

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/43519>

Тип работы: Отчет по практике

Предмет: Антикризисное управление

Содержание

Введение 3

1. Анализ динамики экономического развития России за 2007-2018 гг. (общие тенденции; тенденции по отраслям; признаки кризисного состояния; проблемы) 4

2. Анализ развития строительной отрасли за 2007-2018 гг. (в целом по отрасли; общие тенденции; наиболее развитые виды работ и наименее развитые; состояние строительного рынка в целом, по регионам, в СПб; характер конкурентной борьбы; признаки кризиса; проблемы → перспективы) 14

3. Методы и модели антикризисного управления 23

3.1 Общая характеристика методов и моделей 23

3.2 Факторы, учитываемые в антикризисном управлении 24

3.3 Методы оценки кризисной ситуации 25

3.4 Методические подходы и модели антикризисного управления предприятием (акцент на финансы, собственные предложения) 27

3.5 Финансовая антикризисная стратегия предприятия 30

3.6 Зарубежные подходы к антикризисному управлению предприятием 34

Заключение 36

Список использованной литературы 38

Приложение 1 40

• продажи долга с дисконтом 10-15 % третьей стороне или де-битору деби-тора.

Вариант IX. Реструктуризация банковских кредитов. Достигается путем:

- пересмотра условий кредита (отсрочка выплаты основного долга, снижение процентной ставки), рассмотрения возможности ре-финансирования полученного кредита в другом банке;
- переоформления краткосрочного кредита в долгосрочный;
- заключения договора финансирования под уступку прав требования (до-говор факторинга) и т.п.

Вариант X. Увеличение объема продаж. Реализуется через:

- проведение маркетинговых исследований и наблюдений за различными оптовыми ценами по аналогичной продукции в данном и соседних регионах;
- определение групп продуктов, которые наилучшим образом подходят к изменившимся рыночным условиям, определение конкрет-ных преимуществ своей продукции и возможности извлечения выгоды из них;
- проведение анализа цены и объема реализуемой продукции и нахождение наиболее разумного компромисса: уменьшение отпуск-ной цены для того, чтобы увеличить долю организации на рынке и объем продаж и т.п.

Вариант XI. Реорганизация системы производства и управле-ния. Достига-ется за счет [22, с.63]:

- разделения организации на ряд самостоятельных фирм;
- выделения наиболее рентабельных производств в самостоя-тельные орга-низации и ликвидации убыточных производств;
- присоединения организации к другой, близкой по производ-ству продук-ции, и ликвидации юридического лица (должника);
- соединения (слияния) организации с другой, близкой по про-изводству продукции, и образования нового юридического лица и т.п.

В целях управления издержками необходимо выбрать такие методы калькулирования себестоимости, которые обеспечивают наиболее наглядное представление о структуре издержек производ-ства, уровне переменных и постоянных затрат, доле коммерческих расходов.

Можно выделять следующие финансовые стратегии.

-стратегия повышения ликвидности активов. Направлена на рост стоимости чистых активов (собственного

капитала) при сокращении убытков и наращивании прибыли. Для повышения ликвидности активов в первую очередь необходимо передать объекты соцкультбыта, провести ревизию неиспользованных (излишков) нематериальных и производственных активов. Для улучшения структуры оборотных средств – взыскание просроченной дебиторской задолженности.

-стратегия оптимизации структуры капитала. Направлена на достижение приемлемого соотношения долга и собственности. Проблему привлечения инвестиций, способных создать мощный импульс финансово-хозяйственного развития предприятия можно решить путем дополнительной эмиссии акций, выпуск облигаций, привлечение дол-госрочных кредитов и займов, субсидий, дотаций, грантов от государства, использование лизинга, как метода обновления основных средств.

-стратегия улучшения системы учета и контроля издержек. Направлена на организацию системы управленческого учета в целях концентрации внимания руководства на выявление внутренних резервов, стратегическое и оперативное управление затратами и прибылью, рост конкурентоспособности.

стратегия оптимизации прибыли.- ужесточение контроля рентабельности продукции и стоимости операционных активов, оптимизации ценовой и ассортиментной политики.

3.6Зарубежные подходы к антикризисному управлению предприятием

Антикризисные аспекты государственного управления экономикой в различных странах с развитой рыночной экономикой выражаются в разных формах.

В США, например, это проявляется в совершенствовании законодательства в области занятости, увеличении рабочих мест, особенно для молодежи, разработке региональных структурных программ и др. В США законодательно закреплена антициклическая политика по вопросам занятости. В рамках ее проведения предусматриваются ускоренное финансирование государством строительных работ, увеличение занятости в госсекторе, увеличение размеров и продолжительности страховых выплат по безработице, профессиональное обучение в частном и государственном секторах как мера общего оздоровления экономики и как дополнение к страхованию по безработице. Эта политика включает также реализацию программ обеспечения молодежи рабочими местами и программ развития, нацеленных на создание рабочих мест в отраслях, имеющих важное значение для штатов, населенных пунктов (включая сельские районы) и для страны в целом.

Вторым важным направлением совершенствования антикризисного государственного управления в США является всесторонняя научно обоснованная координация усилий различных государственных ведомств по разработке и проведению экономической политики.

Усилия государственной экономической политики Японии того периода были направлены прежде всего на создание условий для рыночной конкуренции.

В ряде стран государственные органы разрабатывают программы приватизации и их осуществление рассматривается как превентивные антикризисные меры, направленные на предотвращение или выход из кризиса отдельных предприятий и даже целых отраслей экономики. Цель такой приватизации — поиск новых, более совершенных структур предприятий, повышение их конкурентоспособности и эффективности.

Приватизация в каждой стране имеет свои особенности. Так, характерной чертой приватизации в Великобритании является постепенность, в Германии — осторожность, в Италии — ярко выраженный прагматизм. В Чехии приватизация имела главную цель — уменьшить долю государства во владении собственностью и довести удельный вес государственной собственности до 10-15%.

В целом развитые страны Запада рассматривают приватизацию как средство создания смешанной экономики. По мнению западных экономистов, смешанные предприятия в настоящее время признаны наиболее конкурентоспособными, наиболее гибкими, в то же время для большинства государственных предприятий во всех странах характерна низкая эффективность в результате издержек на единицу продукции. Как правило, государственные предприятия рассматриваются как инструмент экономической и социальной политики, а не как коммерческие предприятия.

Итак, основным побудительным стимулом приватизации является оздоровление экономики предприятий за счет частных инвестиций, в том числе иностранного капитала.

В странах с развитой рыночной экономикой накоплен богатый опыт как предотвращения, так и преодоления кризисных ситуаций на макро- и микроуровнях. Конечно, исторические и социально-экономические условия возникновения, развития различных типов кризисов в России и других странах по многим позициям не совпадают. Но это обстоятельство не умаляет необходимости тщательного изучения этого опыта и вдумчивого, творческого подхода к его применению в процессе управления хозяйственными

организациями разного уровня.

Заключение

Российская строительная отрасль может полностью обеспечить стройку как по базовым, так и по отделочным материалам. Все, что необходимо для строительства, кроме некоторых отделочных материалов и сантехники, уже давно можно найти в стране. Речь уже не идет об импортозамещении для отдельных товаров и услуг. Всё, что надо, заместили, а что не заместили – значит, не нужно[8, с.62]. Лидерство также входит в совокупность факторов эффективного антикризисного управления. Но не всякое лидерство. Существует множество его оттенков и модификаций. Лидерство определяется не только личностью менеджера, но и сложившимся стилем работы, структурой персонала управления, укрепившимся доверием к менеджеру, авторитетом власти, уверенностью[20, с.45]. Опора на лидерство может сыграть решающую роль в преодолении кризиса или его смягчении. Но для этого необходимы поиск и проектирование лидерства. Это звучит необычно, но будет понятным, если иметь в виду, что лидерство — это не только личность менеджера, но и характеристика всей системы управления, характеристика организации управления.

Решающим фактором остается - спрос, а он во многом зависит от состояния ипотечного кредитования, которое является, на сегодняшний день, огромным резервом для развития строительной отрасли. Но здесь очень важно добиться уменьшения процентных ставок. Каждый пункт снижения процентной ставки увеличивает число потенциальных заемщиков. К концу 2017 года средняя плата за кредит может опуститься до 10%. А при ставке в 9% через несколько лет ежегодный ввод жилья способен достичь отметки в 100 млн кв. м. Многое здесь зависит от ЦБ, от того, удастся ли регулятору справиться с инфляцией и снизить ключевую ставку. Но не менее важно совершенствовать и сам механизм предоставления кредитов: этот процесс должен быть избавлен от ненужных посредников. В то же время экономика в целом остается в неопределенном состоянии, надежды на оживление потребительского и инвестиционного спроса основаны, скорее, на желании того, чтобы это произошло, а не на объективных предпосылках. А в условиях всех диспропорций российской экономики при относительно низких ценах на нефть и сохранении санкций ожидать переход к росту, увы, не приходится. Т.е. потребность в жилье в России остается очень большой, вопрос лишь в ее доступности. И те строительные предприятия и компании, которые смогут подстроиться под нынешнюю экономическую ситуацию и обеспечить недорогими и качественными строительными

Список использованной литературы

1. Айрапетов, Г.А. Строительные материалы: учебно-справоч. пособие / Г.А. Айрапетов. - М.: Феникс, 2009. - 699 с.
2. Айрапетов, Г.А. Строительные материалы: Учебно-справочное ..пособие / Г.А. Айрапетов. - Рн/Д: Феникс, 2009. - 699 с.
3. Алимов, Л.А. Строительные материалы: Учебник для студентов учреждений высшего профессионального образования / Л.А. Алимов, В.В. Воронин. - М.: ИЦ Академия, 2012. - 320 с.
4. Антикризисное управление : учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. Д. Корягин [и др.] ; под ред. Н. Д. Корягина. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 367 с.
5. Барабанщиков, Ю.Г. Строительные материалы и изделия: Учебник для студентов учреждения среднего профессионального образования / Ю.Г. Барабанщиков. - М.: ИЦ Академия, 2013. - 416 с.
6. Борисов, Е. Ф. Экономика : учебник и практикум / Е. Ф. Борисов. — 7-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 383 с.
7. Гребенников, П. И. Экономика : учебник для академического бакалавриата / П. И. Гребенников, Л. С. Тарасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 309 с.
8. Дворкин, Л.И. Строительные минеральные вяжущие материалы / Л.И. Дворкин, О.Л. Дворкин. - М.: Инфра-Инженерия, 2011. - 544 с.
9. Киреева, Ю.И. Строительные материалы. , стер / Ю.И. Киреева. - Минск: Новое знание, 2006. - 400 с.
- Ковалев, Я.Н. Дорожно-строительные материалы и изделия: Учебно-методическое пособие / Я.Н. Ковалев. - М.: НИЦ ИНФРА-М, Нов. знание, 2013. - 630 с.
10. Коротков, Э. М. Антикризисное управление + допматериалы в ЭБС : учебник для академического бакалавриата / Э. М. Коротков. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 406 с.
11. Наназашвили, И.Х. Строительные материалы и изделия. Справочное пособие / И.Х. Наназашвили. - М.: Аделант, 2008. - 480 с.

12. Основин, В.Н. Строительные материалы и изделия: Учебное пособие / В.Н. Основин. - Минск: Высшая школа, 2009. - 224 с.
13. Шимко, П. Д. Экономика : учебник и практикум для академического бакалавриата / П. Д. Шимко. — 4-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 461 с.
14. Чечеткина О.А. «Факторы и особенности рисков малого предпринимательства в производственной сфере» Журнал «Управление персоналом» №7. 2008 год.
15. Анализ рисков строительного предприятия» Симонова Н.Е. и Петухов И.Ю.- Аудит и финансовый анализ: №5, 2007
16. Цветкова Е.А. Анализ влияния финансового кризиса на развитие строительства. Финансы и кредит. 2010. № 40
17. Bank for International Settlements, Committee on Payment and Settlement Systems. Survey of Electronic Money Developments. Basel, 2000. P. 64. — 523 с.
18. Banking Tomorrow Communications/ «Wall Street Journal», May, 2006.1. P.3.\9.Bebchuk L., A. Ferrel (1999) "Federalism and Takeover Law: the Race to Protect Managers from Takeovers" NBER Working Paper № 7232. Cambridge, Mass. — 561 с.
19. Biddle G., R. Bowen, J. Wallace (1999) Evidence on EVA. "Journal of Applied Corporate Finance" Vol.12 Summer, pp. 69-91. — 263 с.
20. Black B., J. Grundfest (1998) Shareholder Goings from Take-overs and Restructurings between 1981 and 1986: \$ 162 Billion is a Lot of Money. "Journal of Applied Corporate Finance" Vol. 1, Spring, pp. 5-15. — 452 с.
21. Buckley A., Thomson J. Corporate Finance//Harvard Business School, 1998. 123 .Sato S., Hawkins J. Electronic finance: an overview of the issues // BIS1. Papers, 2001, № 7, p. 2. — 123 с.
22. Structural Analyses of the EU banking sector, Year 2002, European Central Bank Archiv November 2003. — 25 с.
23. Structural Analyses of the EU banking sector, Year 2005, \ European Central Bank Archiv November 2006. P. 13. — 62 с.
24. The World Bank Annual Report, The IMF publishes balance of payments data in its International Financial Statistics and Balance of Payments Statisticsyearbook. 2004-6, World Bank, 2006. — 412 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://studservis.ru/otchet-po-praktike/43519>