции. Пенза, 2021 - С: 83-85.
14. Костюкова Е. И., Германова В. С., Бушлина К. Ю., Хоружий В. И., Управленческий учет как информационная база для принятия оперативных управленческих решений в сельскохозяйственных организациях. Бухучет в сельском хозяйстве. – 2021 №9. - Текст электронный – URL: https://elibrary.ru/item.asp?id=46499406 – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей.
15. Кузина А. Ф. Бюджетирование расходов на оплату труда в системе управленческого учета экономических агентов аграрного рынка / А. Ф. Кузина, И.С. Лазаренко // статья в сборнике Материалов Международной научной конференции, молодых ученых и преподавателей вузов «Цифровизация экономики и ее информационное обеспечение» - 2020. - С.113-122.
16. Лосева А. С. Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие / А. С. Лосева, В.Б. Попова. – Мичуринск : Изд-во Мичуринского ГАУ, 2023. – 99 с. [Электронный ресурс]. URL: https://elibrary.ru/item.asp?id=53984254 (дата обращения: 16.02.2024) Режим доступа – для зарегистрированных пользователей.
17. Никитина Е. Б. Управленческий учет [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е. Б. Никитина ; Пермский государственный национальный исследовательский университет. – Пермь, 2023. – 186 с.
18. Остаев Г. Я., Система управления аграрным предприятием: управленческий учет и бюджетирование / Р. А. Алборов, Г. Я. Остаев // статья в сборнике материалов III Национальной научно-практической конференции. Ижевск, 2021 «Экономика и управление землеустройством и землепользованием в регионе» - 2021. – С.158-161. – Текст электронный – URL: https://elibrary.ru/item.asp?id=45768690 (дата обращения: 18.02.2024). – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей.
19. Перцева О. И. Проблемы и перспективы развития системы управленческого учета в аграрном производстве / О. И. Перцева О. В. Баянова // статья в сборнике трудов Краевой студенческой научно-практической конференции "Проблемы и перспективы развития АПК региона с использованием дистанционных технологий" 2021. – С.61-64. - Текст электронный – URL: https://elibrary.ru/item.asp?id=45708632 (дата обращения: 18.02.2024). – Режим доступа: для

зарегистрированных пользователей.
20. Рожнова О. В. Информационное обеспечение бизнес-процессов. Управленческие науки в современном мире. – 2018. - 1(1). С.263–265.
21. Рожнова О. В. Управленческий учет как глобальная учетная наука / О. В. Рожнова // Учет. Анализ. Аудит. – 2015. - №6. – С.17-25.
22. Хоружий Л.И. Управленческий учет в сельском хозяйстве: учебник / под ред. Л.И. Хоружий. — М.: ИНФРА-М, 2013. — 207 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:
https://stuservis.ru/kursovaya-rabota/424550