

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://stuservis.ru/nauchno-issledovatel'skaya-rabota/77034>

**Тип работы:** Научно-исследовательская работа

**Предмет:** Техносферная безопасность

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение

Текущее состояние концепции Бережливое производство

1.1 Обзор источников

1.2 Применение Бережливого производства в России

1.3 Систематизация методологического аппарата Бережливого производства

2. Применение методологии Бережливое производство

2.1 Описание процесса и его показателей

2.2 Формирование рекомендаций по внедрению БП

2.2.1 Определение направлений для улучшения

2.2.2 Формирование внутренней системы управления работами по ремонту, монтажу и демонтажу буровых скважин

2.2.3 Регламентация процесса

2.2.4 Поддержание, решение проблем и постоянное улучшение

3 Финансовый менеджмент, ресурсоэффективность и ресурсосбережение

3.1 Оценка перспективности разработки

3.2 Планирование работы

4 Социальная ответственность

4.1 Производственная безопасность

4.2 Экологическая безопасность

4.3 Безопасность в чрезвычайных ситуациях

4.4 Правовые аспекты обеспечения безопасности

Заключение

## ВВЕДЕНИЕ

Концепция бережливого производства является полноценным участником внутрифирменного планирования бизнес-процессов, оказывая комплексное воздействие на все области планирования производственной деятельности и позволяя получать быстрый и значимый эффект, что делает ее незаменимой для компаний, желающих занять ведущие позиции на внутреннем и международных рынках.

Объектом исследования является процесс сервисного ремонта, монтажа и демонтажа буровых вышек.

Предметом исследования являются подход применения методологии Бережливое производство с учетом контекста процессов ремонта, демонтажа, монтажа.

Целью исследования является разработка рекомендаций по применению методологии Бережливое производство в процессах ремонта, демонтажа, монтажа.

В процессе исследования проводился анализ производственной системы ООО «Максима».

В результате исследования разработана модель применения методологии Бережливое производство с учетом контекста процесса и действующей системы менеджмента качества организации, основанная на организационных методах улучшения процесса.

На основании полученных результатов были разработаны рекомендации по повышению эффективности производственного процесса с помощью инструментов бережливого производства.

Экономическая значимость работы: рассчитаны затраты на разработку и внедрение рекомендаций; определена экономическая эффективность.

Степень внедрения: план комплексного развития утвержден, выполнены мероприятия по разработке регламента процесса и частично выполнены мероприятия по рациональной организации рабочих мест.

Область применения: процесс сервисного ремонта, монтажа и демонтажа буровых вышек.

В будущем планируется полностью реализовать план комплексного развития процесса, а также адаптировать мероприятия для других процессов компании.

## ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ

В данной работе применены следующие термины с соответствующими определениями:

Концепция бережливого производства (lean manufacturing) от англ. lean – «стройный» – наиболее популярная, на сегодняшний день, модель менеджмента, пропагандирующая оптимизацию бизнеса путем постоянного устранения всех видов потерь. Бережливое производство предполагает вовлечение каждого сотрудника в процесс оптимизации, а также максимальную ориентацию на потребителя. Значимость данной концепции определяется важнейшими законами капиталистического производства – стремлением компаний к постоянному наращиванию прибыли и возрастающей конкуренцией. Всё это требует, помимо постоянного совершенствования качества производимого продукта и технологических процессов, постоянной работы над сокращением издержек производственной и коммерческой деятельности компании. В то же время, в менеджменте продолжает сохраняться отсутствие определенности и единства видения данного понятия, что хорошо можно отследить на примере процесса эволюции представлений о бережливом производстве, которое в последнее время сделало ощутимый шаг вперед.

## ПЕРЕЧЕНЬ СОКРАЩЕНИЙ И ОБОЗНАЧЕНИЙ

В данной работе применены следующие обозначения и сокращения:

ООО – общество с ограниченной ответственностью;

БП – бережливое производство;

КСР – карта стандартизированных работ;

СОП – стандартная операционная процедура;

БРД – блок разведки и добычи;

ЗГД – заместитель генерального директора;

ГИ – главный инженер;

## 2. ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОЛОГИИ БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

### 2.1 Описание процесса и его показателей

Следует отметить, что внедрение концепции бережливого производства для многих российских предприятий, на сегодняшний день, представляет серьезную проблему, поскольку требует серьезного перестроения устоявшихся за долгие годы работы процессов. Однако, существует большое количество успешных примеров внедрения концепции Lean-менеджмента и её составляющих, в результате использования которых улучшалась работа предприятий даже с устаревшим оборудованием или находящимся в глубоком застое.

Среди российских компаний наиболее активными последователями данной концепции являются Группы ВАЗ, ГАЗ, компании КАМАЗ, Русал, Еврохим и др. В России концепцию бережливого производства начали внедрять только в 2004 году. В настоящее время открываются различные школы и программы, обучающие практике ведения бизнеса по «восточным» технологиям.

Одним из наиболее развитых, с точки зрения внедрения инноваций регионов, безусловно, является республика Татарстан, а одним из самых ранних и самых успешных проектов внедрения принципов бережливого производства в республике и России – внедрение бережливого производства в компании «КамАЗ».

В ходе интеграции концепции в 2006 году компания «КамАЗ» внедрила базовые принципы бережливого производства – устранение потерь, 5S, TPM, а также философию «Кайдзен». В последующие годы данное направление активно развивалось в компании:

Был изучен опыт крупнейших машиностроительных компаний (Toyota, Ford, Honda и пр.)

## СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. 5S для рабочих: как улучшить свое рабочее место / Пер. с англ. – М.: Институт комплексных стратегических исследований, 2007. – 168 с.
2. Krafcik J. Triumph of the Lean Production System [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.lean.org/downloads/MITSloan.pdf>
3. Liker J. The Toyota Way to Service Excellence: Lean Transformation in Service Organizations by Karyn Ross; Jeffrey Liker Published by McGraw-Hill, 2016.
4. The Shingo Model [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.sapartners.com/wp-content/uploads/2014/04/ShingoModelHandbook.pdf>
5. Абрамов А.Е. Основы анализа, хозяйственной и инвестиционной деятельности предприятий: учеб. пособие / А.Е. Абрамов. – М.: АКДИ, 2014. – 544 с.
6. Абрютин М.С. Экономический анализ деятельности организаций: учеб. пособие / М.С. Абрютин. – М.: Дело и сервис, 2014. – 360 с.
7. Балашова Е. С., Громова Е.А. Оценка результатов внедрения российскими компаниями концепции бережливого производства [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_24118399\\_48701760.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_24118399_48701760.pdf)
8. «Бережливое производство»: первые результаты // Корпорация Иркут [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.irkut.com/presscentre/news/356/>
9. Бухалков М.И., Кузьмин М.А. Организационно-экономические основы бережливого производства // Организатор производства. – 2009. – № 4. – С. 63–68
10. Вумек Джеймс П., Джонс Дэниел Т. – Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании/Пер. с англ. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2014. – 473с. – (Серия «Модели менеджмента ведущих корпораций»)
11. Валентина Сизикова: развитие производственной системы «Сухой» // Деловой портал «Управление производством» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.up-pro.ru/library/production\\_management/systems/valentina\\_sizikova\\_razvitie\\_proizvodstvennoj.html](http://www.up-pro.ru/library/production_management/systems/valentina_sizikova_razvitie_proizvodstvennoj.html)
12. Владимир Разумов, СИБУР: при внедрении новой производственной системы СИБУРа применяются принципы Бережливого производства Toyota и культуры непрерывных улучшений компании Dupont // Деловой портал «Управление производством» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.up-pro.ru/library/production\\_management/systems/vladimir\\_razumov\\_sibur\\_proizvodstvennaja.html](http://www.up-pro.ru/library/production_management/systems/vladimir_razumov_sibur_proizvodstvennaja.html)
13. Вумек Дж. Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании / Джеймс Вумек, Дэниел Джонс ; Пер. с англ. – 7-е изд. – М.: Альпина Паблшер, 2013. – 472 с. 79
14. Вумек Дж., Джонс Д., Рус Д. Машина, которая изменила мир. – М.: Попурри, 2007. – 384 с.
15. Вэйдер М. Инструменты бережливого производства. Минируководство по внедрению методик бережливого производства. – М.: Альпина Паблшер, 2015. – 151с.
16. Глоссарий терминов лин и кайдзен // Деловой портал «Управление производством» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.uppro.ru/library/production\\_management/lean/glossary\\_termin.html](http://www.uppro.ru/library/production_management/lean/glossary_termin.html)
17. ГОСТ 12.0.003–2015 Система стандартов безопасности труда (ССБТ). Опасные и вредные производственные факторы. Классификация [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/1200136071>
18. ГОСТ Р 56020–2014 Бережливое производство. Основные положения и словарь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/1200110957>
19. ГОСТ Р 56404–2015 Бережливое производство. Требования к системам менеджмента [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/1200120646>
20. ГОСТ Р 56405–2015 Бережливое производство. Процесс сертификации систем менеджмента. Процедура оценки [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/1200120647>
21. ГОСТ Р 56407–2015 Бережливое производство. Основные методы и инструменты [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/1200120649>
22. ГОСТ Р 56906–2016 Бережливое производство. Организация рабочего пространства (5S) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/1200133736>
23. ГОСТ Р 56907–2016 Бережливое производство. Визуализация [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/1200133737> 80

23. ГОСТ Р 56908-2016 Бережливое производство. Стандартизация работы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/1200133738>
24. ГОСТ Р 57522-2017 Бережливое производство. Руководство по интегрированной системе менеджмента качества и бережливого производства [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/1200146133>
22. ГОСТ Р 57523-2017 Бережливое производство. Руководство по системе подготовки персонала [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/1200146134>
25. ГОСТ Р 57524-2017 Бережливое производство. Поток создания ценности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/1200146135>
26. ГОСТ Р ИСО 9000-2015 Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/1200124393>
27. Джордж, Майкл Бережливое производство плюс шесть сигм в сфере услуг. Как скорость бережливого производства и качество шести сигм помогают совершенствованию бизнеса / Майкл Джордж. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2016. – 413 с.
28. Исикава К. Японские методы управления качеством. –М.: «Экономика», 1988
29. Кайдзен для рабочих / Пер с англ. – М.: Институт комплексных стратегических исследований, 2008. – 152 с
30. Кольясов А.Д. Система бережливого производства в современной России // Студенческий: электрон. научн. журн. 2019. № 12(56).
31. Ларо У. Офис-кайдзен: преобразование офисных операций в стратегическое преимущество / Пер. с англ., Минск, Гревцов Паблшер, 2009.
32. Менеджмент организации. Руководящие указания по достижению экономического эффекта в системе менеджмента качества: ГОСТ Р ИСО 10014-2008: утв. Приказом Ростехрегулирования от 18.12.2008 г. № 472-ст
33. Манн, Дэвид – Бережливое управление бережливым производством / Д. Манн ; пер. с англ. [А. Н. Стерляжникова]. Пер.:.- New York : Productivity press, 2005 Москва: Стандарты и качество, 2009
34. Нив Г. Организация как система: Принципы построения устойчивого бизнеса Эдвардса Деминга. –М.: Альпина Бизнес Букс, 2013.
35. Петухова, Т. В. Совершенствование системы управления: кайдзен-костинг и таргет-костинг в подрядной строительной компании / Т. В. Петухова // Экономика и предпринимательство. – 2014. – № 1 (ч. 3). – С. 511 – 513.
36. Синго С. Изучение производственной системы Тойоты с точки зрения организации производства / Пер. с англ. –М.: Институт комплексных стратегических исследований, 2006.
37. Такеда, Х. Синхронизированное производство / Х. Такеда. Пер. с англ. – М.:Институт комплексных стратегических исследований, 2012. – 288 с.
38. «Точно вовремя» для рабочих. – Группа разработчиков издательства Productivity Press. М. Издательство ИКСИ, 2007, ISBN 5-903148-02-6
39. Чесалин, Д. С. Учет затрат в контроллинге с помощью метода ABC / Д. С. Чесалин // Контроллинг. – 2011. – № 2 (39). – С. 70-74.
40. Фабрицио Т., Тэппинг Д. 5S для офиса. Как организовать эффективное рабочее место. /Пер. с англ. –М.: Институт комплексных стратегических исследований. –2011.

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://stuservis.ru/nauchno-issledovatel'skaya-rabota/77034>