

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/70838>

Тип работы: Отчет по практике

Предмет: Менеджмент организации

Введение 3

1. Краткая характеристика объекта исследования 4

2. Оценка эффективности использования ресурсов предприятия 5

3. Диагностика финансово-экономической деятельности предприятия 11

4. Оценка проблем и причин возникновения кризисных ситуаций на предприятии 27

5. Мероприятия по выходу из кризисной ситуации 29

Заключение 31

Список литературы 33

Приложения 35

Введение

Преддипломная практика предназначена для закрепления теоретических знаний, полученных студентами в стенах вуза, путем изучения опыта работы предприятия, в том числе сбор материалов для написания выпускной квалификационной работы.

Основной целью преддипломной практики является освоение содержания финансовой и аналитической работы, осуществляемой непосредственно на предприятии, закрепление и углубление теоретических знаний, приобретение практических навыков научно-исследовательской и организаторской работы, а также сбор материалов для написания выпускной квалификационной работы.

Основными задачами преддипломной практики являлось ознакомление с краткой характеристикой предприятия, проведение оценки эффективности использования ресурсов предприятия, проведение диагностики финансово-экономического состояния предприятия, выявлении проблем и причин возникновения кризисной ситуации на предприятии, выработка мероприятий по выходу из кризисной ситуации.

Объектом преддипломной практики является Общество с ограниченной ответственностью «Мик Групп».

В ходе практики были изучены внутренние документы: устав ООО «Мик Групп», бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах и другие учетные и финансовые документы.

Период исследования - 2016-2018 год.

Сроки прохождения практики - с 22 апреля 2019 года по 5 мая 2019 года

1. Краткая характеристика объекта исследования

Полное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Мик Групп».

Сокращенное наименование: ООО «Мик Групп».

Юридический адрес: 142100, Московская область, город Подольск, Комсомольская улица, дом 1 литера щ, помещение 1 комната 58.

Дата регистрации: 31.10.2011

Генеральный директор: Климов Павел Петрович

Основной вид деятельности по ОКВЭД: Строительство жилых и нежилых зданий (41.2)

Прочие виды деятельности по ОКВЭД:

43.12 – Подготовка строительной площадки

43.2 – Производство электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительно-монтажных работ

43.3 – Работы строительные отделочные

43.99 – Работы строительные специализированные прочие, не включенные в другие группировки

ООО «Мик Групп» осуществляет работы по госзаказам.

Основными заказчиками ООО «Мик Групп» являются:

АО «Атомэнергопроект» – выполнение работ по текущему ремонту помещений (10 контрактов на сумму 74 млн. руб.)

АО «УАЗ» – выполнение работ по текущему ремонту помещений (3 контракта на сумму 45 млн. руб.)

ПАО «МОЭСК» – выполнение строительно-монтажных работ и работ по капитальному ремонту помещений (3 контракта на сумму 20 млн. руб.)

АО «Завод Рэто» – выполнение ремонтно-восстановительных работ (2 контракта на сумму 11 млн. руб.)

ФГУП «ВНИИА» – выполнение работ по текущему ремонту помещений (3 контракта на сумму 6,9 млн. руб.)

ФКУЗ «ЦП № 3 МВД России» – выполнение работ по текущему ремонту помещений (1 контракт на сумму 825 тыс. руб.)

Организационная структура ООО «Мик Групп» представлена на рисунке 1.

Рисунок 1 – Организационная структура ООО «Мик Групп»

Численность персонала на 1 января 2019 года – 9 человек

Таким образом, ООО «Мик Групп» является малым строительным предприятием, специализирующимся на выполнении строительно-монтажных и отделочных работ.

2. Оценка эффективности использования ресурсов предприятия

Ресурсы любого предприятия можно разделить на три больших блока - материальные, трудовые и финансовые. Группа показателей помогает оценить эффективность использования ресурсов фирмы и ответить на вопрос об оптимальности объема тех или иных активов с точки зрения выполнения текущей производственной программы.

Материальные ресурсы являются одним из основных элементов производственно-хозяйственной деятельности любого предприятия. По этой причине возникает необходимость, обеспечить высокую эффективность управления ими.

Выполнение планов по производству продукции, снижение себестоимости, увеличение прибыли и рентабельности достигается за счет своевременного и полного обеспечения предприятия сырьем и материалами.

В таблице 1 представлен анализ эффективности использования материальных ресурсов ООО «Мик Групп». Таблица 1 – Анализ эффективности использования материальных ресурсов ООО «Мик Групп» за 2016 - 2018 гг.

Показатель 2016 2017 2018 Изменение 2017 к 2016 Изменение 2018 к 2017

руб. % руб. %

Объем строительного производства, руб. 115 475 72 471 62 448 -43 004 -37,24 -10 023 -13,83

Выручка от реализации, руб. 115 475 63 947 49 787 -51 528 -44,62 -14 160 -22,14

Себестоимость, руб. 108 139 51 841 39 668 -56 297 -52,06 -12 174 -23,48

Прибыль от реализации, руб. -1 931 2 585 977 4 515 -233,88 -1 607 -62,19

Материальные затраты, руб. 96 350 44 675 33 126 -51 675 -53,63 -11 549 -25,85

Доля материальных затрат в себестоимости продукции, коэф. 0,89 0,86 0,84 -0,03 -3,28 -0,03 -3,10

Материалоотдача по объему строительного производства, коэф. 1,20 1,62 1,89 0,42 35,35 0,26 16,21

Материалоотдача по выручке, коэф. 1,20 1,43 1,50 0,23 19,43 0,07 5,00

Материалоемкость, коэф. 0,83 0,70 0,67 -0,14 -16,27 -0,03 -4,76

Прибыль на 1 руб. материальных затрат, коэф. -0,02 0,06 0,03 0,08 -388,73 -0,03 -49,01

Рентабельность продаж, % -1,67 4,04 1,96 5,71 -341,75 -2,08 -51,44

Рентабельность деятельности, % -1,79 4,99 2,46 6,77 -379,26 -2,52 -50,59

Из данных, представленных в таблице 1, видно, что доля материальных затрат в себестоимости в 2017 году снизилась по сравнению с 2016 годом (на 3,28%), а в 2018 году еще на 3,1% и составила 84 копеек на 1 рубль себестоимости. При этом, материалоемкость производства работ в 2017 снизилась на 16,27% по отношению к 2016 году, в связи со снижением материальных затрат на 53,63% или 51 675 руб., а в 2018 году материалоемкость снизилась еще на 4,76% и составила 67 копеек на рубль производства работ. Наиболее существенное влияние на снижение материалоемкости производства работ оказало снижение объемов производства работ в связи с сокращением заказов. При этом при аналогичном базисному (2016 году) объеме производства работ объем материальных затрат был бы значительно выше базисного показателя ввиду роста цен на сырье и материалы, причем темпы роста цен на материальные ресурсы были

выше темпов роста стоимости произведенных работ. Необходимо отметить, что часть приобретенного сырья и материалов для производства работ в 2017-2018 гг. было забраковано, что увеличило затраты на сырье и материалы.

В результате проведенного анализа было выявлено, что в 2017 году материалоотдача выросла, на основе объема производства работ на 35,35%, а на основе выручки на 19,43%. Однако, данная ситуация при снижении объема производства работ не может однозначно трактоваться как повышение эффективности использования материалов и сырья при производстве строительных и ремонтных работ. Отрицательное влияние в данном случае оказывает перерасхода материалов по сравнению с нормами. Что касается 2018 года, то снижение прибыли на рубль материальных затрат было вызвано не столько ростом объема материальных затрат, сколько снижением объема производства работ ввиду снижения объема заказов. В 2018 году рентабельность деятельности ООО «Мик Групп» составила 2,46%, а рентабельность продаж – 1,96%, что ниже показателей 2017 года, а также ниже среднеотраслевых значений (5,7% и 4,1%, соответственно). Данная тенденция говорит о снижении эффективности деятельности предприятия. Далее рассмотрим эффективность использования трудовых ресурсов предприятия (см. таблицу 2).

1. Артеменко В.Г., Беллендир М.В. Финансовый анализ: Учебное пособие - М.:ДИС, 2013.
2. Арутюнова Д. В., Финансовая устойчивость как индикатор стратегии компании // Экономика и социум 2016. – №5(24) – с. 17-25
3. Баканов, М.И. Теория анализа хозяйственной деятельности : учеб.пособие / М.И. Баканов, А.Д. Шеремет. – М. : Финансы и статистика, 2017.
4. Балабанов И.Т. Финансовый анализ и планирование хозяйствующего субъекта. – 2-е изд., доп. – М.: Финансы и статистика, 2014
5. Джеймс К. Ван Хорн, Джон М. Вахович Основы финансового менеджмента.– М.Вильямс, 2016
6. Донцова Л.В., Никифорова Н.А. Анализ финансовой отчетности. – М.: Дело и сервис, 2015.
7. Дырдонова А.Н. Управление затратами: учеб.пособие. – Нижнекамск: Нижнекам. хим.-технол. ин-т (фил.) КГТУ, 2014.
8. Каплан Р. С., Нортон Д. П. «Сбалансированная система показателей. Переход от стратегии к действию», изд. М.: Юнити, 2017
9. Ковалев В.В., Волькова О.Н. Анализ хозяйственной деятельности компании: учебн. пособ., изд. М.: ТК Велби, Проспект, 2014
10. Литовских А.М. Финансовый менеджмент: лекции. Изд. Таганрог: ТРТУ, 2017.
11. Любушин, Н.П. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебн. пособ. / Н.П. Любушин. изд. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2016.
12. Мельник М.В. Теоретическое и практическое пособие по финансовым вычислениям: Учебник – М.: ИНФРА-М, 2017.
13. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности компании: учебн. пособ. / Г.В. Савицкая. Изд. Мн.: Новое знание. 2018
14. Шеремет А.Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. - второе издание, переработанное и дополненное, изд. М.: ИНРА - М, 2016.
15. Щукина Е.А. Финансовая устойчивость: проблемы анализа // Современные тенденции развития науки и технологий. — 2015. — № 3. — С. 139-152

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/70838>