

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/kursovaya-rabota/88862>

Тип работы: Курсовая работа

Предмет: Теория управления

Введение 3

1. Теоретические основы исследования организационных структур управления 5

1.1 Понятие и виды организационных структур управления 5

1.2 Факторы, влияющие на развитие организационного проектирования 12

2. Анализ эффективности организационной структуры 16

2.1 Общая характеристика предприятия 16

2.3 Рекомендации по оптимизации организационной структуры 21

Заключение 30

Список литературы 31

Рис. 1.7. Основания определения заинтересованного круга лиц

Например, в случае просроченной кредиторской задолженности корректировка организационной структуры может привести предприятие к банкротству.

Поскольку организационная структура влияет на инвестиционную привлекательность предприятия, то она может повлиять на привлечение инвестиций и выбор партнеров [5].

Поэтому необходимо оценить мнение следующих групп лиц (рис. 1.8):

- ☐ руководство;
- ☐ персонал;
- ☐ инвесторы;
- ☐ государственные органы [2].

Рис. 1.8. Заинтересованные группы лиц

Затем следует изучить правовые нормы, регулирующие процесс корректировки организационной структуры.

Возможно провести изменения путем корректировки организационно-правовых документов компании.

Или же придется перераспределять права и интересы в отношении имущества предприятия [8].

Совершенствование организационной структуры в сфере услуг состоит из следующих этапов (рис. 1.9):

- ☐ анализ институциональной среды;
- ☐ исследование глобальных тенденций развития;
- ☐ проведение сценарного анализа, анализа рисков, рынков и др.;
- ☐ моделирование ситуации.

Рис. 1.9. Этапы совершенствования организационной структуры

После этого осуществляется стратегирование бизнеса, формирование видения, миссии, цели и задач. Следует определить конкурентное преимущество – фактор конкурентоспособности.

2. Анализ эффективности организационной структуры

2.1 Общая характеристика предприятия

Основным видом деятельности предприятия является производство газовых турбин, кроме –

турбореактивных.

Организация также осуществляет деятельность по следующим неосновным направлениям бизнеса:

Рис. 2.1. Направления бизнеса

Рамочное соглашение предусматривает организацию производства энергетического оборудования General Electric в России, а также передачи технологии компании, что будет способствовать развитию местной цепочки поставок и, со временем, в производство компонентов для совместного предприятия в России.

ООО «Русские Газовые турбины» это (рис. 2.2):

передовая технология газовых турбин F-класса от General Electric;

весь спектр сервисных услуг, включая услуги долгосрочного сервисного обслуживания;

локализация технологии производства, бизнес-процессов, трудовых ресурсов, а также поэтапная локализация производства компонентов.

Рис. 2.2. Характеристика ООО «Русские Газовые турбины»

Применение газотурбинных установок 6FA.

Газотурбинная установка 6FA средней мощности одинаково хорошо подходит как для режима базовой нагрузки, так и для переменных режимов в различных конфигурациях, включая комбинированный цикл, центральное теплоснабжение, а также нефтегазовую и промышленную когенерацию.

ГТУ 6FA отличается высокой надежностью, возможностью применения в суровых климатических условиях, компактностью, а также возможностью работы на различных видах топлива.

Установки 6FA сегодня успешно работают во всем мире в самых различных областях применения (рис. 2.3):

изолированные энергосистемы (включая работу на жидком топливе);

муниципальные образования (отопление и электрификация районов);

□ комбинированное энерго- и водоснабжение (опреснение воды);

□ производство алюминия (энергоснабжение заводов и технологический пар);

□ нефте- и газоперерабатывающие комплексы (включая использование синтез-Газа при газификации нефтяных остатков);

□ разведка и добыча газа и нефти (электроэнергия и технологический пар);

□ целлюлозно-бумажная промышленность, машиностроение (электроэнергия и технологический пар).

Рис. 2.3. Установки 6FA

Всего в мире выпущено 145 установок, из них в России 21 установка с общей наработкой 3 миллиона часов.

Рис. 2.4. Количество установок, шт.

С момента представления в 1994 году, во многих странах газовую турбину 6FA заказчики выбирали для различных применений. На текущий момент поставлено более 145 установок с общей наработкой более 3 миллионов часов.

Далее необходимо рассмотреть систему оценки организационно-технического уровня производства.

Рассматриваемый период с 2016 по 2018 год. Если сравнить показатели по интенсивности приема и увольнения, то наибольшее значение отмечено в 2016: прием – 0,20 и увольнение – 0,19 (рис. 2.5).

Рис. 2.5. Показатели по интенсивности приема и увольнения, %

-

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/kurovaya-rabota/88862>