

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/64239>

Тип работы: Дипломная работа

Предмет: Логистика

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ 3

1. РОЛЬ СКЛАДА В ЛОГИСТИКЕ 5

1.1 Задачи, классификация, виды складов 5

1.2 Логистические методы в складской деятельности 10

1.2.1 Организация приемки материальных ресурсов на базах и складах 10

1.2.2 Размещение и хранение продукции на складах 14

1.2.3 Отпуск продукции со складов 17

2. АНАЛИЗ ОРГАНИЗАЦИИ ПРИЁМКИ, ХРАНЕНИЯ И ОТПУСКА МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ ПРОДУКЦИИ НА ПРИМЕРЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «МЕТАЛЛОПРОДУКЦИЯ» 22

2.1 Характеристика предприятия ООО «Металлопродукция» 22

2.2. Исследование процессов приема, отпуска, хранения ресурсов на предприятии ООО «Металлопродукция» 26

2.3 Повышение эффективности организации приёмки, хранения и отпуска материальных ресурсов продукции на предприятии ООО «Металлопродукция» с использованием логистических методов 48

ЗАКЛЮЧЕНИЕ 54

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ 57

ПРИЛОЖЕНИЯ 59

ВВЕДЕНИЕ

Одной из основных нынешних базовых управленческих технологий считается логистика. В ограниченном значении понятие логистика включает организацию, составление плана автотранспортными, снабженческими, складскими операциями и разными коммуникациями фирмы или компании. В широком значении под логистикой понимается организация процесса

2
взаимодействия и совместное планирование всевозможных и разнородных по собственной природе хозяйственных процессов и организации логистических систем.

В каждой компании часть территории (площадей) непременно должна отводиться под прием, выгрузку, хранение, переработку, погрузку и отправку различных грузов. С целью исполнения подобных работ нужны грузовые площадки и платформы с подъездными путями и дорогами, специально оборудованные и оснащенные технологическими средствами, пункты взвешивания, сортировки и т.д. Подобные объекты логистической инфраструктуры предприятия представляют собой склады [1].

1. РОЛЬ СКЛАДА В ЛОГИСТИКЕ

1.1 Задачи, классификация, виды складов

Склад – помещение, комплекс помещений, предназначенный для приемки, размещения, хранения материальных ценностей, их подготовки к потреблению и отпуску потребителям, а также аккумуляции резервов материальных ресурсов, необходимых для демпфирования колебаний объемов поставок и спроса, а также синхронизации скоростей потоков товаров в системах продвижения от изготовителей к потребителям или потоков материалов в технологических производственных системах [1-3].

Склад является необходимым элементом общественного производства. Он является общим для всех отраслей экономики.

Основными задачами складского хозяйства являются [4, 5]:

- сохранение потребительских качеств продукции;
- бесперебойное обеспечение производства соответствующими материальными ресурсами;
- сохранение материальных ресурсов;

- минимизация затрат, связанных с осуществлением складских операций.

При движении грузов в цепочке логистических сервисов и производственных подразделений, между различными отделами предприятий и между существующими складами и маркетинговой службой, занимающуюся выпуском возникает потребность в организации пространства для хранения, при этом, образуя складские площади. Также, следует обеспечить планируемые продажи и необходимое обслуживание в процессе складирования с использованием принципов логистики [3, 6].

Необходимость в хранении грузов возникает по причине существующих неровных распределений между циклами производства, при транспортировке и при потреблении. Сама система складирования помогает [4, 7]:

- поддержать необходимое качество продукции, используемого сырья и материалов;
- увеличить ритм и организацию производства, а также эксплуатацию транспорта;
- улучшить использование территорий и производственных площадей компаний;
- сократить время простоев и расходы на транспортировку;

3

- высвободить рабочих от непроизводительных погрузочно-разгрузочных и складских работ с целью использовать их труд в основном производстве.

1.2 Логистические методы в складской деятельности

1.2.1 Организация приемки материальных ресурсов на базах и складах

Организация работ по приемке товаров на склад – первый этап технологического процесса складской переработки товаров.

Приемка товаров – это установление фактического количества, качества комплектности продуктов, а кроме того установление отклонений и потребовавших их факторов.

Поступление товаров на торговый склад и их приемка регламентируются следующими основными документами: Гражданским кодексом Российской Федерации; Положением о поставках товаров народного потребления; Инструкцией "О порядке приемки продукции производственно-технического назначения и товаров народного потребления по количеству";

На основании графика поставок руководитель склада информирует кладовщиков об ожидаемых поступлениях продукции. Сотрудники службы безопасности в случае необходимости могут осуществлять контроль над персоналом, легковыми и грузовыми автомобилями на входе и выходе со склада. Проводится проверка сопроводительных товарно-транспортных документов [5].

Предварительные мероприятия, проводимые на складе вплоть до прибытия продукта:

- 1) формируются зоны разгрузки автотранспортных средств;
- 2) обследуется присутствие требуемого числа поддонов;
- 3) устанавливается, с поддержкой той или иной элементов и разгружается и передвигается поступивший продукт;
- 4) формируются зоны сохранения прибывающей продукта;
- 5) обуславливается важное число сотрудников базы и складского оборудования;
- 6) исполняется организация приемосдаточной документации.

1.2.2 Размещение и хранение продукции на складах

Способ размещения продуктов в базе предпочитают в связи от задач, назначения грузов, выбранного способа предохранения продуктов с дефекта, доступности каждой ячейки базы с целью элементов в больших складах, стремительного пребывания необходимых продуктов, хранения, потребности наибольшего применения размера базы присутствие оптимальном месторасположении секций [9]:

- сортовой - товары разных типов и видов располагаются в отдельности друг от друга;
- партионный – любая часть продукта, попавшая на склад, находится отдельно, при этом в состав партии продуктов имеют все шансы вступать продукты разных типов и названий;

4

- партионно-сортовой – любая часть зачислившихся на склад продуктов находится отдельно, присутствие при этом внутри партии товары ориентируются согласно по видам и сортам и кроме того располагаются отдельно;

- по наименованиям - товары любого названия сохраняются в отдельности.

- по наименованиям - при этом внутри партии товары разбираются по видам и сортам и также располагаются по отдельности;

- по наименованиям - товары любого названия сохраняются в отдельности.

С целью стремительного размещения и отбора, предоставления необходимых систем сохранения разрабатывают схемы размещения товаров, предусматривая стабильные зоны места хранения, вероятность исследования из-за их сохранностью и ухода за ними [14].

Адресная система хранения:

Вне зависимости от того, крупный склад или небольшой, обязательно следует ввести единую адресную систему размещения товаров, иначе неизбежны потери товаров, пересортица и убытки. Каждому месту хранения присваивается код (адрес), обозначающий номер стеллажа (штабеля), номер вертикальной секции и номер полки. Адрес может иметь 4-5 и более знаков. Программным путем обеспечивают автоматическое указание адресов в ярлыках, чеках, спецификациях наличия, ведомостях инвентаризации. Ведомости инвентаризации и комплекточные листы для отбора товаров печатают с сортировкой согласно адресам [14].

Вот самая распространенная адресная система:

Номер ячейки: A1739

A, B, B - зона хранения - теплый, холодный склад или часть склада;

17 - порядковый номер стеллажа;

1 - порядковый номер вертикальной секции стеллажа;

9 - порядковый номер полки.

Введение адресной концепции включает разметку в проектах размещения, производство и соединение номеров либо их покрытие тоном, занесение адресов в спецификации продуктов, внедрение номеров спецификации в компьютерную основу сведений либо в карточки учета.

В проекте печати накладных с мишенью отбора продукта, необходимо систематизировать согласно адресам сохранения - данное несомненно поможет правильнее сформировать службу персонала, ликвидировать лишние перемещения согласно строю.

2. АНАЛИЗ ОРГАНИЗАЦИИ ПРИЁМКИ, ХРАНЕНИЯ И ОТПУСКА МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ ПРОДУКЦИИ НА ПРИМЕРЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «МЕТАЛЛОПРОДУКЦИЯ»

2.1 Характеристика предприятия ООО «Металлопродукция»

Предприятие ООО «Металлопродукция» основана в Санкт-Петербурге в 1995 году.

5

Основные направления деятельности ООО «Металлопродукция» – разработка и производство автомобильных аксессуаров и аксессуаров для техники выходного дня.

Впервые воплотив идею серийного производства защит картера двигателя автомобиля, ООО «Металлопродукция» является признанными лидерами на рынке автомобильных аксессуаров вот уже 20 лет.

Сегодня ООО «Металлопродукция» – это высокотехнологичная инновационная компания полного цикла – от разработки конструкторской документации до отгрузки готового продукта клиенту.

Непрерывная модернизация на всех этапах производственного цикла позволяет ООО «Металлопродукция» производить широчайший ассортимент продукции отвечающей международным стандартам качества, таким как: ISO 9001:2015, IATF 16949:2016, ISO 14001:2015.

Компания ООО «Металлопродукция» имеет мощную производственную базу, оснащенную современным оборудованием для обработки металла. Технологический процесс включает в себя применение плазменного, гидроабразивного или лазерного раскроя металла, штамповку, нанесение порошкового покрытия.

Специалисты компании ООО «Металлопродукция» обладают уникальным опытом в области проектирования, разработки и производства защит моторного отсека и создают высокотехнологичные конструкции, удовлетворяющие всем техническим, экологическим и эксплуатационным требованиям.

Инженерно-технический потенциал ООО «Металлопродукция» позволяет на базе собственного конструкторского бюро в короткие сроки разработать защиты для любых автомобилей, спроектировать штампы, а также рассчитать в любой точке поверхности нагрузки и смоделировать силу и последствия механического воздействия (удара), которому подвергается защита в процессе эксплуатации. При проектировании, защиты также проходят температурные испытания с использованием специальных датчиков. С учетом полученных данных, конструкция может быть усовершенствована.

2.2. Исследование процессов приема, отпуска, хранения ресурсов на предприятии ООО «Металлопродукция»

В ООО «Металлопродукция» соотношение территорий между производственными и складскими площадями в ООО «Металлопродукция» приведено на рис. 4.

В соответствии с данными можно представить структуру складских площадей ООО «Металлопродукция» следующим образом (рис. 5).

Представленные данные, которые приведены на рис. 3, говорят о том, что склад готовой продукции составляет 39 %, материальный склад занимает 29 %, а склад сырья 32 % от общей площади складских помещений.

Склад сырья и материальный склад находятся в одном помещении – помещении материального склада. На данных складах хранятся следующие материалы:

1. Листы Алюминия 4500х3000 мм, массой 1,4 тонны.

6

2. Запорная арматура, задвижки, затворы, фланцы, тройники и т.д. хранятся на стеллажах и на поддонах на полу.

3. Арматура металлическая, металлопрокат, которые хранятся на стеллажах и на поддонах на полу.

4. Кабельно-проводниковая продукция, которая хранится на стеллажах и на поддонах на полу.

Складские помещения размещены в производственных корпусах, которые находятся поблизости от технологического оборудования.

Характеризовать основные виды подъёмно-транспортного оборудования складских помещений ООО «Металлопродукция» можно следующим образом.

В состав погрузочно-разгрузочного оборудования на складе сырья входит тельфер, который работает без других вспомогательных механизированных подъёмников.

Но на складе существуют и другие приспособления, такие как: ручные грузовые тележки, которые предназначены для перемещения продукции к различным ячейкам склада. Для транспортировки тарно-штучных грузов (ящиков), если объем перевозок небольшой, то, в основном, могут применяться ручные четырёхколесные тележки. На складе ООО «Металлопродукция» их количество насчитывает 4 штуки. Также в наличии присутствует двухколесная тележка рычажного типа, которые используются для транспортировки грузов в стеснённых условиях. Кроме того, для выполнения разных заданий по складским операциям и работам, связанных с выемкой материалов из стеллажей, а также для их загрузки используют четыре приставных лестницы, высота которых составляет 3 и 4,3 метра. Если на склад поступает товар мелкого характера (небольшого объёма), то его разгрузку осуществляют грузчики склада вручную.

На складах материалов ООО «Металлопродукция» предусмотрены трёхъярусные металлические стеллажи, которые выдерживают максимальную нагрузку на верхний ярус – 400 кг, на средний и нижний ярусы – 600 кг, а также есть деревянные поддоны, которые предназначены для хранения различной продукции.

На складе готовой продукции ООО «Металлопродукция» в качестве погрузочно-разгрузочного оборудования используется тельфер, а для хранения продукции возможно использование поддонов. Иногда происходит укладка готовой продукции прямо на пол.

На складах ООО «Металлопродукция» применяется освещение, которое может быть как естественное, так и искусственное. При искусственном освещении применяют электрические лампы накаливания и люминесцентные лампы. Электрические лампы должны быть заключены в арматуру, которая выполняет функцию предохранения ламп от боя.

2.3 Повышение эффективности организации приёма, хранения и отпуска материальных ресурсов продукции на предприятии ООО «Металлопродукция» с использованием логистических методов

Для повышения эффективности организации складских операций хозяйства ООО «Металлопродукция» необходимо оптимизировать процесс приемки, хранения и отпуска

7

материальных ресурсов с использованием складских площадей. Такого повышения при формировании товарных партий в складском хозяйстве ООО «Металлопродукция» можно достичь с использованием WMS-системы, что позволит компании достичь двух важных результатов:

- уменьшить среднее время от начала отбора первого груза до отбора последнего груза, либо до полной отгрузки заказа. Цикл отбора напрямую влияет на пропускную способность склада. В том случае, когда ограниченные возможности склада являются сдерживающим фактором в повышении оборота компании, сокращение цикла отбора даже на несколько процентов в кратчайшие сроки

окупит весь проект WMS;

- уменьшить потребность в увеличении площадей для хранения. Как упоминалось в первой главе, такое сокращение, при качественном внедрении WMS составит до 30%. Сокращение потребности в увеличении площадей ведет к повышению емкости склада. Конечный результат зависит, в первую очередь, от того, какие узкие места в грузообработке были на данном складе до внедрения WMS.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В работе рассмотрены возможности использования логистических методов в складской деятельности предприятия.

При этом было изучено роль склада в логистике, определение, виды и классификации складов, а также организацию приемки, хранения и отпуска материальных ресурсов на базах.

Современный склад имеет свою определенную структуру и выполняет различные функции.

Одновременно он является лишь интегрированной составной частью системы более высокого уровня – логистической цепи, которая формирует основные, в том числе и технические, требования к складской системе, устанавливает цели и критерии ее оптимального функционирования, диктует условия разработки системы складирования. Поэтому проблема складирования требует не только индивидуального технологического, но и определенного логистического подхода, основанного на увязке особенностей входящих и исходящих потоков, с учетом внутренних факторов, влияющих на складскую обработку груза.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ

1. Альбеков, А.У., Федько, Ф.П., Митько, О.А. Логистика коммерции / А.У. Альбеков, Ф.П. Федько, О.А. Митько. - Ростов-на-Дону: Феникс, 2001.
2. Аникин, Б.А., Тяпухин, А.П. Коммерческая логистика / Б.А. Аникин, А.П. Тяпухин - Москва: Проспект, 2005.
3. Ардатова М. М. Логистика в вопросах и ответах: Учеб. пособие. – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2004.
4. Бауэрсокс, Д. Д. Логистика: интегрированная цепь поставок [Текст]: пер. с англ. / Д. Д. Бауэрсокс, Д. Д. Клосс. - 2-е изд. - Москва: Олимп-Бизнес, 2005. - 639 с.
5. Волгин В.В. Кладовщик: Устройство складов. Складские операции. Управление складом. Нормативные документы. – М.: Ось-89, 2003. – 319с.
- 8
6. Гаджинский, А. М. Практикум по логистике / А. М. Гаджинский. - 5-ое изд., перераб. и доп. -- Москва : Дашков и К, 2007. -- 284 с.
7. Гаджинский, А. М. Логистика [Текст] : учебник для высших и средних специальных учебных заведений / А. М. Гаджинский. - 7-е изд., перераб. и доп. - М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2003. - 408 с.
8. Гордон, М. П. Логистика товародвижения [Текст] / М. П. Гордон, С. Б. Карнаухов. - М. : Центр экономики и маркетинга, 2001. - 200 с.
9. Гудков Ф.А. Складские свидетельства: Методики практического применения. – М.: Банковский Деловой Центр, 1997. – 134с.
10. Демичев Г.М. Складское и тарное хозяйство: учебник для студентов вузов. – М.: Высш. шк., 1975. – 294с.
11. Джеймс Р. Сток, Дуглас М. Ламберт. Стратегическое управление логистикой - М.: ИНФРА-М, 2005.
12. Джеймс С. Джонсон, Дональд, С. Вуд, Даниел Л. Вордлоу, Пол Р. Мэрфи. Современная логистика - М.: Издательский дом «Вильямс», 2005.
13. Дроздов, П.А. Основы логистики: учеб. пособие / П.А. Дроздов. - Минск : Изд-во Гревцова, 2008. - 208 с.
14. Киреева Н.С. Складское хозяйство: учебное пособие / Н.С. Киреева. - М.: изд. Академия, 2009. - 192 с.
15. Курочкин, Д. В. Логистика: [транспортная, закупочная, производственная, распределительная, складирования, информационная]: курс лекций / Д. В. Курочкин. – Минск: ФУАинформ, 2012. – 268 с. Логистика [Текст]: учебное пособие / И.М. Баско и др.; под ред. И.И. Полещук. - Минск: Белорусский государственный экономический университет, 2007.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/64239>