Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:
https://stuservis.ru/referat/435677

Тип работы: Реферат

Предмет: Логистика

Оглавление
Введение 3
1. Концепция контроллинга в логистике 4
2. Инструменты контроллинга в логистике 15
3. Практическое применение контроллинга в логистических системах 21
Заключение 24
Список литературы 25

Чтобы эффективно использовать интегрированную систему логистики в конкретной компании, сначала необходимо внедрить адекватную систему управления логистикой. Систему можно определить как последовательную группу процедур управления и процедур, реализуемых и применяемых руководителями компании на уровне логистики (при поддержке компьютерных систем обработки данных) для достижения стратегических, тактических и операционных целей интегрированной логистики. К основным функциям логистического менеджмента относятся:
• контроль,
• координация,
• организация,
• инспекция и аудит,
• управление ресурсами.
Среди перечисленных составляющих ведущую роль в логистическом управлении играет контроллинг.
Под контроллингом понимается область деятельности компании, содержащая вспомогательную функцию для руководителей компании и включающая следующие составляющие: обработка данных (сбор, обработка и доведение до необходимых адресатов информации, касающейся процесса хозяйственной деятельности в компании), планирование - нацелены на высшие цели компании, контроль эффективности, а также корректирующие и предупреждающие действия. Контроллинг должен быть ориентирован на стратегические цели данной компании и на достижение стратегических целей всей корпорации, частью которой является компания. Контроллинг включает в себя постановку целей (в том числе стратегических), планирование, создание инструментов контроля эффективности, а также корректирующие действия текущей (операционной) деятельности в зависимости от результатов оценки функционирования компании (системы ключевых показателей эффективности).
В большинстве случаев для внедрения инструментов контроля в той или иной компании необходимо изменить способ планирования, учета и экономического анализа. С момента появления в системе управления предприятием инструментов контроля необходимо внедрить систему детального учета затрат (например, анализ значений функций), проводя затраты и доходы от реализации с разбивкой по отдельным продуктам и товарам, а также сегментам рынка, группам клиентов. , заказы, центры затрат по производственным, финансовым и логистическим операциям. Контроллинг может действовать эффективно только при наличии данных о фактических результатах и возможностях компании. Поэтому так важно получать (в режиме реального времени) данные о любых отклонениях между планом и выполнением показателей, включая объем продаж, понесенные затраты, доходы, финансовый баланс и другие KPI.
Необходимым условием правильного функционирования контроллинга является система получения и анализа данных о любых вариантах, а также разработка и оптимизация альтернативных вариантов действий. Контроллинг включает в себя такие процессы и направления деятельности компании, как учет, планирование, координацию, корректировку и информационное обеспечение руководителей компании, создавая тем самым самостоятельную систему внутри данной компании. При этом контроллинг в своей функции ориентирован на выявление слабых звеньев в деятельности компании, выполнение ранее поставленных задач в аспекте стратегических задач всей корпорации путем применения основных аналитических инструментов, методов координации и коррекции. экономических процессов в компании на

основе систем сбалансированных показателей эффективности деятельности компании (системы KPI).
Главной целью контроллинга в логистике является обеспечение высокого уровня сервиса для клиентов и минимизация издержек в рамках логистической деятельности. Он дает возможность добиться оптимального баланса между качеством обслуживания, временем доставки, оперативностью и стоимостью.
Контроль помогает организации принимать правильные стратегические решения на основе анализа данных о поставках, запасах, транспортировке и других ключевых параметрах логистического процесса.
Также можно отметить следующие:
Оптимизация запасов.
Управление логистикой играет ключевую роль в поддержании оптимального уровня запасов путем тщательного мониторинга процессов цепочки поставок. Это гарантирует, что нужные продукты будут на складе без затоваривания, а также минимизирует затраты на хранение и риск устаревших запасов.
Более того, благодаря прогнозированию спроса, эффективному складированию и координации транспортировки управление логистикой обеспечивает своевременное пополнение запасов товаров и предотвращает их дефицит или излишки.
Такой эффективный контроль запасов улучшает денежный поток, минимизирует расходы на хранение и повышает общую гибкость цепочки поставок. В целом, это позволяет предприятиям удовлетворять спрос клиентов, одновременно контролируя расходы.

Список литературы

1. Аникин С.Н. Логистика и управление цепями поставок: учебник. – М.: Юрайт, 2017.
2. Белов В.Ф. Логистический менеджмент. – М.: Изд-во МГУТУ, 2016.
3. Волкова Т.А., Логинов В.Е. Логистика: учебное пособие. – СПб.: Питер, 2018.
4. Гершуни М.В. Логистика в вопросах и ответах: учебное пособие. – М.: КНОРУС, 2020.
5. Дубен Ю.Г. Логистика: учебник. – М.: Вузовская книга, 2019.
6. Исакова Е.Н. Контроллинг в логистических системах: учебное пособие. – М.: Изд-во Юрайт, 2016.
7. Калинина Л.М. Логистика: учебник. – М.: Изд-во Юрайт, 2015.
8. Кудряшов А.Н. Логистика. Транспортно-экспедиторская деятельность: учебное пособие. – М.: Эксмо, 2014.
9. Мельников В.Н. Логистический анализ и контроллинг: учебник. – М.: КНОРУС, 2019.
10. Петров В.Ф. Основы логистики: учебное пособие. – М.: Питер, 2017.
11. Романовский М.Е. Логистика: управление материальными потоками: учебное пособие. – М.: КНОРУС, 2018.
12. Сергушов В.М. Логистика и управление цепями поставок: учебник. – М.: КНОРУС, 2019.
13. Уварова Ю.С. Логистика и цифровая трансформация: учебное пособие. – М.: Изд-во Юрайт, 2020.
14. Чегосян Л.Т. Логистика: учебник. – М.: Экзамен, 2016.
15. Эрлишина В.А. Логистика. Управление цепью поставок: учебник. – М.: Юрайт, 2018.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:
https://stuservis.ru/referat/435677