

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/magisterskaya-rabota/87011>

Тип работы: Магистерская работа

Предмет: Финансы и кредит

3. Основные направления совершенствования системы управления кредитными ресурсами ПАО «Почта Банк» 2

3.1 Обеспечение системы управления необходимой информацией 2

3.2 Улучшение системы управления ПАО «Почта Банк» через создание комитета по управлению ресурсами и инжинирингу 11

3.3 Рекомендации по эффективному функционированию системы гарантирования депозитов физических и юридических лиц 14

3.4 Прогноз экономического эффекта от предложенных мероприятий 17

Заключение 21

3. Основные направления совершенствования системы управления кредитными ресурсами ПАО «Почта Банк»

3.1 Улучшение системы управления ПАО «Почта Банк» через создание комитета по управлению ресурсами и инжинирингу

Управление кредитными ресурсами коммерческого банка является важной частью системы управления кредитной организацией и позволяет повышать эффективность использования имеющихся ресурсов и оптимизировать процессы формирования пассивов и активов.

Комитет по управлению ресурсами и инжинирингу кредитной организации в качестве основной цели предполагает формирование стратегии привлечения и размещения средств и разработки на основе финансового инжиниринга продуктовой линейки для повышения эффективности привлечения средств и их размещения.

Наличие отдельного органа управления в виде комитета по управлению ресурсами и инжинирингу позволит банку помимо общей координации по привлечению и размещению ресурсов внедрять новые информационные технологии в привлечение и размещение ресурсов и на основании аккумулируемой информации о состоянии активов и пассивов использовать благоприятную рыночную конъюнктуру для получения дополнительной прибыли.

С учетом такой функции формируемого комитета целесообразно его создание на базе казначейства банка, как подразделения, которое может осуществлять краткосрочные операции и управлять свободной ликвидностью кредитной организации.

Комитет по управлению финансовыми ресурсами будет нести ответственность за определение совокупного размера рисков и их распределение, санкционирование стратегии риска, политики по управлению достаточностью собственного капитала. Иными словами, комитет по управлению финансовыми ресурсами будет нести ответственность за положение банка в области риска и прибыли. Он, анализируя деятельность банка, будет определять его стратегию.

В компетенцию предполагаемого к формированию комитета предполагается включить (рис.1).

Рисунок 1. Полномочия комитета

В силу важность выполнения работы данным подразделением целесообразно осуществить его подчинение непосредственно руководителю кредитной организации.

Таким образом будет выстроена следующая управляющая структура (рис. 2).

Рисунок 2. Система управления при формировании комитета по управлению ресурсами и инжинирингу

Подразделения по управлению рыночными, кредитными рисками и корпоративный блок несет ответственность за управление рисками, входящими в их компетенцию.

Сформированное в таком виде новое структурное подразделение позволит значительно повысить эффективность работы кредитной организации.

Управление кредитными ресурсами банка при создании Комитета по управлению ресурсами и инжинирингу кредитной организации потребует точной и достаточной информации как из внутренних, так и внешних источников. При этом внешняя информация необходима для прогнозирования экономического развития и формулирования стратегии, внутренняя – для отслеживания выполнения политики по управлению пассивами и оценки необходимости изменений в ней. Вся используемая банком информация должна быть значимой, надежной и своевременной.

Для построения эффективной системы управления кредитными ресурсами в коммерческом банке при формировании Комитета по управлению ресурсами и инжинирингу кредитной организации необходимо построить удобную и оперативно актуализируемую информационную систему, которая включала бы в себя следующие ключевые элементы:

- данные об уровне процентных ставок кредитной организации;
- данные об уровне процентных ставок крупнейших банков страны;
- объемы и сроки размещения кредитных ресурсов;
- объемы и сроки пассивной базы кредитной организации;
- стоимость пассивной базы кредитной организации.

В целях всестороннего анализа и принятия правильных решений управление кредитными ресурсами нуждается в следующих блоках информации:

- законодательная база, для отслеживания нормативных изменений в том числе в части нормативов обязательного резервирования средств;
- экономическая база в части исследования внешней по отношению к банку информации (например, данные Банка России об отдельных показателях деятельности кредитных организаций);
- микроэкономическая база кредитной организации, для отслеживания текущего состояния ресурсной базы, ее срочности, стоимости и направлений вложений средств;
- информация о действиях конкурентов.

Перечисленная выше информация необходима для того, чтобы Комитет по управлению ресурсами и инжинирингу кредитной организации мог:

- установить текущие и будущие риски;
- количественно определить величину рисков на основе анализа чувствительности активов и пассивов к изменениям процентных ставок, валютного курса, инфляции и темпов роста;
- проанализировать результаты и определить действия, необходимые для поддержания требуемой совокупной позиции по балансу (положительной, отрицательной, нейтральной к движению процентных ставок);
- разработать дальнейшие сценарии для определения стоимости проводимых мер, необходимых для поддержания заданной позиции, то есть оценить возможные затраты или потери и принять соответствующие решения. Включая изменения в разработанных стратегиях.

На основе полученной информации Комитетом по управлению ресурсами и инжинирингу кредитной организации будут приниматься управленческие решения. Поскольку управления кредитными ресурсами представляет непрерывный процесс, то необходимость принятия новых решений может возникать еженедельно, ежемесячно, а при необходимости – ежедневно.

Учитывая, что основной блок информации – это информация внутреннего характера, то целесообразно разработать управленческие формы для сбора и систематизации информации.

Построение эффективной системы управления кредитной организацией должно базироваться на широком внедрении информационных технологий в бизнес-процессы Комитета по управлению ресурсами и инжинирингу кредитной организации.

Для повышения информативности в кредитной системе предлагаем внедрить в работу Комитета по управлению ресурсами и инжинирингу кредитной организации ЦФТ (АСУ «Аналитика»). Приложение предназначено для топ-менеджеров и специалистов отделов кредитования и кредитных рисков.

Система ЦФТ-Платформа развития имеет в своем составе продукты ЦФТ-Бюджетное планирование и ЦФТ-Управленческий учет, основная задача которых — решение проблемы целостного подхода к управлению банком через формирование единого информационного пространства.

Управленческий учет в банке — это система сбора, анализа, специализированной обработки и

представления данных о деятельности банка его топ-менеджменту и владельцам.

Преимущества создания системы такого учета в Комитете по управлению ресурсами и инжинирингу кредитной организации отражены на рисунке 3.

Рисунок 3. Преимущества создания системы учета в банке

На рисунке 4 отражены преимущества предлагаемого решения в части управления банком.

Информационная система ЦФТ-Платформа развития обеспечивает автоматизацию следующих этапов процесса бюджетного планирования:

- Сбор бюджета;
- Согласование бюджета с учетом выработанной стратегии банка;
- Анализ основных бюджетных показателей.

Рисунок 4. Преимущества предлагаемого решения в части управления ресурсами и инжинирингу кредитной организации

В ряду преимуществ системы — возможность ее «тотального» распространения на все уровни организационной структуры банка. Система позволяет задействовать в бюджетном процессе все подразделения банка, в том числе и Комитет по управлению ресурсами и инжинирингу кредитной организации (рис.5).

Рисунок 5. Последовательность формирования бюджета при комплексном методе планирования

Бюджетирование позволит руководителю Комитета по управлению ресурсами и инжинирингу кредитной организации заранее оценить эффективность управленческих решений, оптимальным образом распределить ресурсы между направлениями бизнеса, наметить пути развития банка и избежать кризисных ситуаций.

При том большом объеме операций, который сегодня приходится выполнять сотрудникам, трудно извлечь именно ту информацию, которая необходима для принятия управленческих решений. Данные, поступающие к ним от различных исполнителей, излишне детализированы, субъективны, а иногда и противоречивы.

-

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/magisterskaya-rabota/87011>