

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/57542>

Тип работы: Отчет по практике

Предмет: Менеджмент

СОДЕРЖАНИЕ

Введение 3

1.Общая характеристика предприятия 4

2.Основные технико-экономические показатели 5

3.Направления совершенствования финансово-экономической деятельности 11

4.Анализ структуры организации 14

5.Планирование доходов и расходов организации 16

6.Анализ налоговой политики 23

7.Бюджет организации 25

8.Анализ учетной политики 27

Заключение 31

Список используемой литературы 33

Приложения 35

Введение

Практика была пройдена студентом в компании ПСК «Победа».

Практика проводилась с целью сбора, анализа и обобщения практического материала для выпускной квалификационной работы, и получения, и закрепления необходимых для этого компетенций.

Задачами преддипломной практики являются сбор и обработка фактического материала для написания ВКР, в том числе:

- ознакомление студента с деятельностью организации (фирмы), его структурой, основными функциями управленческих и производственных подразделений;
- определение проблемного поля для данной организации и подтверждение актуальности темы выпускной работы;
- изучение внешних и внутренних нормативно-правовых документов, регламентирующих деятельность организации;
- обзор и систематизация источников информации;
- знакомство с используемыми в организации средствами автоматизации управленческой деятельности;
- получение и развитие навыка применения изученных теоретических положений и моделей для решения конкретных управленческих задач;
- разработка отдельных предложений и идей по совершенствованию менеджмента фирмы и последующего использования при написании ВКР;
- закрепление навыков самостоятельной работы и практического участия в прикладных исследованиях и разработках профессиональных коллективов по месту прохождения практики.

Отчет состоит из введения, основной части, заключения и списка используемой литературы.

Для написания отчета были использованы внутренние документы ПСК «Победа».

1.Общая характеристика предприятия

Компания ПСК «Победа» предлагает услуги по ремонту квартир и офисов любой сложности.

В компании большое значение уделяется качеству оказываемых услуг.

Главными конкурентными преимуществами компании являются:

- Оперативность принятия решений
- Индивидуальный подход к каждому клиенту
- Высокий уровень обслуживания.

Исследуемое предприятие создано и функционирует в организационно-правовой форме – общество с ограниченной ответственностью. Деятельность общества регулируется Гражданским Кодексом Российской Федерации и Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» №14-ФЗ от 08.12.1998. Согласно российскому законодательству обществом с ограниченной ответственностью признается созданное одним или несколькими лицами хозяйственное общество, уставный капитал которого

разделен на доли; участники общества не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им долей в уставном капитале общества. Компания обеспечивает [20]:

- индивидуальный подход к каждому клиенту;
- квалифицированные специалисты и менеджеры с опытом не менее 5 лет;
- замеры производятся абсолютно бесплатно;
- ремонт осуществляется без выходных;
- имеются сертификаты и лицензии на весь проводимый ремонт;
- если пожелаете, то заказ будет оформлен прямо у Вас дома совершенно бесплатно;
- услуга предварительного заказа стройматериалов;
- использование последних разработок в области строительства и применение современных материалов.

Ремонт от компании «Победа» – это рационально, выгодно [20]:

1. Рационально – предлагается комплексный ремонт квартир в Мурманске и Мурманской области, при этом не имеет принципиального значения ремонт помещения какой площади выполнять: будь то квартиры, офисные помещения или загородные дома. Кроме того, компании под силу ремонт любой сложности и модификации, поскольку есть опыт, позволяющий заявлять, что: «любой ремонт будет выполнен рационально и оптимально».

2. Удобно – оформляя ремонт квартир в компании, клиентам больше ничего не надо делать. С момента заключения договора все хлопоты ложатся на компанию, и специалисты начнут их решать с присущей им исполнительностью, ответственностью и рвением. И главное – это то, что ремонт квартиры пройдет максимально удобно и быстро.

3. Выгодно – выбирая компанию «Победа», у клиентов есть возможность получить максимальную скидку при заказе ремонта «под ключ», то есть, поручив компании ремонт «от А до Я». В этом случае компания предлагает самую выгодную цену на подобные услуги в городе Мурманске.

2. Основные технико-экономические показатели

Проанализируем основные финансовые показатели деятельности компании ПСК «Победа».

Таблица 1 – Финансовые результаты деятельности компании, тыс.руб.

Наименование показателя Код За Январь - Сентябрь 2018 г. За Январь - Сентябрь 2017 г.

Выручка 2110 35 845 164 948

Себестоимость продаж 2120 (309 820) (151 546)

Валовая прибыль (убыток) 2100 32 494 13 402

Коммерческие расходы 2210 (12 810) (3 559)

Управленческие расходы 2220 (12 886) (7 437)

Прибыль (убыток) от продаж 2200 6 797 2 405

Доходы от участия в других организациях 2310 - -

Проценты к получению 2320 - -

Проценты к уплате 2330 (-) (-)

Прочие доходы 2340 41 785 4 630

Прочие расходы 2350 (44 738) (4 460)

Прибыль (убыток) до налогообложения 2300 3 844 2 575

Текущий налог на прибыль 2410 998 581

в т.ч. постоянные налоговые обязательства

(активы) 2421 - -

Изменение отложенных налоговых обязательств 2430 - -

Изменение отложенных налоговых активов 2450 - -

Прочее 2460 - -

Чистая прибыль (убыток) 2400 2 846 1 993

Таким образом, за рассматриваемый период наблюдается общее увеличение основных финансовых показателей деятельности предприятия. Так, за два года величина чистой прибыли увеличилась на 30%.

Рисунок 1 – Динамика чистой прибыли, тыс. руб.

Список используемой литературы

1. Азаренкова Г.М. Финансы предприятия. – М.:Юнити-Дана, 2013.. Доступ через <http://uchebnikionline.com>
2. Басовский Л.Е., Лунева А.М., Басовский А.Л. Экономический анализ. Учеб. пособие. – М.: Инфра-М, 2015. – 224 с.

3. Брайчева Т.В. Экономика предприятия. – СПб.: Питер, 2014. – 382 с.
4. Бухалков М.И. Производственный менеджмент (организация производства). Учебник. – М.: Инфра-М, 2015. – 400 с.
5. Ван Хорн Дж. Основы управления финансами / Под ред. И.И. Елисеевой. – М.: Финансы и статистика, 2012. – 791 с.
6. Вахрушина М.А. Анализ финансовой отчетности. – М.: Вузовский учебник, 2015. – 347 с.
7. Ендовицкий Д.А., Любушин Н.П., Бабичева Н.Э. Финансовый анализ. Учебник. – М.: КноРус, 2016. – 300 с.
8. Ерина Е.С. Основы анализа и диагностики финансового состояния предприятия. Учеб. пособие. – М.: МГСУ, 2013. – 96 с.
9. Ефимова О.В. Анализ финансовой отчетности предприятия. – М.: Омега-Л, 2012. – 449 с.
10. Жилкина А.Н. Финансовый анализ. Учебник и практикум. – М.: Юрайт, 2015. – 286 с.
11. Кирьянова Э.В. Анализ финансовой отчетности. – М.: Юрайт, 2014. – 428 с.
12. Львова Н.А. Финансовая диагностика предприятия / под ред. В.В. Иванова. – М.: Проспект, 2015. – 304 с.
13. Люшина Э.Ю. Управление финансовым состоянием организации на основе оценки финансовой надежности // Приволжский научный вестник. – 2015. - № 12 (52). – С.17-20.
14. Мухаррамова Э.Р. Оценка состояния ресурсов строительных предприятий на основе их деловой активности // Российское предпринимательство. 2014. № 20 (266). С. 165-173.
15. Производственный менеджмент. Учебник / под ред. В. Позднякова, В. Пруднякова. – М.: Инфра-М, 2017. – 416 с.
16. Ровенских В.А. Бухгалтерская отчетность. – М.: Дашков и К, 2013. – 562 с. Устаревший материал по финансовой отчетности
17. Турманидзе Т.У., Эриашвили Н.Д. Бухгалтерский учет. Учебник. – М.: Юнити-Дана, 2015. – 248 с.
18. Чалдаева Л.А. Экономика организации. Учебник и практикум. 5-е изд. – М.: Юрайт, 2016. – 436 с.
19. Шеремет А.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Учебник. – М.: Инфра-М, 2017. – 374 с.
20. Внутренние материалы ПСК «Победа»

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/57542>