

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/51771>

**Тип работы:** Отчет по практике

**Предмет:** Транспорт

Введение 3

Характеристика предприятия 4

Управление производством 6

Управление персоналом 15

Основные компетенции, приобретенные в ходе практики 18

Заключение 19

Список литературы 20

Введение

В условиях рыночной экономики и развитой конкуренции деятельность предприятий любой формы собственности ориентировано на получение прибыли с минимальными издержками. Это важнейшая предпосылка является основанием и причиной заинтересованности управляющего персонала компании в эффективных результатах финансово – хозяйственной деятельности, которые в значительной степени зависят от планирования и организации работы всех структурных подразделений компании.

Для принятия тех или иных решений в управлении предприятием немаловажным становится проведение различных видов анализа финансово-экономической деятельности предприятия, их коллективов, менеджеров, собственников.

Практика была пройдена в ООО «Каинсктранс».

Характеристика предприятия

В июне 1954 года, в г. Куйбышеве Новосибирской области, на месте бывшей артели «Советская Сибирь» была создана «Автоколонна № 1234», на базе которой находилось 70 ед. техники.

В процессе деятельности «Автоколонна № 1234» неоднократно реорганизовывалась :

1986 год - «Автотранспортное предприятие»

1988 год - Куйбышевское производственное объединение № 8 (ПАТО № 8)

1994 год - АООТ « Каинсктранс»

Благодаря знаниям, упорству и труду руководителей и специалистов ремонтников, водителей и рабочих, небольшая автоколонна преобразовалась в крупное и единственное в городе автотранспортное предприятие – АО «Каинсктранс», 1999 год.

И вот уже более 60-ти лет предприятие осуществляет услуги по перевозке грузов по Новосибирской области и населения города Куйбышева и его района.

По состоянию на 2016 год, парк ООО «Каинсктранс» составляет 40 ед. грузовой и 35 ед. пассажирской техники. Предприятие имеет собственную ремонтную мастерскую.

В настоящее время ООО «Каинсктранс» обслуживает 37 автобусных маршрутов, в том числе 23 сельских маршрута, что позволило связать все населённые пункты района с районным центром. Предприятие обеспечивает грузоперевозки для отрасли дорожного строительства как внутри Новосибирской области, так и на территории Тюменской и Томской областей.

Увеличение перевозок грузов и пассажиров достигается за счёт роста автомобильного парка, путём его активного обновления.

ООО «Каинсктранс» является юридическим лицом, осуществляет свою деятельность в соответствии с уставом и законодательством Российской Федерации. Это социально значимое предприятие, обеспечивающее занятость населения города.

Вид организационно-правовой формы - общество с ограниченной ответственностью. Характерной чертой данной формы является наличие уставного капитала, который поделен на доли, при этом участники общества несут ответственность по его обязательствам в рамках стоимости имеющихся в собственности долей. Организация данной правовой формы является коммерческой и имеет своей основной задачей получение прибыли и её дальнейшее распределение.

В случае ООО оперативное управление осуществляется исполнительным органом, который назначается учредителями из своего числа или нанимается извне. Особенностью ООО в отличие от других видов является возможность распределять прибыли не только пропорционально имеющимся долям, но и другим образом в соответствии с Уставом общества. Участник общества с ограниченной ответственностью имеет возможность не только продать свою долю в уставном капитале, но и выйти из него, получив выплате стоимости части имущества.

Учредительным документом ООО «Автопоинт» в соответствии с п.3 ст.89 Гражданского Кодекса Российской Федерации (в ред. Федерального закона от 30.12.2008 N 312-ФЗ) является устав.

Он содержит следующую информацию:

1. Полное и сокращенное фирменное наименование организации.
2. Место нахождения общества.
3. Размер уставного капитала.
4. Состав и компетенция органов общества.
5. Права и обязанности участников общества.
6. Порядок и последствия выхода участника общества.

Стратегическая цель развития, декларируемая руководителем - периодическое увеличение прибыли за счёт увеличение объемов реализации товаров и улучшения качества обслуживания.

В таблице 1 представлены основные финансово-экономические показатели.

Таблица 1 Финансово-экономические показатели деятельности предприятия

| Наименование показателей | Величина показателя | % изменения показателя |
|--------------------------|---------------------|------------------------|
|--------------------------|---------------------|------------------------|

|      |      |  |
|------|------|--|
| 2016 | 2017 |  |
|------|------|--|

|  |        |        |    |
|--|--------|--------|----|
| Выручка от реализации (продукции, работ, услуг), тыс. руб. | 795813 | 972006 | 39 |
|--|--------|--------|----|

|                             |    |    |     |
|-----------------------------|----|----|-----|
| Численность персонала, чел. | 78 | 81 | 3,7 |
|-----------------------------|----|----|-----|

|                      |   |   |   |
|----------------------|---|---|---|
| в т.ч. рабочих, чел. | 0 | 0 | 0 |
|----------------------|---|---|---|

|                                    |  |  |  |
|------------------------------------|--|--|--|
| Среднегодовая выработка, тыс. руб. |  |  |  |
|------------------------------------|--|--|--|

|               |        |        |    |
|---------------|--------|--------|----|
| 1 работающего | 10,202 | 12,007 | 15 |
|---------------|--------|--------|----|

|            |   |   |   |
|------------|---|---|---|
| 1 рабочего | 0 | 0 | 0 |
|------------|---|---|---|

|  |        |        |    |
|--|--------|--------|----|
| Себестоимость проданных товаров, тыс. руб. | 493405 | 595774 | 21 |
|--|--------|--------|----|

|                                  |        |         |        |
|----------------------------------|--------|---------|--------|
| Фонд заработной платы, тыс. руб. | 3679,1 | 3853,17 | 174,07 |
|----------------------------------|--------|---------|--------|

|                           |   |   |   |
|---------------------------|---|---|---|
| в т.ч. рабочих, тыс. руб. | 0 | 0 | 0 |
|---------------------------|---|---|---|

|   |      |      |      |
|---|------|------|------|
| Среднегодовая заработная плата, тыс. руб. | 35,2 | 35,5 | 4,51 |
|---|------|------|------|

|               |      |      |      |
|---------------|------|------|------|
| 1 работающего | 35,2 | 35,5 | 4,51 |
|---------------|------|------|------|

|            |   |   |   |
|------------|---|---|---|
| 1 рабочего | 0 | 0 | 0 |
|------------|---|---|---|

|                                  |        |        |    |
|----------------------------------|--------|--------|----|
| Прибыль от реализации, тыс. руб. | 215336 | 302408 | 24 |
|----------------------------------|--------|--------|----|

|                          |     |      |     |
|--------------------------|-----|------|-----|
| Рентабельность продаж, % | 9,1 | 11,0 | 20% |
|--------------------------|-----|------|-----|

Управление производством

На основании данных таблицы 2 изучаются динамика состава и структуры имущества предприятия, в том числе изменение стоимости внеоборотных и оборотных активов (по итоговым разделам баланса), доля реального имущества, соотношение внеоборотных и оборотных средств.

1. Гончаров В.Н., Колосов А.Н., Дибрис Г.И. Оперативное управление производством (опыт, разработки и современные системы). М: Экономика, 1987.
2. Моден. Тоета Я.: Методы эффективного управления. М.: Экономика, 1990.
3. Организация и планирование машиностроительного производства: Учебник для студентов машиностроительных вузов/Под ред. М.И.Ипатов, В.И.Постникова, М.К.Захаровой: М.:Высшая школа, 1988.
4. Организация, планирование и управление машиностроительным производством./Под ред. Б.Н.Родионова. М.,1989.
5. Практикум по организации и планированию машиностроительного производства: Учебное пособие для машиностроительных специальностей вузов./ К.А.Грачева, Л.А.Некрасов, М.И.Ипатов; Под ред. Ю.В.Скворцова и Л.А.Некрасова. - М.: Высшая школа, 2013.

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/51771>*