

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/glava-diploma/82004>

Тип работы: Глава диплома

Предмет: Управление проектами

-

Глава 1. Теоретические основы управления инновационными проектами

1.1. Основные понятия проектного менеджмента

В современных условиях хозяйствования, характеризующихся активной конкуренцией и динамичностью изменения внешней среды становится очевидным необходимость развития инновационной деятельности предприятий в разных отраслях народного хозяйства. Более того, многолетней практикой деятельности многих российских и зарубежных предприятий доказано, что максимальной эффективности и обеспечения стабильности развития организации можно достичь только посредством активизации реализации инновационных проектов.

Вопросы управления инновационными проектами становятся актуальными практически для каждой современной организации, что обуславливает необходимость исследования методологии проектного управления и основных понятий и категорий формирования системы управления проектами.

Проект – это совокупность мероприятий организационно-экономического характера, направленных на решение поставленных задач по решению определенной проблемы за определенный период времени. Проектный менеджмент представляет собой систему методов и алгоритмов планирования и реализации проектов, а также совокупность инструментов для достижения целевых показателей результативности и эффективности проекта.

Управление проектами – достаточно сложный многоступенчатый и комплексный процесс, без интеграции которого в структуру управления всем предприятием, он не будет эффективным. Именно поэтому важно рассмотреть особенности его планирования и управления им.

Под системой управления проектами можно понимать комплекс набор организационных методов и инструментов, а также технологий, которые способствуют повышению эффективности реализуемых в организации проектов и оптимизируют процессы управления проектами.

Система управления проектами формируется в период осознания компанией необходимости реализации проектной деятельности и решения задач развития организации посредством достижения определенных показателей эффективности проектов.

Именно поэтому система управления проектами основывается на таких базисных аспектах деятельности организации как:

- миссия, цели и задачи, принципы развития организации,
- виды и масштабы проектов,
- система основных и дополнительных видов деятельности,
- организационная структура управления организацией,
- финансовые цели и показатели деятельности.

Формирование системы управления проектами в организации осуществляется несколькими методами:

- по инициативе и под руководством управляющего звена компании,
- непосредственно силами специально созданного подразделения – проектного управления.

Однако, следует отметить, что система управления проектами – это особое направление деятельности компании, представляющее собой базис управленческой деятельности и форму планирования ее развития. Именно поэтому особое значение в проектном управлении уделяется процессам планирования проекта, которые определяются регламентами системы управления проектами.

Ресурсная составляющая системы управления инновационными проектами представляет собой совокупность кадровых, технологических финансовых, временных и иных ресурсов, которые необходимы для реализации проектов и функционирования системы управления проектами.

Каждый проект должен основываться на определенном информационном обосновании подтверждении, которое определяет его реализацию и эффективность.

Современная система управления инновационными проектами включает в себя совокупность следующих элементов:

- методологические основы управления проектами (стандарты и инструкции),
- субъекты управления проектами (структурное подразделение),
- показатели оценки эффективности проектов и системы управления проектами.

Основными этапами управления проектом являются планирование, реализация, координация, оценка эффективности.

Планирование проекта осуществляется на основании нескольких взаимосвязанных принципов (рис.1.1).

Рисунок 1.1 - Принципы планирования инновационного проекта

Каждая компания при реализации проекта должна следовать вышеуказанным принципам, что позволит выбрать наиболее оптимальные методы управления проектом и обеспечит успех его реализации. К особенностям управления проектами также относится методология.

Методы управления проектами – это способы и технологии организации проектной работы, формирования проектных команд, распределения задач и функций проекта.

От правильно выбранных методов зависит не только эффективность проекта, но и своевременность его реализации.

Идея РМ позволяет применять такую важную методу управления проектом как тайм-менеджмент. В его основу входят такие методы планирования работы, как диаграмма Ганта и календарный план.

Их применение решает широкий комплекс проблем с распределением зон ответственности в проекте и обеспечение контроля соблюдения сроков.

В основе реализации стратегии организации лежит проектная деятельность, которая выражается в реализации процесса стратегического планирования проекта (рис.1.2.).

Рисунок 1.2 - Процесс стратегического планирования проектов

Представленная выше схема стратегического планирования проектов может быть использована как для небольших, так и масштабных проектов. Основное в ней – следование всем стадиям и применение оптимальных методов, способных обеспечить эффективную работу проектной команды.

Определяющим аспектом успеха реализации проекта является подбор наиболее приемлемых методов управления им. И в данном отношении теория и практика проектного менеджмента представляет широкий выбор инструментов. Главное, понимать, что некоторые методы следует использовать в определенных условиях и для конкретных задач, а некоторые в действительности помогут достичь высокого результата при реализации на каждом этапе проекта .

Особенно важно понимать какие методы управления проектами позволят избежать ошибок и оптимизировать процессы на определенных стадиях жизненного цикла проектной работы.

При формировании системы управления проектами организации чаще всего сталкиваются со следующими группами проблем:

- отсутствие методологии для разработки стандартов управления проектами,
- отсутствия опыта в формировании проектных систем,
- сложность интеграции структурных подразделений, отвечающих за проект в организационную структуру предприятия,
- нехватка ресурсов для формирования системы управления проектами,
- низкий уровень эффективности организационных коммуникаций, что приводит к увеличению сроков реализации проектов,
- несоответствие системы управления проектами стратегическим целям организации,
- отсутствия учета рисков при формировании системы управления проектами.

Таким образом, неправильно выбранная методология проектной работы приводит к нарушению проектного цикла и снижает показатели эффективности проекта.

Управление инновационными проектами – достаточно сложный многоступенчатый и комплексный процесс, без интеграции которого в структуру управления всем предприятием, он не будет эффективным. Именно поэтому важно рассмотреть особенности его планирования и управления им.

Современное понимание проектного управления базируется на его особой значимости в достижении целевых ориентиров компании и реализации ее стратегии. Стратегия компании – это ключевые

направления ее развития на длительный период времени, определенные целевыми показателями и обеспеченные ресурсной составляющей либо обоснованно ориентированные на поиск необходимых ресурсов.

-

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/gjava-diploma/82004>