

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/43459>

Тип работы: Отчет по практике

Предмет: Производственный менеджмент

Содержание

Введение 3

1. Характеристика деятельности предприятия (организации) 4

1.1. Общая характеристика 4

1.2. Анализ основных показателей деятельности ООО «Гротеск» 5

2. Управление предприятием (организацией) 13

2.1. Структура управления предприятием (организацией) (общая орг. структура, характеристика вертикального и горизонтального разделения труда. Разработка стратегий в функциональных подразделениях верхнего уровня управления) 13

2.2. Административная структура 14

3. Анализ организации офисного пространства и рабочего места менеджера 20

3.1. Внедрение и развитие концепции 5S (система организации и рационализации рабочего места (рабочего пространства) 20

3.2. План-схема рабочего места (р.м.) 22

3.3. Характеристика р.м. в соответствии с требованиями к организации р.м. (планирование р.м., соответствие нормам труда и отдыха) 23

3.4. Характеристика эргономики р.м. (в сравнении с нормативами) 23

3.5. Характеристика автоматизации р.м. 24

3.6. Дополнительные особенности (расположение, оформления, оснащение и др.) формирования р.м. в соответствии с особенностями сферы деятельности организации 26

4. План проведения совещания по одной из проблем/задач подразделения/организации. (процесс планирования, организация, особенности, фиксирование результатов, контроль решений) 30

Заключение 32

Список литературы 33

протяжении рассматриваемого периода. В 2017 году валовая прибыль предприятия составила 12804 тыс. руб., что на 53,4% ниже, чем в 2015 году.

Негативной тенденцией деятельности ООО «Гротеск» является резкое снижение чистой прибыли на протяжении 2015-2017 гг.

В 2015 году чистая прибыль предприятия равнялась 18840 тыс. руб., а в 2017 году 7681 тыс. руб. (за период снизилась на 59,2%).

Из таблицы 2 видно, что основную сумму внеоборотных активов формируют основные средства. Основные средства в 2015 году составили 21465 тыс. руб., в 2016 году – выросли на 23,8% и составили 26577 тыс. руб. В 2017 году отмечена негативная тенденция к снижению основных средств. Сумма основных средств в 2017 году по сравнению с 2016 годом снизилась на 165 тыс. руб. (0,6%).

Оборотные активы предприятия на протяжении 2015-2017 гг. постоянно увеличивались. Так в 2015 году оборотные активы составили 89675 тыс. руб., в 2016 году – выросли на 71,4%. В 2017 году оборотные активы предприятия выросли на 1,7 % и равнялись 156346 тыс. руб. В целом валюта баланса ООО «Гротеск» на протяжении 2015-2017 гг. постоянно растет.

Динамика показателей пассива баланса ООО «Гротеск» за 2015-2017 гг. показана в таблице 3.

Таблица 3

Динамика показателей пассива баланса ООО «Гротеск»

Пассив 2015г. 2016г. 2017г. Абс. изменение, тыс. руб. 2016-2015 гг. Абс. изменение, тыс. руб. 2017-2016 гг.

Темп роста, % 2016/

2015 гг. Темп роста, % 2017/

2016 гг.

III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ

Уставный капитал	1658	1658	1658	0	0	100,0	100,0
Добавочный капитал	289	289	289	0	0	100,0	100,0
Резервный капитал	83	83	83	0	0	100,0	100,0
Нераспределенная прибыль	76634	91154	94930	14520	3776	118,9	104,1
Итого по разделу III.	78664	93184	96960	14520	3746	118,5	104,0

IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Отложенные налоговые обязательства	120	143	331	23	188	119,2	231,5
Итого по разделу IV.	120	143	331	23	188	119,2	231,5

Продолжение Таблицы 3

V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Заемные средства	9000	27000	9000	18000	300		
Кредиторская задолженность	29014	72588	51694	43574	-20894	250,2	71,2
Оценочные обязательства	7204	7596	8447	392	851	105,4	111,2
Итого по разделу V.	36218	89184	87141	52966	-2043	246,2	97,7
БАЛАНС	115002	182511	184431	67509	1920	158,7	101,1

В таблице 3 видно, что пассивы баланса имеют тенденцию к росту. Так в 2015 году валюта баланса равнялась 115002 тыс. руб., в 2016 году она выросла на 58,7% и составила 182511 тыс. руб. В 2017 году валюта баланса по сравнению с 2016 годом выросла на 1,1 % и равнялась 184431 тыс. руб. Уставной капитал на протяжении 2015-2017 гг. остался без изменений и был равен 1658 тыс. руб. Нераспределенная прибыль в 2015 году равнялась 76634 тыс. руб. Под влиянием постоянного роста, в конце 2017 года ее показатель составил 94930 тыс. руб. Долгосрочные обязательства занимают меньше 1% в структуре пассива. Краткосрочная кредиторская задолженность в 2016 году по сравнению с 2015 годом выросла на 43574 тыс. руб. (250,2%), что свидетельствует о возникновении новых обязательств предприятия. А в 2017 году по сравнению с 2016 годом отмечено снижение суммы краткосрочной задолженности до 87141 тыс. руб. Группировка активов по степени ликвидности в таблице 4.

Таблица 4

Группировка активов ООО «Гротеск» по степени ликвидности

Ак-тив	2015	2016	2017	Пас-сив	2015	2016	2017	Платежный излишек или недостаток
	2015	2016	2017					
A1	12110	10668	6845	P1	12110	10668	6845	
A2	59702	115199	114217	P2	36218	89184	87141	23484 26015 27076
A3	17865	27863	35283	P3	120	143	331	17745 27720 34952
A4	25327	28782	28086	P4	78664	93184	96930	-53337 -64402 -68844

Из таблицы 4 видно, что активы предприятия имеют высокую ликвидность.

Динамика коэффициентов ликвидности ООО «Гротеск» за 2015-2017 гг. показана в таблице 5.

Таблица 5

Динамика коэффициентов ликвидности коэффициентов ликвидности ООО «Гротеск» за 2015-2017 гг.

Коэффициенты Год

	2015	2016	2017
Общей ликвидности	2,61	1,72	1,71
Текущей ликвидности	1,98	1,41	1,39
Абсолютной ликвидности	0,33	0,12	0,08

На протяжении 2015-2017 гг. для предприятия ООО «Гротеск» являются характерными высокие показатели ликвидности. Самый высокий уровень ликвидности предприятие имеет в 2015 году. Негативной тенденцией является стремительное снижение уровня абсолютной ликвидности предприятия в 2017 году. Коэффициенты финансовой устойчивости ООО «Гротеск» приведены в таблице 6.

Таблица 6

Расчет коэффициентов финансовой устойчивости ООО «Гротеск»

Показатели Уровень показателя

2015г. 2016г. 2017г. Абс. изменение 2016-2015 Абс. изменение 2017-2015 Абс. изменение 2017-2016

1. Коэффициент финансовой автономии 0,68 0,51 0,53 -0,17 -0,17 0,02

2. Коэффициент финансовой зависимости 1,46 1,96 1,90 0,50 0,44 -0,06

3 Коэффициент капитализации 0,46 0,96 0,90 0,50 0,44 -0,06

4. Коэффициент маневренности собственного капитала 0,68 0,69 0,71 0,01 0,03 0,02

С расчетов, сгруппированных в таблице 2.6 видно, что предприятие на протяжении 2015-2017 гг. имеет хорошую степень финансовой независимости о чем свидетельствуют высокие показатели коэффициента финансовой автономии. Негативно характеризует финансовое состояние предприятия также низкие показатели маневренности собственного капитала, т.е. капитал предприятия в значительной степени капитализирован и не находится в обороте.

Анализ показателей рентабельности представлен в таблице 7.

Таблица 7

Анализ показателей рентабельности

Название показателя

2015 г.

2016г.

2017 г. Абс. изменение, 2016-2015 Абс. изменение, 2017-2015 Абс. изменение, 2017-2016

Рентабельность совокупного капитала, % 17,26 12,04 4,19 -5,23 -13,08 -7,85

Рентабельность собственного капитала, % 26,50 20,84 8,08 -5,66 -18,42 -12,76

Валовая рентабельность продаж, % 5,73 4,54 2,35 -1,19 -3,38 -2,20

Чистая рентабельность продаж, % 3,93 3,27 1,41 -0,66 -2,52 -1,86

В 2015 г. рентабельность совокупного капитала была зафиксирована на уровне 17,26%. В 2016 г. ее уровень снизился на 5,23% и был на уровне 12,04%. В 2017 г. показатель снизился до 4,19%. Аналогично ведет себя рентабельность собственного капитала. В 2015 г. она была на уровне 26,50%, в 2016 г. снизилась до 20,84%, а в 2017 г. снизилась до 8,08%.

Отмечено значительное снижение валовой и чистой рентабельности. Для предприятия является характерным стремительное снижение показателей рентабельности.

В ходе проведения финансового анализа предприятия была выявлена негативная тенденция - резкое снижение чистой прибыли на протяжении 2015-2017 гг.

В активе баланса предприятия значительно преобладают оборотные активы, что в первую очередь вызвано спецификой его деятельности.

В пассиве баланса преобладают собственные средства, что формирует высокую финансовую независимость и устойчивость предприятия.

На протяжении 2015-2017 гг. для предприятия ООО «Гротеск» являются характерными высокие показатели ликвидности. Самый высокий уровень ликвидности предприятие имеет в 2015 году. Негативной тенденцией является стремительное снижение уровня абсолютной ликвидности предприятия в 2017 году.

На основании анализа показателей финансово-хозяйственной деятельности предприятия ООО «Гротеск» можно сделать вывод о работе предприятия. На данном предприятии с течением времени происходит увеличение оборота хозяйственных средств, стоимости активов, денежных средств, объема необходимой продукции. Предприятие ООО «Гротеск» характеризуется устойчивым финансовым положением, стабильным соотношением капиталов, ростом объемов производства, независимостью от

Список литературы

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 № 7-ФКЗ) //Собрание законодательства РФ, 26.01.2009, № 4, ст. 445.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (ГК РФ) (части первая, вторая, третья и четвертая) М.: 2013 – 512 с.

3. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 15.12.2011) //Собрание законодательства РФ, 07.01.2002, № 1 (ч. 1), ст. 3.
4. Федеральный закон «Об обществах с ограниченной ответственностью» от 08.02.1998 № 14-ФЗ (в ред.05.05.2014)
5. Жулина Е.Г., Иванова Н.А. Анализ финансовой отчетности: Учебное пособие. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2010. – 268 с.
6. Кабушкин Н.И. Основы менеджмента: Учебное пособие. – 7-е изд., стереотип. – М.: Новое знание, 2011. – 252 с.
7. Казначевская Г.Б., Чуев И.Н. Основы менеджмента. Учебное пособие для студентов вузов. – Ростов н/Д: Феникс, 2011. – 452 с.
8. Кириченко Т.В. Финансовый менеджмент: Учебник. – М.: ИТК «Дашков и Ко», 2011. – 484 с.
9. Когденко В.Г. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика: Учебное пособие. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 471 с.
10. Комплексный экономический анализ предприятия / Под ред. Н.В. Войтоловского, А.П. Калининой. – СПб.: Питер, 2010. – 256 с.
11. Косолапова М.В., Свободин В.А. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебник. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2011. – 248 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/43459>