

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/magisterskaya-rabota/71511>

Тип работы: Магистерская работа

Предмет: Экономика

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ 2

1 Теоретические аспекты финансового управления и методология его применения в ОАО "РЖД" 4	
1.1. Теоретические подходы к управлению затратами, понятие и классификация 4	
1.2 Теоретические подходы к управлению финансовыми потоками, понятия, классификация и новые методы13	
1.3 Нормативно-методологическая база финансового управления в ОАО «РЖД» 17	
1.4. Порядок раздельного учета доходов и расходов и его место в системе финансового управления 25	
2 Разработка моделей финансирования производственно-хозяйственной деятельности в ЦДИ 28	
2.1 Модель №1: Управление финансами сосредоточено на уровне региональной дирекции 28	
2.2 Модель №2: Финансирование контрагентов осуществляется Центральной дирекцией 8	
3 Экономическое обоснование выбора оптимальной финансовой модели 46	
3.1 Экспресс анализ результатов финансового управления по разработанным моделям 46	
3.2 SWOT-анализ финансового управления 53	
3	
3.3 Исследование влияния использования эффективной модели на финансовый результат компании 54	
ЗАКЛЮЧЕНИЕ 76	
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ 79	

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования. Экономическое состояние предприятий формируется под воздействием множества факторов, отрицательное воздействие которых часто ведет к разорению. Оценка финансового состояния компании считается важным аспектом оценки его деятельности. Экономическое состояние компании отражает умение субъекта хозяйствования обеспечивать собственную деятельность, непрерывно поддерживать платежеспособность и инвестиционную притягательность. Финансовый анализ выступает одним из основных инструментов, позволяющим оценить внутреннюю и внешнюю финансово – хозяйственную деятельность хозяйствующего субъекта.

1 Теоретические аспекты финансового управления и методология его применения в ОАО "РЖД"

1.1. Теоретические подходы к управлению затратами, понятие и классификация

Предприятие, как сложно-структурированное образование, в зависимости от применяемого признака классификации, состоит из множества элементов.

Одним из таких элементов является система управления затратами. В условиях рыночных отношений, сопровождающихся усилением факторов

неопределенности внешней среды, резко возрастают значение финансовоэкономической устойчивости предприятий и повышение их

конкурентоспособности. Поэтому во главу угла их деятельности становится

4

поиск резервов увеличения прибыли за счет, прежде всего, совершенствования системы управления затратами. Управление затратами относится к одной из наиболее сложных и важных задач функционирования хозяйствующих субъектов. Непоследовательность в действиях менеджмента фирмы или, просто неумение управлять затратами – одна из причин потери рыночной стоимости и, в конечном счете, жизнеспособности предприятия. Проблемы управления затратами остается весьма актуальным направлением научного поиска в современных экономических исследованиях. В зарубежной экономической литературе вопросы управления затратами исследовались такими авторами, как, Р. Антони, Р. Акофф, В. Говиндараджан, Х. Джонсон, Р. Каплан, К. Меллерович, Г. Плаут, Х. Й. Фольмут, Т. Хиромото, Н. Хиггинс, Ч. Г. Хорнгрен, О. Шмаленбах и др. Теоретические и методологические основы управления затратами изложены в работах отечественных исследователей: А. А. Александрова, И. А. Бланка, Л. С. Васильевой, М. А. Вахрушиной, О. Н. Волковой, С. А. Городкова, П. С. Горянского, В. Б. Ивашкевича, Н. П. Кондракова, А. А. Мицкевича, С. А. Николаевой, С. А. Стукова, А. Д. Шеремета и др. [1; 5; 6; 12].

Анализ научной литературы показывает, что существует большое количество теоретических разработок, касающихся методологии и методики управления затратами на предприятии. Проблема же состоит в том, что при всем многообразии методов управления затратами, каждый из них нацелен на решение лишь локальной задачи управления, и, не позволяет эффективно решать весь комплекс управленческих задач, стоящих перед хозяйствующим субъектом [7].

В целях системного подхода к управлению затратами необходимо определить, что же понимается под «управлением» и, в частности, «управлением затратами». Изучение экономической литературы показывает, что подходов к понятию «управление» очень много. Согласно Бланку И.А., «управление - систематическое, сознательное, целенаправленное, планомерное воздействие на процесс общественного труда в соответствии с

5

объективными экономическими законами развития производства» [2]. Бусел И. П. утверждает, что «управлять – значит, вести предприятие к его цели, извлекая максимальные возможности из всех имеющихся в его распоряжении ресурсов».

1.2 Теоретические подходы к управлению финансовыми потоками, понятия, классификация и новые методы

В современных условиях хозяйствования предприятия самостоятельно выбирают стратегию и тактику своего развития. Самофинансирование, которое достигается в целом за счет прибыли, стало одной из первоочередных задач развития, обеспечивающего их финансовую устойчивость. Управление денежными потоками является необходимым инструментом получения прибыли. Эффективно организованные денежные потоки выступают важнейшим звеном финансовой системы предприятия. Понимание и применение на практике современных принципов, механизмов и методов организации и эффективного управления денежными потоками позволяют осуществлять самостоятельное финансирование деятельности организации, не привлекая сторонних кредиторов, что обеспечивает переход к новому качеству экономического развития [1]. Процесс управления денежными потоками предприятия осуществляется поэтапно. Ключевые этапы этого процесса заключаются в планировании, балансировке,

синхронизации платежей и расчете оптимального остатка денежных средств [2].

Хозяйственная деятельность предприятия связана с осуществлением финансовых операций. Управление денежными потоками – это одна из наиболее важных задач финансового менеджмента.

1.3. Нормативно-методологическая база финансового управления в ОАО «РЖД»

6
Реализация на железнодорожном транспорте структурной реформы поставила перед ОАО «РЖД» новые задачи. В условиях всеобщей глобализации экономики необходимо шире использовать положительный опыт стран с развитой рыночной экономикой, адаптируя его к российским условиям. Необходима разработка современных методологических подходов к реструктуризации предприятий железнодорожного транспорта с целью повышения эффективности управления финансами, которые позволяют хозяйствующим субъектам рынка транспортных услуг снижать издержки, планировать эффективное движение денежных потоков, осуществлять инвестиции и обеспечивать конкурентоспособность в условиях рыночных отношений.

Одной из характеристик сегодняшних условий хозяйствования является сохраняющаяся неопределенность развития экономики страны, меняющаяся конъюнктура рынка транспортных услуг и усиление конкурентной борьбы между видами транспорта. Поэтому проблема повышения эффективности управления предприятиями железнодорожного транспорта выходит на первый план. Для управления финансовыми ресурсами в компаниях, ведущих свою деятельность в экономически развитых странах Западной Европы и США, используется инструмент под названием «бюджет движения денежных средств» (Cash flow budget). В (Follet, 2012) указывается, что одним из наиболее полезных инструментов для управления финансовыми ресурсами компании в текущем режиме является именно бюджет движения денежных средств, т.е. документ, в котором осуществляется взаимная увязка денежных потоков компании.

1.4. Порядок раздельного учета доходов и расходов и его место в системе финансового управления

Платежные балансы ОАО «РЖД» формируются по четырем видам деятельности, соответствующим Порядку ведения раздельного учета

7
доходов, расходов и финансовых результатов, тарифным составляющим и укрупненным видам работ ОАО «РЖД» (Порядок ведения..., 2010):

- перевозки;
- прочие виды деятельности;
- инвестиционная деятельность;
- прочие доходы и расходы.

В дальнейшем показатели платежных балансов ОАО «РЖД» используются для разработки ежедневных платежных календарей, т.е. планов поступления и расходования денежных средств. На основе платежного календаря холдинга «РЖД» на ежедневной основе осуществляются расчет текущей ликвидности компании и принятие решений в отношении размещения свободных денежных средств или привлечения краткосрочного финансирования.

2 Разработка моделей финансирования производственно-хозяйственной деятельности в ЦДИ

2.1 Модель №1: Управление финансами сосредоточено на уровне региональной дирекции

Региональная дирекция выполняет следующие функции:

- Обеспечение работы вокзальных комплексов -региональной дирекции железнодорожных вокзалов (далее – дирекция).
- Текущее содержание, техническое обслуживание и ремонт зданий вокзалов, посадочных платформ и других объектов железнодорожного транспорта, находящихся на балансе дирекции.
- Внедрение достижений научно-технического прогресса в области объектов железнодорожного транспорта.
- Удовлетворение в полном объеме спроса населения на услуги, предоставляемые на вокзалах дирекции.
- Проведение работы по повышению культуры обслуживания пассажиров на вокзалах дирекции.

- 8
- Развитие материально-технической базы и социальной сферы в дирекции.
 - Внедрение новой техники и оборудования, распространение передового опыта рационального использования производственных мощностей, организация работы по повышению уровня механизации и автоматизации трудоемкости процессов.
 - Проведение работы по организации труда, регулированию заработной платы и социальной защите работников на основе единой политики, проводимой ОАО «РЖД», коллективного договора ОАО «РЖД».

2.2 Модель №2: Финансирование контрагентов осуществляется Центральной дирекцией

В целях оптимизации структуры управления и повышения эффективности процесса финансирования Октябрьская дирекция инфраструктуры предлагает рассмотреть концепцию осуществления финансирования всех структурных подразделений Центральной дирекции инфраструктуры с одного расчетного счета, открытого по месту нахождения органа управления территориальной дирекции, используя штаты служб финансов соответствующий дирекций.

Под процессом финансирования понимается следующие составляющие:

- 1.формирования норматива кредиторской задолженности;
2. формирование общей потребности финансирования;
3. формирование платежного календаря;
4. отслеживание своевременности оплаты;
5. управление остатками денежных средств на счетах;
6. взаимодействие с контрагентами;
7. претензионная работа;
8. сопровождение работы по отражению кредиторской задолженности;
9. взаимодействие с подразделениями, ведущими бухгалтерский учет на территориальном уровне и региональным казначейством.

Данная схема работы позволяет:

- 9
1. Проводить систематизацию платежей по срокам оплаты с минимизации просрочки
 2. Снизить риски необходимости финансирования незапланированных платежей, в том числе платежей первой очереди
 3. Повышение гибкости и оперативности в принятии решений об оплатах в целях технологической необходимости.

Наиболее крупный блок это Инфраструктура, которая объединяет такие ключевые филиалы ОАО «РЖД» как Центральная дирекция управления движением, Дирекции тяги, по ремонту тягового подвижного состава, ремонту пути и конечно Центральная дирекция инфраструктуры, созданная на базе инфраструктурных подразделений центрального аппарата ОАО «РЖД»: департаментов пути и сооружений, электрификации и электроснабжения, автоматики и телемеханики, вагонного хозяйства, а также

Управления объектов технологического и коммунального назначения.

3 Экономическое обоснование выбора оптимальной финансовой модели

3.1 Экспресс анализ результатов финансового управления по разработанным моделям

Финансирование дирекции осуществляется Центральной дирекцией – филиалом ОАО «РЖД». В свою очередь, структурное подразделение делает заявку на финансирование с разбивкой по финансовым позициям и видам деятельности, соответствующим платежному балансу дирекции. При этом в учете факты по внутрихозяйственным расчетам отражаются следующими бухгалтерскими проводками (табл. 1.):

Дирекция также имеет доходный и технический счета, на которых формируются доходные суммы, полученные от контрагентов за оказанные услуги. Данные денежные средства ежедневно передаются в вышестоящую структуру (центральную дирекцию). При этом на факт передачи собственных средств делается следующая бухгалтерская запись (рис. 2):

10

Дебет счета 79-09-04-2071 «Передача денежных средств в рамках текущей деятельности Центральной дирекции»

Кредит счета 57-01-00-0010 «Отражение передачи денежных средств от структурного подразделения в головную структуру».

3.3 Исследование влияния использования эффективной модели на финансовый результат компании

Порядок учета внутрихозяйственных расчетов между обособленными подразделениями основан на правильной постановке документооборота по этим фактам хозяйственной жизни.

По каждому типу внутрихозяйственных расчетов в разрезе конкретного факта хозяйственной жизни или группы фактов составляется отдельный журнал регистрации выписанных извещений.

Что касается подразделения-отправителя, то у него остается один экземпляр авизо для контроля процесса акцептования извещения. В случае выявленных расхождений в извещении по вине подразделения-отправителя, выписывается новое извещение, в котором указывается согласованная стоимость передаваемых активов, обязательств, доходов и расходов. Второй экземпляр акцептованного извещения возвращается к подразделению-отправителю. На основании акцептованного извещения на дату акцепта в бухгалтерском учете подразделения-отправителя отражается запись по счету 79

«Внутрихозяйственные расчеты» в корреспонденции со счетами учета передаваемых (получаемых) активов, обязательств, доходов и расходов.

Подразделение-отправитель, получив от подразделения-получателя акцептованное извещение, заносит в журнал регистрации выписанных извещений данные об акцепте извещения, на основании которого составляется реестр акцептованных извещений по каждому типу внутрихозяйственных расчетов. Эти реестры составляются не реже одного раза в месяц и передаются в вышестоящее подразделение. Подразделение-

11

получатель, получив два экземпляра подписанного извещения, проверяет указанные в нем данные на соответствие фактически поступившим активам, обязательствам, доходам и расходам. В случае соответствия указанных в извещении данных фактически поступившим активам, обязательствам, доходам и расходам, извещение акцептуется подразделением-получателем. В случае расхождения указанных в извещении данных и фактически поступивших активов, обязательств, доходов и расходов подразделение-получатель информирует об этом подразделение-отправитель с приложением письменного подтверждения установленных расхождений.

Следует отметить, что частичный акцепт сумм, указанных в извещении,

запрещается. По каждому типу внутрихозяйственных расчетов составляется отдельный журнал регистрации полученных извещений. Подразделение-получатель один экземпляр акцептованного извещения возвращает в подразделение-отправитель, второй экземпляр оставляет для отражения в бухгалтерском учете. На основании акцептованного извещения в бухгалтерском учете подразделения-получателя отражается запись по счету 79 «Внутрихозяйственные расчеты» в корреспонденции со счетами учета передаваемых (получаемых) активов и пассивов. Датой записи является дата акцепта извещения подразделением-получателем.

Подразделением-получателем на основании данных журнала(ов) регистрации полученных извещений составляется реестр акцептованных извещений по каждому типу внутрихозяйственных расчетов. Реестры акцептованных извещений передаются в вышестоящее подразделение и используются при согласовании реестров акцептованных извещений. Вышестоящее подразделение, получив от нижестоящих подразделений реестры акцептованных извещений, осуществляет их группировку и обобщение по соответствующим типам внутрихозяйственных расчетов, субсчетам счета 79 «Внутрихозяйственные расчеты», подразделениям-получателям или подразделениям-отправителям.

12

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Учитывая особое место Компании ОАО «РЖД» в экономике страны, ее деятельность в значительной мере регламентируется государством. Поэтому для Компании особым направлением обеспечения эффективности железнодорожных перевозок, конкурентоспособности железных дорог является внедрение инновационных технологий. Главным инструментом реализации инновационной политики Компании является Программа инновационного развития ОАО «РЖД». Она включает в себя мероприятия в области проведения исследований и разработок, освоения новейших технологий, соответствующих лучшим мировым стандартам, организации инновационной деятельности, международного научнотехнического сотрудничества, взаимодействия с субъектами инновационной среды, в т.ч. с научными учреждениями и высшими учебными заведениями. Данные мероприятия имеют целевой характер и финансируются за счет собственных средств ОАО «РЖД».

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Анализ эффективности хозяйственной деятельности промышленных объединений и предприятий. Справочное пособие/ Под ред. Л. Л. Ермолович. – М.: Высшая школа, 2015. – 496 с.
2. Басовский Л.Е. Современный стратегический анализ. Учебник. — М.: ИНФРА-М. 2013. — 256 с
3. Базюк Н.Ю., Кремсал Г.А., «Пути повышения финансовой устойчивости предприятия на основе оценки его финансового состояния» - Российское предпринимательство, №19 (241), октябрь 2013г
4. Барулина Е.В. Управление финансами компании: теория, методология, инновации: монография / Е.В. Барулина. — Саратов: Саратовский гос. социально-экономический университет, 2013. — 197 с.
5. Бланк И. А. Стратегия и тактика управления: Учебное пособие. – М.: Прогресс, 2013. – 340 с.

13

6. Бусел И. П. Экономика и организация производства: Учебное пособие. – Минск: Ураджай, 2014. – 296 с.
7. Богданова Е. А. Процессно-структурированный подход к управлению задолженностью предприятия/ Е. А. Богданова // «Науковедение» №4. 2013

8. Бурцев А. Л. Анализ финансовой устойчивости организации: теория и сфера применения [Текст] / А. Л. Бурцев // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. — 2010. — № 1. — с. 254–257.
9. Бухгалтерский учет на железнодорожном транспорте: теория и практика: уч. пособие. – М.: Техинформ, 2012.
10. Володин А. А., Самсонов, Н.Ф. и др.; Под ред. А. А. Володина Управление финансами. Финансы предприятий [Текст] / А. А. Володин, Н. Ф. Самсонов и др.; Под ред. А. А. Волкова М.: НИЦ ИНФРА М, 2014. С.364
11. Волков А. А., Самсонов, Ф. Н Управление финансами. Финансы предприятий[Текст] / А. А. Володин, Н. Ф. Самсонов М.: НИЦ ИНФРА М, 2014. С. 364.
12. Всяких М.В., Лоза А.С. Модели финансово-хозяйственного анализа риска банкротства предприятия // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. 2016. № 5. С. 51-53.
13. Галанов В.А. (ред.) Акционерное дело. Учебник. — М.: Финансы и статистика, 2014. — 544 с.
14. Генералова Н. В., Быков, В. А. Патров, В. В. Бухгалтерская (финансовая) отчетность[Текст] / Н. В. Генералова, В. А. Быков, В. В. Патров 2-е изд., перераб. и доп. М.: Магистр: НИЦ ИНФРА М, 2015. С. 512.
15. Герасимова Е.А., Мурзакова А.Г. Анализ методов оценки конкурентоспособности предприятий // Вестник СамГУПС. – 2016. – №1 (31). –С. 72-75
16. Гизатуллина О.М. Сравнительная характеристика методик оценки вероятности банкротства // Наука и образование транспорту. – 2013. -№ 1. –С. 138-140.
- 14
17. Головащенко М.А. Бухгалтерский финансовый учёт. Конспект лекций. — Донецк: Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского, 2016. — 246 с.
18. Данилин В.И. Финансовое и операционное планирование в корпорации. Методы и модели. М.: Издательский дом "Дело" РАНХиГС, 2014. — 616 с.
19. Инновационное развитие как фактор повышения конкурентоспособности в экономической среде: монография / под редакцией Р. А. Галиахметова, В. К. Тюрева. – Ижевск: Изд -во ИжГТУ, 2014. – 176 с
20. Инструкция по учету внутрихозяйственных расчетов в ОАО «РЖД», утвержденная приказом главного бухгалтера ОАО «РЖД». М.: ОАО «РЖД», 2009
21. Ионова А. Ф. Финансовый анализ / А. Ф. Ионова, Н. Н. Селезнева . – М.: Изд -во Проспект , 2006. – 624 с
22. Ислямова Н. Современное состояние и тенденции развития легкой промышленности РФ. В сборнике: Национальные экономические системы в контексте формирования глобального экономического пространства. Сборник научных трудов III Международной научно-практической конференции. Крымский инженерно-педагогический университет. 2017. - С. 248-249
23. Казакова Н.А. Современный стратегический анализ: учебник и практикум для магистратуры. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2019. 386 с.
24. Кириченко Т.В. Финансовый менеджмент: учебник. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. – 484 с
25. Кириченко Т.В. Финансовый менеджмент. Учебник. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2013. — 484 с.
26. Конкурентная стратегия: Методика анализа отраслей и конкурентов /

Майкл Е. Портер; Пер. с англ. М.: Альпина Пабlishер, 2011. 454 с.

15

27. Клейман А.В., Карих П.И. Актуальные вопросы финансового планирования на малых предприятиях // Вестник Челябинского государственного университета. – 2013. – №8. – С. 148 – 152.

28. Ковалев В.В., Ковалев Вит. В. Финансы предприятий. Учебное пособие. Проспект (ТК Велби) – 2015 – 352 с.

29. Корпоративный учетный принцип ОАО «РЖД» КУП № 2/2013 «Учет внутри- хозяйственных расчетов», утвержденный приказом главного бухгалтера ОАО «РЖД» от 28.06.2013 № 31.

30. Курилова А.А., Курилов К.Ю., Горбунов Д.В. Корпоративные финансы. Учебное пособие. - Тольятти: ТГУ, 2014. - 272 с.

31. Левкина Е.В., Нуштайкина Н.Ф., Анализ собственного капитала как основного фактора финансовой устойчивости организации», опубликованная в «Карельском научном журнале»// Карельский научный журнал. – 2017.-№ 3.-С. 100-103

32. Лихачева О.Н. Финансовое планирование на предприятии: Учебно-практическое пособие. – М.: Изд-во Проспект, 2014. – 264с.

33. Маляров А.Н., Герасимова Е.А. Анализ вероятности разорения трейдера после серии сделок // Вестник СамГУПС. – 2014. – №1 (28). –С. 52-56.

34. Мануйленко В.В., Садовская Т.А. Управление прибылью в акционерных обществах региона: теория и практика. Книга 1. Монография. — М.: Финансы и статистика, 2014. — 240 с

35. Майкл Портер. Конкурентная стратегия. Методика анализа отраслей и конкурентов. 6-е издание. Альпака: Москва, 2016. 600 с.

36. Минина Е.А. Методика принятия решений по оценке эффективности стратегии управления затратами при наличии угроз и рисков // Экономика и предпринимательство. 2017. № 6 (83). С. 1217-1225.

37. Незамайкин В.Н. Финансовое планирование и бюджетирование: учебное пособие. – М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М, 2017. – 96 с.

16

38. Нехайчук Ю.С., Нехайчук Д.В. О проблемах бюджетного регулирования социально-экономического развития // Стратегии устойчивого развития мировой и национальной экономики. Сборник статей Международной научно-практической конференции / отв. ред. А.А. Сукиасян. Уфа, 2015. С. 21-24.

39. Нивен Пол Р. Сбалансированная Система Показателей шаг за шагом: Максимальное повышение эффективности и закрепление полученных результатов / Пер. с англ. Днепропетровск: Баланс-Клуб, 2010. 328 с.

40. Носова С.С. Экономическая теория. Учебник. — 4-е изд., стер. — Москва: КноРус, 2017. — 792 с

41. Павленко О. Ю., Пышненко О. С., Пронина М. А. Управленческий учет в организациях в российской и зарубежной практике // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2015. – Т. 30. – С. 496-500.

42. Пережогина К. А. Инновационные изменения в системе управления персоналом // Молодой ученый. — 2015. — №4. — С. 403-408.

43. Петров А.Н. (ред.) и др. Стратегический менеджмент. Учебник для вузов. — 3-е изд. Стандарт третьего поколения. — СПб.: Питер, 2012. — 400 с.

44. Пивоваров С.Э., Максимцев И.А., Рогова И.Н., Хутиева Е.С. Операционный менеджмент. Стандарт третьего поколения. — СПб.: Питер, 2011. — 544 с.

45. Попов Е.М. Финансы организаций. Учебник. — Минск : Вышэйшая школа, 2015. — 431 с.

46. Поступинский И.А. Инструменты долгового финансирования в металлургических компаниях России: современные тенденции / И.А. Поступинский // Актуальные вопросы экономических наук. — 2015. — № 45. — С. 106-110. 24.
47. Практикум - теория и практика социокультурного менеджмента. - СПб.: Санкт-Петербургский гуманитарный университет профсоюзов, 2014. - 19 с.
17
48. Разумовская Е. А. Финансовое планирование и прогнозирование: учеб. пособие / Е. А. Разумовская, М. С. Шуклин, В. И. Баженова, Е. С. Панфилова. - Екатеринбург. : Изд-во Урал. ун-та, 2017. - 284 с.
49. Разумовская Е. А. Финансовое планирование и прогнозирование: учеб. пособие / Е. А. Разумовская, М. С. Шуклин, В. И. Баженова, Е. С. Панфилова. - Екатеринбург. : Изд-во Урал. ун-та, 2017. - 284 с
50. Романовский М., Вострокнутова А. (ред.) Корпоративные финансы. Стандарт третьего поколения. — СПб.: Питер, 2011. — 592 с.
51. Рощупкин В. Г. Особенности российской модели совета директоров акционерного общества [Текст] // Право: история, теория, практика: материалы III междунар. науч. конф. (г. Санкт-Петербург, июль 2015 г.). — СПб.: Свое издательство, 2015. — С. 66-69
52. Сизых Н.В. Показатели самофинансирования компании: методы оценки и практическое применение / Н.В. Сизых, Д.С. Сизых // Финансовая аналитика: проблемы и решения. — 2015. — № 5 (239). — С. 29-41.
53. Стратегии, которые работают: Подход BCG: сб. ст.: пер. с англ. / Сост. Карл Штерн и Джордж Сток-мл. 6-е изд. М.: Манн и Фербер, 2012. 496 с.
54. Сурков Л.П. Формирование холдинговой системы управления российскими железными дорогами. О Иркутск : ИрГУПС, 2012. О 224 с.
55. Суханов Е.А. Сравнительное корпоративное право. - М. : Статут, 2014
56. Тебекин А.В. Инновационный менеджмент.: учебник для бакалавров /А. В. Тебекин. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2014. — 481 с.
57. Филобокова Л.Ю. Методология, стратегия, политика и инструментально-методический аппарат управления финансами малых предприятий: Монография.- М.: Издательство «Перо», 2019. - 183 с
58. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Т. П. Варламова, М. А. Варламова. - Москва: Дашков и К°, 2012. - 302 с.
59. Финансовый менеджмент в сфере бизнеса: монография / Ю.Н. Воробьев, Е.И. Воробьева, Л.М. Борщ и др.; под ред. д-ра эконом. наук,
18
профессора Ю.Н. Воробьева. — Симферополь: ООО «Антиква», 2017. — 632 с.
60. Фрейман Е.Н. Финансовый менеджмент. Курс лекций. - Пермский национальный исследовательский политехнический университет, 201
61. Шаталова Н.И., Галкин А.Г. и др. Управление персоналом на производстве. Учебник. — Екатеринбург: Изд-во УрГУПС, 2013. — 557 с.
62. Шегурова В. П., Желтова М. Ф. Зарубежный опыт организации государственного финансового контроля // Молодой ученый. — 2013. — №1. — С. 209-212
63. Шиткина И.С. (отв. ред.). Корпоративное право. Учебник / Е.Г. Афанасьева, В.Ю. Бакшинская, Е.П. Губин и др. — 2-е изд., перераб. и доп. — М: КНОРУС, 2015. — 1080 с.
64. Эскиндарова М.А., Федотова М.А. (ред.) Корпоративные финансы. Учебник. — М.: КноРус, 2016. — 480 с.
65. Яровая Е.В. Финансовые ресурсы: вопросы формирования и использования / Е.В. Яровая, С.Н. Салова // Финансовый вестник. — 2015. —

№ 2. — С. 27–36.

66. Анализ финансового состояния предприятия. -

<http://www.grandars.ru/college/ekonomika-firmy/finansovyy-analizpredpriyatiya.html>

67. Зарубежный опыт определения финансового результата. -

<http://changeallmoney.ru/articles/economica/334-zarubezhnyj-opyt-opredeleniya-finansovogorezultata.html>

68. Направления финансовой работы. - <http://finance0.ru/?id=516>

69. Организация финансовой работы на предприятии. -

<http://www.financemotion.ru/fmots-237-1.html>

70. Павлова А.Н.. Современные подходы к оценке вероятности

банкротства предпринимательских структур [Электронный ресурс] / А.Н.

Павлова, Н.Д. Языкова, Е. В. Левкина // Финансовоэкономические аспекты

международных интеграционных процессов. - <https://ami.im/sbornik/EK-3.pdf>

19

71. Содержание и задачи финансовой работы предприятия. -

https://zubolom.ru/lectures/fin_org2/4.shtml

72. Содержание финансовой работы на предприятии. - http://www.dkbfin.ru/soderganie_finansovoi_raboty.html

73. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ, ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ. - <https://www.rosneft.ru/docs/report/2015/4.7.html>

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/magisterskaya-rabota/71511>