

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/58111>

Тип работы: Дипломная работа

Предмет: Логистика

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ 4

ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА 6

1.1 Основные виды складов и складирования 6

1.2 Роль тары и упаковки в складировании 11

1.3 Сущность пакетирования и основные требования, предъявляемые к пакетированию товаров 14

ГЛАВА 2. АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА ЗАО «ТЕХЛЕН» 21

2.1 Краткая экономическая характеристика предприятия и его основные технико-экономические показатели 21

2.2 Анализ организации складского хозяйства на предприятии 27

2.3 Анализ зарубежного опыта организации складского хозяйства 42

2.4 Разработка рекомендаций и предложений по совершенствованию пакетирования при формировании товарных партий на предприятии 56

ЗАКЛЮЧЕНИЕ 64

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ 67

ВВЕДЕНИЕ

В настоящее время постоянные изменения на рынке приводят к конкурентной борьбе наряду с возникновением новых возможностей. Растущая конкуренция требует от каждого предприятия обеспечения все более высокого уровня предоставляемых услуг. В противном случае они рискуют быть вытесненными с рынка [1-5]. Естественно, что сегодня условия ведения бизнеса требуют активного применения современных технологий, предназначенных для удовлетворения потребностей и обеспечения необходимого сервиса.

Склады являются важными звеньями технологического процесса промышленных предприятий, а для предприятий оптовой и розничной торговли они служат фундаментом, поэтому склады предприятий, намеренных опережать конкурентов, требуют современной организации и современных технологий.

ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА

1.1 Основные виды складов и складирования

5

Склад – помещение, комплекс помещений, предназначенный для приемки, размещения, хранения материальных ценностей, их подготовки к потреблению и отпуску потребителям, а также аккумуляции резервов материальных ресурсов, необходимых для демпфирования колебаний объемов поставок и спроса, а также синхронизации скоростей потоков товаров в системах продвижения от изготовителей к потребителям или потоков материалов в технологических производственных системах [1-3].

Склад является необходимым элементом общественного производства. Он является общим для всех отраслей экономики.

Основными задачами складского хозяйства являются [4, 5]:

- сохранение потребительских качеств продукции;
- бесперебойное обеспечение производства соответствующими материальными ресурсами;
- сохранение материальных ресурсов;
- минимизация затрат, связанных с осуществлением складских операций.

При движении грузов в цепочке логистических сервисов и производственных подразделений, между различными отделами предприятий и между существующими складами и маркетинговой службой, занимающуюся выпуском возникает потребность в организации пространства для хранения, при этом, образуя складские площади. Также, следует обеспечить планируемые продажи и необходимое обслуживание в процессе складирования с использованием принципов логистики [3, 6].

Необходимость в хранении грузов возникает по причине существующих неровных распределений

между циклами производства, при транспортировке и при потреблении. Сама система складирования помогает [4, 7]:

- поддержать необходимое качество продукции, используемого сырья и материалов;
- увеличить ритм и организацию производства, а также эксплуатацию транспорта;
- улучшить использование территорий и производственных площадей компаний;
- сократить время простоев и расходы на транспортировку;
- высвободить рабочих от непроизводительных погрузочно-разгрузочных и складских работ с целью использовать их труд в основном производстве.

1.2 Роль тары и упаковки в складировании

Тара есть важнейшим элементом упаковки, и может быть представлено как изделие, предназначенное для размещения какой-то продукции.

Тару можно разделить на: потребительскую; групповую; производственную; транспортную.

К тара-оборудованию относится специальное изделие, которое предназначено для укладки, транспортировки, хранения и выполнение продаж товаров на основе метода самообслуживания.

Транспортную тару можно классифицировать в соответствии с условиями эксплуатации, с формой, материалом и особенностями конструкции.

В соответствии с условиями эксплуатации тара бывает: разовой; возвратной; многооборотной.

6

В соответствии с формой транспортная тара бывает в виде: ящиков; бочек; барабанов; фляг; канистр; баллонов; мешков и т.д.

Каждому виду тары характерны типы в зависимости от изготовленного материала и выполненной конструкции. Тара изготавливается из: дерева, картона, бумаги, металла, ткани, полимеров и их различных комбинаций.

1.3 Сущность пакетирования и основные требования, предъявляемые к пакетированию товаров

Пакетирование – это создание укрупненной грузовой единицы (транспортного пакета) из штучных грузов, путем скрепления при помощи средств пакетирования, с целью обеспечения целостности и сохранности товаров при перевозке, и позволяющее механизировать и повысить производительность труда при выполнении погрузочно-разгрузочных и складских работ.

Пакетирование связано с механизацией погрузочно-разгрузочных работ и выполнением складских работ, рассматривая весь путь переработки грузов от момента их изготовления до момента потребления.

Сущность пакетирования товаров состоит в создании определенного способа по доставке грузов, при котором все включенные операции, связанные со складированием, сортировкой, погрузкой, разгрузкой и хранением продукции будут производиться с укрупненными грузовыми единицами, которые один раз были сформированные сразу же после выпуска товара и до операции его потребления или момента прибытия в пункты или же на участки по комплектации не будут подвергаться расформированию.

Средства пакетирования включают: поддоны; пакетирующие кассеты; стропы; обвязки; подкладные листы; прокладки; пакетирующие стяжки.

ГЛАВА 2. АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА ЗАО «ТЕХЛЕН»

2.1 Краткая экономическая характеристика предприятия и его основные технико-экономические показатели

Предприятие ЗАО «Техлен» основано в 1991 году с целью оказания промышленных услуг для предприятий пищевой промышленности города Санкт-Петербурга и всей области. Главными заказчиками стали предприятия хлебопекарной и кондитерской отраслей.

В 2000 году организовано собственное производство, направленное на изготовление печных и транспортировочных тележек, форм для выпечки, листов волнистых и плоских перфорированных и противней.

Высокое качество изделий позволило привлечь новых клиентов. Растущий сбыт, в свою очередь, открыл возможность для развития производства: было приобретено специальное оборудование, а также взяты в аренду дополнительные производственные и складские площади. С течением времени, в ассортименте продукции предприятия выделились четыре основных направления по выпуску:

- тележек печных, тележек для евролотков;
- листов волнистых и листов плоских;

- форм для выпечки: тостовых и так называемых "лодочек";

7

- антипригарных покрытий листов, форм, противней с нанесением и восстановлением.

С каждым годом количество клиентов ЗАО «Техлен» возрастало: на данный момент клиентов более 1000, причем, в основном, это компании по производству хлебобулочных изделий (сюда входят предприятия, которые занимают лидирующие позиции и малые предприятия районного значения). Изготовленная продукция ЗАО «Техлен» имеет распространение практически по всем регионам России – от Калининграда до Южно-Сахалинска и от Мурманска до Пятигорска.

Задача ЗАО «Техлен» – способствовать успеху хлебозаводов в расширении ассортимента, повышении качества выпечки, облегчении работы хлебопеков с помощью инвентаря наилучшего качества. Уважение к заказчику, честность и обязательность в отношениях, стремление обеспечивать высокий стандарт качества продукции открывают для ЗАО «Техлен» хорошую перспективу и позволяют с оптимизмом смотреть в завтрашний день.

ЗАО «Техлен», известное петербургское предприятие по производству хлебопекарного инвентаря, вступает в 2019 год с хорошими итогами работы. За прошедший год были выполнены сотни заказов для хлебозаводов по всей России. Это тележки для ротационных и конвекционных печей, багетные и плоские листы, в том числе перфорированные, и всевозможные формы для выпечки.

За 2018 год, можно отметить, что в ассортименте продукции появились новые интересные изделия. Прежде всего, это оригинальные перфорированные формы для выпечки батонов – «лодочки» в нескольких модификациях. Успех в продажах этих форм превзошел все ожидания. Практически каждый хлебозавод, выпекающий батоны в ротационных или люлечных печах, после испытания образцов делал заказ этих форм. Начала действовать «сарафанная» реклама – хлебопеки друг от друга узнавали об отличном качестве выпечки и о возможности увеличить выход продукции. За год линейка форм-«лодочек» расширилась до 6 типоразмеров. Такой рост стал возможен только благодаря тесной работе специалистов ЗАО «Техлен» с коллегами на хлебозаводах: по запросам хлебопеков разрабатывались варианты форм, например, под мини багеты и батоны малого веса, которые затем шли в серийное производство.

2.2 Анализ организации складского хозяйства на предприятии

Соотношение территорий между производственными и складскими площадями в ЗАО «ТехЛен» приведено на рис. 11.

В соответствии с данными можно представить структуру складских площадей ЗАО «ТехЛен» следующим образом (рис. 12).

Представленные данные, которые приведены на рис. 12, говорят о том, что склад готовой продукции составляет 39 %, материальный склад занимает 29 %, а склад сырья 32 % от общей площади складских помещений.

Склад сырья и материальный склад находятся в одном помещении – помещении материального склада. На данных складах хранятся следующие материалы:

1. Листы Алюминия 4500х3000 мм, массой 1,4 тонны.
2. Запорная арматура, задвижки, затворы, фланцы, тройники и т.д. хранятся на стеллажах и на поддонах на полу.
3. Арматура металлическая, металлопрокат, которые хранятся на стеллажах и на поддонах на полу.
4. Кабельно-проводниковая продукция, которая хранится на стеллажах и на поддонах на полу.

8

Складские помещения размещены в производственных корпусах, которые находятся поблизости от технологического оборудования.

Характеризовать основные виды подъёмно-транспортного оборудования складских помещений ЗАО «ТехЛен» можно следующим образом.

В состав погрузочно-разгрузочного оборудования на складе сырья входит тельфер, который работает без других вспомогательных механизированных подъёмников.

Но на складе существуют и другие приспособления, такие как: ручные грузовые тележки, которые предназначены для перемещения продукции к различным ячейкам склада. Для транспортировки тарно-штучных грузов (ящиков), если объем перевозок небольшой, то, в основном, могут применяться ручные четырёхколесные тележки. На складе ЗАО «ТехЛен» их количество насчитывает 4 штуки.

2.3 Анализ зарубежного опыта организации складского хозяйства

Зарубежный опыт при организации складов в процессе принятия решений состоит из трех основных частей (рис. 13). Первым шагом является определение цели организации складов, проанализировать параметры трафика и складских операций, определить критерии эффективности. Анализ альтернатив все необходимые компоненты должны быть выполнены последовательно. Выбор оптимального варианта системы в целом производится с учетом технической и экономической оценки каждого из них. Организация новых или реорганизации существующих складских помещений должно основываться на определенных принципах.

Принцип системного подхода заключается в рассмотрении всех элементов системы хранения, как связанных между собой и взаимодействующих для достижения общей цели. Этот принцип включает в себя техническую координацию и интеграцию, в том, чтобы рассмотреть хранение в качестве составной части системы на более высоких уровнях [4].

Принцип экономической эффективности предполагает оценку экономической эффективности хранения с точки зрения его вклада в общую экономическую эффективность логистической системы [5].

Принцип приоритетных технологий – рассмотрение складской техники в качестве отправной точки в строительстве эффективной системы функционирования всей системы. Технология во многом определяет структуру и список участников складских процессов. Изменения в технологии могут существенно изменить структуру процессов, длительность их выполнения, реляционной структуры, последовательности операций и процедур. Тем не менее, мы не должны забывать, что технология определяется пользователем [1-3].

Принцип процессного подхода – построение системы хранения данных на основе определяющей роли места в своих бизнес-процессов. Каждый бизнес-процесс предназначен для достижения местных целей, преследуемых системой хранения в целом, и их сочетание – стратегические цели владельца. Процесс определения процедуры схему документа и принятия решений, организационной структуры и хранение влияют на уровень затрат.

2.4 Разработка рекомендаций и предложений по совершенствованию пакетирования при формировании товарных партий на предприятии

Для совершенствования организации складских операций хозяйства ЗАО «ТехЛен» необходимо оптимизировать процесс хранения товара и использования складских площадей. Это можно

9
осуществить пакетированием при формировании товарных партий в складском хозяйстве ЗАО «ТехЛен» с использованием WMS-системы, что позволит компании достичь двух важных результатов:

- уменьшить среднее время от начала отбора первого груза до отбора последнего груза, либо до полной отгрузки заказа. Цикл отбора напрямую влияет на пропускную способность склада. В том случае, когда ограниченные возможности склада являются сдерживающим фактором в повышении оборота компании, сокращение цикла отбора даже на несколько процентов в кратчайшие сроки окупит весь проект WMS;

- уменьшить потребность в увеличении площадей для хранения. Как упоминалось в первой главе, такое сокращение, при качественном внедрении WMS составит до 30%. Сокращение потребности в увеличении площадей ведет к повышению емкости склада. Конечный результат зависит, в первую очередь, от того, какие узкие места в грузообработке были на данном складе до внедрения WMS.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В данной работе были рассмотрены вопросы, связанные с совершенствованием пакетирования при формировании товарных партий на примере ЗАО «Техлен».

При этом в первой главе были рассмотрены общие принципы складирования, кроме того рассмотрены возможные пути усовершенствования управления и организации складского хозяйства. Анализируя основные виды складов и складирования установлено, что необходимо обеспечить сохранение свойств товаров, необходим надзор и уход, регулярный статус проверки, контролировать внешний вид повреждения. Кроме того, товары, хранящиеся на складе должны иметь определенную упаковку и, применяющуюся тару. Поэтому в главе рассмотрено роль тары и упаковки в складировании.

Установлено, что наиболее распространенным видом грузоперевозок в наши дни является транспортировка грузов в пакетах, сформированных на плоских поддонах, или паллетах (от англ. слова pallet). Термины: «пакетирование», «транспортный пакет», «средства пакетирования»

закреплены в ГОСТ 21391-84. Поэтому также рассмотрены основные характеристики пакетирования и основные требования, предъявляемые к пакетированию товаров.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Логистика. Теория и практика. Учебник для ССУЗ. М.: ЮРАЙТ, 2018-188 с.
2. Логистика: учебник и практикум для СПО. М.: ЮРАЙТ, 2016 – 559 с.
3. Щербаков В.В. Логистика: учебник для СПО. М.: ЮРАЙТ, 2016 – 387 с.
2. Щербаков В.В. Логистика и управление цепями поставок: учебник для СПО. М.: ЮРАЙТ, 2016 – 582 с.
4. Гаджинский А. М. Логистика: учебник для высших учебных заведений по направлению подготовки "Экономика" / А. М. Гаджинский. – Москва: Дашков и К^о, 2013. – 420 с.
5. Герасимов Б.И. Основы логистики / Б.И. Герасимов, В.В. Жариков, В.Д. Жариков. - М.: ИНФРАМ, 2010. - 304 с.
6. Голубчик А.М. Транспортно-экспедиторский бизнес: создание, становление, управление / А. М. Голубчик. – Москва: Транслит, 2011. – 317 с.
- 10
7. Иванов Д. А. Управление цепями поставок / Д. А. Иванов. – Санкт-Петербург: Издательство Политехнического университета, 2010. – 659 с.
8. Интегрированные логистические системы доставки ресурсов: (теория, методология, организация) / И. А. Еловой, И. А. Лебедева. – Минск: Право и экономика, 2011. – 460 с.
9. Курганов В. М. Логистика. Транспорт и склад в цепи поставок товаров: учебно-практическое пособие: для студентов высших учебных заведений / В. М. Курганов. – Москва: Книжный мир, 2009. – 512 с.
10. Курочкин Д. В. Логистика: [транспортная, закупочная, производственная, распределительная, складирования, информационная]: курс лекций / Д. В. Курочкин. – Минск: ФУАинформ, 2012. – 268 с.
11. Логистика: учебное пособие для студентов специальностей "Коммерческая деятельность", "Маркетинг" учреждений, обеспечивающих получение высшего образования / [И. М. Баско и др.]. – Минск: Белорусский государственный экономический университет, 2007. – 431 с.
12. Логистика: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по экономическим специальностям / [В. И. Маргунова и др.]. – Минск: Вышэйшая школа, 2011. – 507 с.
13. Логистика: учебное пособие / [Б. А. Аникин и др.]. – Москва: Проспект, 2011. – 405 с.
14. Логистика. Продвинутый курс: учебник для магистров: [для студентов экономических специальностей высших учебных заведений] / М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров. – Москва: Юрайт, 2011. – 734 с.
15. Логистика: учебник: по специальностям 0602 "Менеджмент" (по отраслям), 0607 "Маркетинг" (по отраслям), 0608 "Коммерция" (по отраслям) / А. А. Канке, И. П. Кошечая. – Москва: Инфра-М: Форум, 2007. – 384 с.
16. Логистика: интеграция и оптимизация логистических бизнес-процессов в цепях поставок: [учебник] / В. В. Дыбская [и др.]. – Москва: Эксмо, 2008. – 939 с.
17. Логистика складирования: учебник: по специальности 080506 "Логистика и управление цепями поставок" / В. В. Дыбская. – Москва: Инфра-М, 2012. – 557, [1] с.
18. Мельников В.П. Логистика / В.П. Мельников, А.Г. Схирладзе, А.К. Антонюк. - М.: Юрайт, 2014. - 288 с.
19. Модели и методы теории логистики: по специальностям 080502 "Экономика и управление на предприятии транспорта" и 062200 "Логистика" / [Лукинский В. С. и др.]: Питер Пресс, 2010. – СанктПетербург [и др.]: Питер – 447 с.
20. Моисеева Н. К. Экономические основы логистики: учебник по специальности 080506 "Логистика и управление цепями поставок" / Н. К. Моисеева. – Москва: Инфра-М, 2010. – 527 с.
21. Неруш Ю. М. Логистика: учебник / Ю. М. Неруш. – Москва: Проспект: Велби, 2010. – 517 с.
22. Николайчук В. Е. Логистический менеджмент: учебник / В. Е. Николайчук. – Москва: Дашков и К^о, 2012. – 978 с.
23. Общий курс транспортной логистики: учебное пособие по дисциплине специализации специальности "Менеджмент организации" / Л. С. Фёдоров, В. А.Персианов, И. Б. Мухаметдинов. – Москва: КноРус, 2011. – 309 с.
24. Логистика складирования: учебник: по специальности 080506 "Логистика и управление

цепями поставок" / В. В. Дыбская. – Москва: Инфра-М, 2012. – 557 с.

11

25. Моисеева Н. К. Экономические основы логистики: учебник по специальности 080506

“Логистика и управление цепями поставок” / Н. К. Моисеева. – Москва: Инфра-М, 2010. – 527 с.

26. Основы логистики и управление цепями поставок" / Б. А. Аникин и др. – Москва: Проспект, 2012. – 339 с.

27. Основы логистики: учебное пособие / А. А. Канке, И. П. Кошева. – Москва: КноРус, 2010. – 575 с.

28. Просветов Г.И. Математические методы в логистике: задачи и решения: учебно-практическое пособие / Г. И. Просветов. – Москва: Альфа-Пресс, 2011. – 302 с.

29. Саркисов С. В. Логистика / С. В. Саркисов. – Москва: Дело, 2010. – 366 с.

30. Степанов В. И. Логистика: учебник для высших учебных заведений по направлению подготовки “Экономика” и экономическим специальностям / В. И. Степанов. – Москва: Проспект, 2010. – 487 с.

31. Стерлигова А. Н. Управление запасами в цепях поставок / А. Н. Стерлигова. – Москва: ИНФРАМ, 2012. – 428 с.

32. Транспортная логистика: учебно-методическое пособие для вузов / Р. Б. Ивуть, Т. Р. Кисель. – Минск: БНТУ, 2012. – 377 с.

33. Официальный сайт компании ЗАО «ТехЛен». URL: <http://www.tehlen.ru>

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/58111>