

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/443987>

Тип работы: Отчет по практике

Предмет: Логистика

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	2
1. Расчет и применение методов оценки эффективности производства и распределения.....	3
2. Расчет дисконтированной стоимости.....	7
3. Расчет логистических индикаторов результативности и затраты на управление заказами.....	9
4. Расчет годовых приведенных затрат, экономических эффектов, срока окупаемости.....	12
5. Экономическая оценка эффективности дополнительных финансовых инвестиций в развитие логистической системы.....	15
Заключение.....	17
Список использованных источников.....	19

Введение

Учебная практика - это первое вступление в деятельность, во время которого происходит познание организации, ее структуры, принципов, определенного функционального места.

Целью производственной практики по профессиональному модулю по ПМ.04. «Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций» является формирование профессиональных умений, приобретение первоначального опыта.

1. Расчет и применение методов оценки эффективности производства и распределения

Система планирования прибыли в ООО «Система ПБО» сводится к планированию товарооборота и количества гостей. Планирование - это оценка будущего товарооборота и количества гостей на основании настоящих тенденций и прошлых данных, таких как сезонные мероприятия и программы, которые проводились ранее. Очень важно планировать точно, так как расчет будет непосредственно влиять на две самые большие статьи расходов: расходы на продукты (заказываемое количество) и расходы на оплату труда (количество работников в расписании).

Планирование осуществляется на конкретный период времени:

Месячный и годовой товарооборот (для P&L и для составления расписания)

Почасовой, дневной и недельный товарооборот и количество гостей (для составления расписания и заказа продукции)

Планирование месячного товарооборота и количества гостей Планируемые цифры ежемесячного товарооборота и количества гостей используются для финансового планирования P&L, они могут также использоваться для определения потребностей в штате. Планирование осуществляется на основании товарооборота и количества гостей за предыдущий год, а также с учетом существующих тенденций и рекламных программ.

При планировании товарооборота и количества гостей на месяц на основании данных за предыдущий год, учитываются также различные факторы, которые могут изменяться из месяца в месяц, например, погодные условия, рекламные программы и появление новых конкурентов.

2. Расчет дисконтированной стоимости

Дисконтированная стоимость - это метод оценки стоимости ожидаемых платежей на основе разницы между стоимостью денег, полученных в разные периоды.

Метод дисконтирования денежных потоков - это метод оценки текущей стоимости организации или

компании на основе динамики ее денежных потоков. Этот метод анализирует все денежные поступления, то есть все платежи в текущем периоде и их динамику.

Этот метод применяется инвесторами для анализа деятельности конкретной организации, компании или предприятия, в которое они намерены вложить свои средства, и для оценки его будущих доходов.

Задание 2.

Для начала рассчитаем количество работников склада готовой продукции по таблице 2.

1. Прием продукции из производства:

- Норма времени: 3 минуты
- Количество работы: Количество накладных
- Количество накладных за смену: 5
- Работает контролер.

Количество контролеров = (Количество накладных за смену) / (Норма времени) = $5 / 3 \approx 1.67$

Так как количество работников должно быть целым числом, округлим результат до ближайшего целого числа.

Количество контролеров = 2 (округлено вверх)

2. Размещение продукции в места хранения:

- Норма времени: 3 минуты
- Количество работы: Объем отгрузки
- Объем отгрузки за смену: 10
- Работает водитель погрузчика.

Количество водителей погрузчиков = (Объем отгрузки за смену) / (Норма времени) = $10 / 3 \approx 3.33$

Округляем результат до ближайшего целого числа.

Количество водителей погрузчиков = 4 (округлено вверх)

Продолжим с расчетом количества работников для остальных операций.

3. Планирование отгрузки:

- Норма времени: 1 минута
- Количество работы: Количество накладных
- Количество накладных за смену: 5
- Работает оператор склада.

Количество операторов склада = (Количество накладных за смену) / (Норма времени) = $5 / 1 = 5$

4. Транспортировка паллет из зоны комплектации:

- Норма времени: 3 минуты
- Количество работы: Объем отгрузки
- Объем отгрузки за смену: 10
- Работает водитель погрузчика.

Количество водителей погрузчиков = (Объем отгрузки за смену) / (Норма времени) = $10 / 3 \approx 3.33$

Округляем результат до ближайшего целого числа.

Количество водителей погрузчиков = 4 (округлено вверх)

Продолжаем для оставшихся операций.5. Загрузка паллеты в транспортное средство:

- Норма времени: 5 минут
- Количество работы: Объем отгрузки
- Объем отгрузки за смену: 10
- Работает грузчик.

Количество грузчиков = (Объем отгрузки за смену) / (Норма времени) = $10 / 5 = 2$

6. Передача экспедитору:

- Норма времени: 5 минут
- Количество работы: Объем отгрузки
- Объем отгрузки за смену: 10
- Работает контролер.

Количество контролеров = (Объем отгрузки за смену) / (Норма времени) = $10 / 5 = 2$

7. Учет отгрузки в программе:

- Норма времени: 1 минута
- Количество работы: Количество накладных
- Количество накладных за смену: 5
- Работает оператор склада.

Количество операторов склада = (Количество накладных за смену) / (Норма времени) = 5 / 1 = 5

Таким образом, для склада готовой продукции организации потребуется:

- 2 контролера,
- 4 водителя погрузчика,
- 5 операторов склада,
- 2 грузчика.

3. Расчет логистических индикаторов результативности и затраты на управление заказами

Логистика - это предпринимательская деятельность по управлению потоками материалов, информации и средств на этапах закупки, транспортировки, хранения и реализации.

Концепция ключевых показателей эффективности

Если компания решает применить логистический подход к управлению своей экономической жизнью, ей необходимо получить информацию о том, насколько правильным является это решение. Это можно сделать после того, как логистическая система компании проработает определенный период времени. В этом случае своевременные и объективные данные бухгалтерского учета позволят компании оценить эффективность своей логистической деятельности. Предполагается, что для проведения такой оценки необходимо рассчитать ключевые показатели эффективности (KPI); концепция KPI является распространенным инструментом в современной бизнес-среде для мониторинга и оценки производительности, людей, команд, отделов и операций, а также для помощи в оценке реализации корпоративных стратегий и других стратегических планов.

Задание 3.

Для определения "узкого места" в составе интегрированной логистической системы АО «Элеконд», нам нужно рассмотреть, в каком звене наибольшая разница между затратами и прибылью.

1. Сбытовая логистика:

- Затраты: 8241 тыс. руб.
- Прибыль: 5258 тыс. руб.
- Разница: 8241 - 5258 = 2983 тыс. руб.

2. Транспортная логистика:

- Затраты: 12200 тыс. руб.
- Прибыль: 11250 тыс. руб.
- Разница: 12200 - 11250 = 950 тыс. руб.

3. Производственная логистика:

- Затраты: 10520 тыс. руб.
- Прибыль: 9852 тыс. руб.
- Разница: 10520 - 9852 = 668 тыс. руб.

4. Закупочная логистика:

- Затраты: 15150 тыс. руб.
- Прибыль: 14500 тыс. руб.
- Разница: 15150 - 14500 = 650 тыс. руб.

Наибольшая разница между затратами и прибылью наблюдается в Сбытовой логистике с разницей в 2983 тыс. руб. Таким образом, "узким местом" в интегрированной логистической системе АО «Элеконд» является сбытовая логистика.

Ключевые показатели эффективности - это численные показатели эффективности. Они используются для измерения достижения целей и оптимизации процессов, то есть результативности и эффективности.

Ключевые показатели эффективности должны быть связаны с целями и, следовательно, вытекать из содержания этих целей.

В основе концепции KPI лежит сбалансированная система показателей. Она представляет собой комплексный подход к достижению целей и на сегодняшний день является самым популярным методом стратегического управления. Кроме того, для формирования модели KPI были использованы такие концепции менеджмента, как система показателей Дж.Л. Маро, управление качеством, управление компетенциями, модель карты стратегии Л. Майзеля и система оценки эффективности и роста К. Робертса и П. Адамса. По мере развития концепции логистики в бизнесе, концепция ключевых показателей эффективности была применена и к оценке логистической деятельности компании. Согласно этой концепции, эффективность и результативность логистической деятельности компании можно определить,

рассчитав и проанализировав следующие показатели

- Общие логистические затраты
- Качество логистических услуг
- Продолжительность логистического цикла
- Производительность;
- Рентабельность инвестиций в логистическую инфраструктуру.

4. Расчет годовых приведенных затрат, экономических эффектов, срока окупаемости

Срок окупаемости – ключевой фактор в оценке инвестиционных проектов. Любому инвестору важно определить, сколько времени потребуется на то, чтобы «выйти в плюс». В статье расскажем, как определить срок окупаемости проекта и какие формулы расчета использовать.

Срок окупаемости инвестиционного проекта – ключевой показатель, который позволяет понять, насколько быстро окупятся вложенные инвестиции. В первую очередь такая информация интересует самого предпринимателя, планирующего открыть свой бизнес. Она важна и для инвесторов, которые выбирают, куда лучше вложить финансовые средства.

Термин «срок окупаемости» означает временной период, в течение которого объем чистого дохода компании сравняется с размером потраченных инвестиций. Полученная цифра демонстрирует, за сколько месяцев или лет можно покрыть первоначальные затраты.

Задание 5.

Для начала оценим динамику производства и реализации по основным видам продукции и общему объему для АО "Элеконд" за 3 года:

1. К50-15:

- Объем производства: 106800 (1 г.), 110800 (2 г.), 104300 (3 г.)
- Объем реализации: 52067 (1 г.), 110742 (2 г.), 105952 (3 г.)
- Уровень товарности: рассчитаем отношение объема реализации к объему производства в процентах.

2. К50-27:

- Объем производства: 21500 (1 г.), 15600 (2 г.), 16100 (3 г.)
- Объем реализации: 21014 (1 г.), 14805 (2 г.), 16018 (3 г.)
- Уровень товарности: рассчитаем отношение объема реализации к объему производства в процентах.

3. К50-77:

- Объем производства: 3800 (1 г.), 3700 (2 г.), 3300 (3 г.)
- Объем реализации: 3758 (1 г.), 3614 (2 г.), 3321 (3 г.)
- Уровень товарности: рассчитаем отношение объема реализации к объему производства в процентах.

4. По всему объему:

- Объем производства: 132100 (1 г.), 130100 (2 г.), 123700 (3 г.)
- Объем реализации: 76839 (1 г.), 129161 (2 г.), 125291 (3 г.)
- Уровень товарности: рассчитаем отношение объема реализации к объему производства в процентах.

5. Экономическая оценка эффективности дополнительных финансовых инвестиций в развитие логистической системы

Экономическая эффективность инвестиций – это специальный показатель, который позволяет инвестору оценить полученные им экономические выгоды от участия в реализации некоего инвестиционного проекта.

Экономическая эффективность – это эффективность, которая рассматривается в экономической науке и в хозяйственной деятельности. Чаще всего из себя она представляет собой количественный показатель, который позволяет дать оценку конкретным хозяйственным действиям, совершенным в течение определенного периода. Его суть заключается в соотношении полученных результатов (как правило, в форме дохода) и понесенных ради их получения затрат различного рода ресурсов (финансовых, материальных, трудовых, временных).

Заключение

Учебная практика по оценке эффективности работы логистических систем и контроль логистических

операций (ПМ 04) является ключевым этапом в подготовке студентов к профессиональной деятельности в области логистики. В ходе этой практики студенты приобретают практические навыки оценки работы логистических систем, а также осваивают методы контроля логистических операций.

Список использованных источников

1. Воронцовский, А. В. Оценка рисков: учебник и практикум / А.В. Воронцовский. - Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 179 с.
2. Левкин, Г.Г. Основы управления логистическими процессами в закупках, производстве и распределении / Г.Г. Левкин. - Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2020. - 453 с.
3. Иванова, М.Б. Логистика. Учебное пособие / М.Б. Иванова. - Москва: РИОР, 2018. - 169 с.
4. Бродецкий, Г.Л. Управление рисками в логистике / Г.Л. Бродецкий. - Москва: Издательский центр «Академия», 2018. — 192 с.
5. Васин, С.Г. Управление качеством. Всеобщий подход: учебник для среднего профессионального образования / С.Г. Васин. - Москва: Издательство Юрайт, 2019. - 345 с.
6. Зекунов, А.Г. Управление качеством: учебник и практикум для среднего профессионального образования / А.Г. Зекунов. - Москва: Издательство Юрайт, 2019. - 176 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/443987>