

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/8879>

Тип работы: Отчет по практике

Предмет: Менеджмент

Содержание

Введение 3

Задание на преддипломную практику 4

План практики 5

Основная часть 8

Заключение 19

Список литературы 20

Введение

Практика студентов является важнейшей частью учебного процесса в подготовке высококвалифицированных специалистов и проводится с целью закрепления и углубления теоретических знаний, приобретения практических навыков в объеме направления подготовки. В основе практики лежит активная деятельность студентов на предприятии, что позволяет им находить применение своим теоретическим знаниям, приобретать навыки практической и организаторской работы. Актуальность темы исследования во время практики обусловлена следующим. Сформировавшиеся рыночные отношения требуют от субъекта хозяйствования повышения эффективности управления, работы, конкурентоспособности выпускаемой продукции и услуг на основе внедрения достижений научно-технического прогресса, эффективности форм управления произ-

2

водственным процессом, активизации предпринимательской деятельности и т.п.

Основная часть

ООО «МСК РУС-АКВА» находится по адресу: 109145, г. Москва, ул.

Привольная, д2, к.5.

Предприятие образовано в конце 2016 года. основные виды деятельности компании:

- торговля розничная прочая в неспециализированных магазинах;
- торговля розничная бытовыми электротоварами в специализированных магазинах;
- производство санитарно-технических работ, монтаж отопительных систем и систем кондиционирования и др.

Как видно из данных рисунка, организационная структура является линейно-функциональной, все в итоге подчинены руководителю - генеральному директору. Данная организационная структура является эффективной с

точки зрения того, что каждая служба подчиняется непосредственно собственному руководителю, который знает специфику и может руководствоваться всеми проблемами данной службы с целью их эффективного решения.

Прибыль является обобщающим показателем финансовохозяйственной деятельности предприятия, а показатели рентабельности

(прибыльности) представляют собой показатели результативности его работы. В таблице 1 представлены показатели прибыли ООО «МСК РУС-АКВА»

по данным Отчета о финансовых результатах.

Таблица 1 – Динамика финансовых результатов ООО «МСК РУСАКВА»

(тыс.руб.)

3

Данные таблицы 1 показали, что и за рассматриваемый период ООО

«МСК РУС-АКВА» является коммерчески успешным проектом, получает от

своей деятельности значительные суммы прибыли. При этом выручка значительно превышает себестоимость, что говорит об улучшении показателей

прибыли.

Рассчитаем показатели рентабельности. Рентабельность продаж (отношение прибыли от продаж к объему деятельности):

- 2014 год: $114519/431310 \cdot 100 = 26,55\%$;
- 2015 год: $120330/465630 \cdot 100 = 25,84\%$;
- 2016 год: $175728/569415 \cdot 100 = 30,86\%$;
- изменение: $30,86 - 25,84 = +5,02\%$.

Рентабельность расчетная (отношение чистой прибыли к себестоимости):

- 2014 год: $54365/209186 \cdot 100 = 25,99\%$;
- 2015 год: $56115/228420 \cdot 100 = 24,57\%$;
- 2016 год: $97950/273492 \cdot 100 = 35,81\%$;
- изменение: $35,81 - 24,57 = +11,24\%$.

Рентабельность продаж повысилась на 5,02% и составила 30,86%. Следовательно, каждые 100 руб. выручки стали содержать в себе больше суммы

прибыли. Расчетная рентабельность повысилась на 11,24% и стала равной 35,81%. Следовательно, каждые 100 руб. произведенных затрат ООО «МСК РУС-АКВА» стали приносить 35,81 руб. прибыли.

Все выше изложенное свидетельствует о росте конкурентоспособности деятельности ООО «МСК РУС-АКВА».

Заключение

Преддипломная практика была пройдена на ООО «МСК РУС-АКВА».

Организационная структура является линейно-функциональной, все в итоге подчинены руководителю - генеральному директору. Данная организационная структура является эффективной с точки зрения того, что каждая

4

служба подчиняется непосредственно собственному руководителю, который знает специфику и может руководствоваться всеми проблемами данной службы с целью их эффективного решения.

Анализ результатов функционирования предприятия позволил выявить следующее. Проведенный анализ основных показателей эффективности деятельности ООО «МСК РУС-АКВА» свидетельствует о следующем: увеличение показателей прибыли и рентабельности говорит о росте конкурентоспособности оказываемых услуг; также улучшается ликвидность баланса и финансовая устойчивость ООО «МСК РУС-АКВА».

Список литературы

1. Донская П.П. Эффективный менеджмент. – М.: ЭКСМО, 2013. – 391с.
2. Косьмин А.Д., Свинтицкий Н.В., Косьмина Е.А. Менеджмент: Учебник. – М.: Академия, 2013. – 208с.
3. Назименко В.К., Кудинова Е.В. Основы менеджмента: Учебное пособие. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2015. – 255с.
4. Рыженкова И.К. Управление изменениями: развитие в условиях неопределенности. – М.: Икар, 2013. – 192с.
5. Шепель В.М. Эффективный менеджмент: мыслить по-русски. – М.: Финансы и статистика, 2013. – 386с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/8879>