

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/magisterskaya-rabota/81216>

**Тип работы:** Магистерская работа

**Предмет:** Экономика в недвижимости и в строительстве

## ВВЕДЕНИЕ 3

### 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ 6

1.1. Понятие и сущность эффективности деятельности строительных организаций 6

1.2. Система показателей эффективности деятельности строительных организаций 13

1.3. Цифровые технологии как метод повышения эффективности деятельности строительных организаций 20

### 2. АНАЛИЗ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ 31

2.1. Современные тенденции развития строительного рынка и общая характеристика деятельности строительных организаций г.Санкт-Петербурга 31

2.2. Анализ экономической эффективности деятельности строительных организаций г.Санкт-Петербурга 42

2.3. Практика использования цифровых технологий в деятельности строительной организации (на примере ГК «Лидер Групп») 49

### 3. МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ЗА СЧЕТ ПРИМЕНЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ 58

3.1. Перспективные направления развития строительной отрасли г. Санкт-Петербурга 58

3.2. Пути повышения эффективности деятельности строительных организаций г.Санкт-Петербурга 64

2

3.3. Использование цифровых технологий при осуществлении деятельности строительной организации и экономическая оценка предложенных мероприятий 76

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ 86

## СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ 90

## ВВЕДЕНИЕ

В современных условиях хозяйствования эффективное использование ограниченных финансовых, материальных, трудовых ресурсов является важной задачей любой строительной организации, стремящейся к обеспечению своей рентабельности.

Экономическая эффективность строительной организации представляет собой отражение результатов использования ресурсов организации за рассматриваемый период времени. Данный показатель характеризует изменение производительности труда с фактором ее повышения или понижения, полноты и полезности использования ресурсов и производственных мощностей, сырья и материалов. Данные показатели эффективности позволяют направлять производственный процесс строительной организации в сторону достижения наиболее высоких результатов при минимальных затратах.

Результативность производства строительной организации отражается через сумму окончательного полезного продукта, который может быть представлен в виде объемов произведенной продукции в стоимостном или натуральном выражении, а также в виде хозяйственной деятельности, включающей в себя не только количественный, но и стоимостной показатель произведенной продукции.

Таким образом, экономическая эффективность строительной организации - это отношение результатов деятельности к общим текущим затратам производственного комплекса.

В современных рыночных условиях подобный показатель может отражаться в разнообразных формах. На уровне конкретного производства данный показатель выражает общую

рентабельность строительной организации, то есть соотношение полученной за отчетный период

прибыли к производственным затратам. Однако на государственном уровне данный показатель отражает общегосударственные результаты всего производства страны из расчета на час труда или одного занятого.

Актуальность темы исследования заключается в том, что экономическая эффективность строительных организаций позволяет произвести важный анализ деятельности. Следовательно, этот анализ полезен не только управляющим, но и другим лицам, участвующим в хозяйственной деятельности. Например, кредиторам это предоставляет необходимые гарантии возврата вложенных денежных средств; руководителям рекламного отдела этот анализ необходим для осуществления рекламной кампании с целью продвижения на рынке.

3

Объектом исследования является экономическая эффективность ГК «Лидер Групп».

Предметом работы выступает система управления экономической эффективностью строительных организаций.

Целью работы является комплексный анализ основ формирования и управления экономической эффективностью строительных организаций исходя из рационализации использования для производства основных видов ресурсов.

В связи с этой целью ставится ряд задач:

раскрыть понятие и сущность экономической эффективности строительных организаций,

описать систему показателей экономической эффективности,

рассмотреть пути и методы повышения экономической эффективности,

дать общую характеристику деятельности ГК «Лидер Групп»

проанализировать источники формирования экономической эффективности ГК «Лидер Групп»

оценить основные направления повышения экономической эффективности ГК «Лидер Групп»

произвести экономическую оценку предложенных мероприятий.

Работа состоит из трех основных частей. В первой части рассматриваются теоретические основы и понятие экономической эффективности строительных организаций, основные методы и пути ее оценки и повышения. Во второй главе производится анализ системы управления экономической эффективностью на примере ГК «Лидер Групп». Третья глава посвящена разработке рекомендаций по повышению экономической эффективности с помощью внедрения цифровых технологий.

Для раскрытия темы были использованы исследования современных авторов в области экономики предприятий и финансового анализа (Бернстайн Л.А., Дафт Ричард Л., Артеменко В.Г., Сергеев И.В., Багиева Г.Л., Муромцев Д.Ю.), аналитические и экономические порталы, официальная отчетность ГК «Лидер Групп» и ресурсы Интернет.

4

## 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

### 1.1. Понятие и сущность эффективности деятельности строительных организаций

Любые экономические ресурсы, которые использует в своей деятельности строительных организаций, являются ограниченными, а некоторые из них вообще не подлежат процессу воспроизводства. Поэтому в современных экономических условиях предприятиям крайне важно использовать свои ресурсы наиболее эффективным способом.

В самом общем понимании экономическая эффективность строительных организаций представляет собой соотношение затрат организации к полученным ею результатам [6, с.61]. Соответственно, высокая экономическая эффективность достигается с ростом общего результата деятельности при существующих затратах.

Результат экономической деятельности строительных организаций воплощается в продукт, который удовлетворяет потребности общества, а затраты напрямую связаны с использованием ресурсов. Следовательно, экономическая эффективность можно быть определена как количество произведенной продукции, разделенное на сумму затрат ресурсов строительных организаций. Например, с помощью этого определения можно сравнивать эффективность применения труда на двух предприятиях, которые производят одинаковую продукцию. На первом 15 работников

создают 1200 единиц товаров, а на втором - 25 работников производят 1800 единиц. Согласно определению, экономическая эффективность в первом случае составит  $1200/15=80$  единиц, а во втором -  $1800/25=72$  [20, с.102]. Поучается, на первом трудовые ресурсы используются более эффективным способом.

Экономическую эффективность строительных организаций подразделяют на общую (абсолютная) и сравнительную. Общая экономическая эффективность сравнивается с рентабельностью производства. Основным показателем рентабельности (или прибыльности) является размер прибыли, который приходится на единицу затрат.

Прибыль строительных организаций как важнейшая экономическая категория является основным барометром деятельности, является выражением его экономической и финансовой

5

эффективности, поскольку позволяет компании успешно действовать среди других в современной рыночной экономике [1].

Прибыль как движущая сила и источник собственных денежных средств и капитала строительных организаций является главным ориентиром для руководителей при принятии решений по поводу дальнейшего развития, определения его дивидендной и инвестиционной активности.

Формирование прибыли строительных организаций происходит при бухгалтерском учете общего финансового результата деятельности компании и отражается в отчетах о прибылях и убытках, одним из главных документов, отражающих финансовые показатели деятельности за год.

Прибыль, таким образом, формируется исходя из сопоставления произведенных расходов и полученных за период доходов компании от текущей, финансовой и инвестиционной деятельности.

Таким образом, формирование и последующее использование прибыли строительных организаций направлено на обеспечение нормального функционирования предприятия и отражением его экономической рентабельности.

Сравнительная экономическая эффективность строительных организаций отражается коэффициентом рентабельности, который рассчитывается на определенных промежутках времени, например, за год или квартал.

Рентабельность строительных организаций – это показатель эффективности использования основных фондов, рассчитанный как отношение прибыли к средней стоимости основных и оборотных активов [7, с.46]. Прибыль и рентабельность связаны между собой.

Так, на основе анализа 720 российских организаций из восьми различных отраслей хозяйства (телекоммуникации, транспорт, торговли, химия, нефтегазовая отрасль) было выявлено общее снижение рентабельности (Рис.1.1.1):

Рис.1.1.1. Динамика рентабельности российских компаний разных отраслей

Таким образом, наиболее резкое снижение рентабельности характерно для минерального производства (7%), текстильного производства (5%), металлургии (3%), транспорта (3%).

Наибольший рост рентабельности в 2015 году показали предприятия нефтегазового сектора (14%), химического производства (5%), газовой отрасли (3%) и распределения воды (6%), что является понятной ситуацией для российской экономики.

Строительные организации имеют невысокий уровень рентабельности.

Для оценки результативности и экономической целесообразности функционирования строительных организаций происходит анализ абсолютных и относительных показателей.

Абсолютные показатели дают возможность проанализировать динамику показателя прибыли за определенное время. При этом для получения более правдоподобных результатов показатель рассчитывается с поправкой на инфляцию.

6

Относительные показатели представляют собой соотношение прибыли и капитала, вложенного в производство. Поэтому на них не оказывает существенного влияния инфляция.

Абсолютная сумма прибыли не может всегда дать правильного представления об уровне доходности, поскольку она подвержена влиянию различных факторов функционирования строительных организаций, но по сравнению с аналогичными периодами времени она дает оценку динамике их развития.

Рентабельность строительных организаций отражает доходность компании, которая измеряется процентами относительно затрат капитала [26, с.113].

Важнейшей характеристикой среды, в которой формируются прибыль и доходы, является показатель рентабельности. Он используется в сравнительном анализе для оценки финансового состояния строительных организаций.

Также стоит понимать, что экономическая эффективность выражается способностью компаний производить как можно больше продукции высокого качества при минимальных затратах и реализовывать эту продукцию с небольшими издержками.

Так, сущность экономической эффективности можно отразить на Рисунке 1.1.2.

Рис.1.1.2. Основные элементы экономической эффективности строительных организаций [27, с.68]

7

Оценка экономической эффективности строительных организаций включает несколько этапов [28, с.205]:

1) Этап анализа и оценки инвестиционных издержек путем расчета потребностей в основном и оборотном капиталах, в финансировании его дальнейшего развития.

2) Этап анализа и оценки текущих затрат путем составления сметы затрат, определения текущей себестоимости продукции или услуг, где учитывается рентабельность, капиталотдача, прибыльность и финансовая окупаемость.

Экономическую эффективность строительных организаций можно оценить как по каждому виду ресурсов отдельно, так и по всем ресурсам в совокупности. Если знаменателем формулы эффективности является число работников, участвующих в процессе производства, то можно получить показатель производительности труда. Если учесть общую сумму использованного капитала, то высчитывается показатель капиталотдачи [23, с.116].

Чтобы оценить экономическую эффективность по всем ресурсам, необходимо рассчитать показатели в денежном измерении всех ресурсов, которые составят общие затраты. Общая экономическая эффективность напрямую зависит от полного использования привлеченных ресурсов. Компании, которые неэффективно используют свои ресурсы, не могут возместить свои затраты по тем ценам, которые установились на рынке. Соответственно, они вынуждены будут уйти с рынка в перспективе. Таким образом, экономическая эффективность строительных организаций зависит в большой степени от конкурентной рыночной среды. Предприниматели должны искать новые способы повышения эффективности своей деятельности путем повышения эффективности использования своих ресурсов и снижения затрат.

Таким образом, экономическая эффективность строительных организаций - это важнейший показатель результативности экономической деятельности, используемый на современных предприятиях. Основным критерием данного показателя является уровень удовлетворения потребности общества.

Экономическая эффективность служит инструментом оптимизации и оценки целесообразности осуществления хозяйственной и производственной деятельности строительных организаций.

Благодаря этому показателю можно наиболее эффективно использовать имеющиеся ресурсы.

Экономическая эффективность строительных организаций характеризует производство и определяется количеством выпускаемой продукции, а также затраченными капитальными вложениями. Таким образом, с помощью экономической эффективности определяют доходность, сроки окупаемости, оборачиваемость активов [22].

Экономическая эффективность, как правило, является основным интегрированным показателем, характеризующим успешность ведения бизнеса. Экономическая эффективность строительных организаций связана с расчетом величины соотношения тех результатов, которые достигнуты в его производственно-коммерческой деятельности и тех затрат, которые имеет данная компания, достигая данный результат.

Количественный параметр этого отношения называется показателем экономической эффективности и определяется относительной результативностью работы всего

8

производственного комплекса строительных организаций (полного производственнокоммерческого цикла) [23, с.148]. Относительность параметра результативности связана с тем, что ее показатели сопоставляются с показателем затрат.

Как интегральный показатель, экономическая эффективность отражает статистическую сумму показателей эффективности строительных организаций на различных стадиях данной экономической системы и выступает совокупной итоговой характеристикой хозяйственной

деятельности. При этом этот параметр еще обладает качеством универсальности, поскольку с одинаковой степенью характеризует любой фактор эффективности, например, эффективность промышленного производства или сферы услуг.

Основные критерии экономической эффективности строительных организаций изображены на Рисунке 1.1.3.

1. Анискин Ю. П. Управление инновациями: Учебное пособие, изд. 5-е. – М.: Ретроспектива, 2018. – 452 с.
2. Бандурин, А.В., Гуржиев, В.А. Нурғалиев, Р.З. Финансовая стратегия корпорации, 2017. – 335с.
3. Бариленко В. И. и др. Основы бизнес — анализа: учебное пособие. / под ред. В. И. Бариленко. — М.: КНОРУС, 2015. — 272 с.
4. Басовский Л. Е. Финансовый менеджмент./ Учебник. – М.: Инфра-М, 2015. – 428 с.
5. Вавилов С. К. Методические рекомендации по оценке эффективности инновационных проектов. – М.: Экономика, 2015. – 471 с.
6. Валдайцев, С.В. Оценка бизнеса и управление стоимостью предприятия: Учебное пособие для вузов. / С.В. Валдайцев. — М.: Филинь, 2015. – 375 с.
7. Валдайцев, С.В. Оценка бизнеса: учебное пособие. - М.: Проспект, 2018. - 253 с.
8. Грибовский, С.В. Методы капитализации доходов: Курс лекций. / С.В. Грибовский. – СанктПетербург, 2015. – 172 с.
9. Григоров О.С. Управление бизнес-потенциалом производственных систем. – Новосибирск: НГАСУ, 2019. – 382 с.
10. Гунин В.Н. Управление инновациями. – М.: Инфра-М, 2018. – 272 с.
11. Дафт Ричард Л. Управленческое решение - СПб: Питер, 2016. – 231 с.
12. Елиферов В.Г. Бизнес – процессы: регламентация и управление. – М.: Дашков и К, 2017. – 386 с.
13. Зейдель Х., Теммен Р. Управление инвестициями./ пер. с нем. – М.: Финансы и статистика, 2018. – 462 с.
14. Золотогоров В. Г. Инвестиционное проектирование. – Мн.: Книжный Дом, 2015. – 288 с.
15. Ильденков С.В. Инновационный менеджмент. – М.: Инфра-М, 2016. – 200 с.
- 10
16. Каменски Х. Методы стратегического анализа. Доступ через <http://ecsocman.hse.ru/data/2010/05/18/1214035316/2008-4-5.pdf>
17. Литвак Б.Г. Разработка управленческого решения: учебник. 4-е издание, с испр. – М: Дело, 2017. – 309 с.
18. Магданов П.В. Система управления организацией: понятие и определение// ВЕСТНИК ОГУ. – 2018. - №8(144). – с.56 – 67.
19. Маленков Ю. А. Новые методы инновационного менеджмента. – СПб.: Книжник, 2017. – 239 с.
20. Нечаев Е.И. Организация производства и предпринимательской деятельности. – Краснодар: КубГАУ, 2019. – 266 с.
21. Попков В. П., Семенов В. П. Организация и финансирование проектов. – СПб.: Питер, 2018. – 284 с.
22. Радченко Л.А. Организация производства на предприятиях. - Ростов н/Д: Феникс, 2017. - 352 с.
23. Ребрин Ю.И. Основы экономики и управления производством. – Таганрог: ТРТУ, 2015. – 145 с.
24. Сергеев И. Экономика организаций (предприятий): Учебник для ВУЗов. – М.: Проспект, 2015. – 343 с.
25. Степанов И.Г. Организация производства. – Новокузнецк: КемГУ, 2017. – 209 с.
26. Функциональная полезность и экономическая эффективность предпринимательской деятельности. Инновации. Инвестиции. Реорганизация. Компетентность / Междунар. акад. наук высш. шк., С.-Петерб. гос. ун-т экономики и финансов ; под науч. ред. Г.Л.Багиева .— СанктПетербург : Изд-во СПбГУЭФ, 2015 .— 217 с.
27. Харрисон Г. С. Оценка инновационного потенциала промышленности./ Пер. с англ. – М.:

Дека, 2018. – 359 с.

28. Экономическая стратегия фирмы / Под ред. проф. А.П. Градова. - СПб.: Питер, 2019. – 513 с.

29. Экономическая эффективность и конкурентоспособность : учебное пособие / Д.Ю.

Муромцев, Ю.Л. Муромцев, В.М. Тютюнник, О.А. Белоусов, – Тамбов : Изд-во Тамб. гос. техн. унта, 2017. – 96 с.

30. <http://institutiones.com> – экономический портал

31. <http://fd.ru/> - журнал «Финансовый директор»

32. <http://www.fin-izdat.ru> – финансы и кредит

33. <http://www.finman.ru> – финансовый менеджмент

34. <http://www.upruchet.ru> – журнал «Управленческий учет»

11

35. [finance-journal.ru](http://finance-journal.ru) – журнал «Финансовый вестник»

36. <http://center-yf.ru/data/economy/Cenoobrazovanie.php> - центр управления финансами

37. <http://vestnik.uapa.ru> – журнал «Вопросы управления»

38. <http://research-journal.org> – международный научно- исследовательский журнал

39. <http://www.m-economy.ru> – проблемы современной экономики

40. Материалы компании ГК «Лидер Групп»

41. [http://www.it-nv.ru/articles/cmetnaya\\_pribil\\_v\\_stroitelstve](http://www.it-nv.ru/articles/cmetnaya_pribil_v_stroitelstve) - расчет сметной прибыли

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://stuservis.ru/magisterskaya-rabota/81216>