

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/reshenie-zadach/90836>

Тип работы: Решение задач

Предмет: Бухгалтерский учет

-

1. Критерии качественно поставленной цели (S.M.A.R.T.) ... или постановка «умных задач»

Техника S.M.A.R.T

Если вы хотите достигать поставленных целей, вы должны их четко и правильно формулировать. Есть методики, которые помогают ставить «качественные» цели. Самый действенный способ правильно формулировать цели (постановка целей) - это использование S.M.A.R.T. критериев. О них говорят - «умные» задачи.

Цели должны быть:

Упражнение 2. Морфологические конструкции при разработке альтернатив принятия решения.

Морфология как наука о строении имеет своей предметной областью структуры, в которых элементы связаны отношением включения друг в друга (отношение «состоять из...», «входить в...»).

Морфологические структуры - активные помощники руководителя там, где нужно разобраться - что из чего состоит.

Используйте морфологическую структуру для разработки пространства базовых компетенций вашей компании (организации) создайте пространство с альтернативными компетенциями в области бухгалтерского учета и отчетности применительно к ней:

Можно выделить следующие этапы морфологического анализа в определении факторов управления капитализацией:

- формулировка задачи — определение факторов влияния;
- определение степени влияния факторов и их приоритетности;
- выделение вариантов решения наиболее весомых факторов;
- оценка ранга и шкалы для каждого из параметров (факторов);
- экспертная оценка значимости каждого из факторов в пределах выбранной шкалы (в баллах);
- сложение экспертных оценок по всем параметрам и по сумме баллов и определение, какой из вариантов нужно выбрать.

Формулировка задачи исследования для реализации метода морфологического анализа:

- разработку системы управления капитализацией компании по факторам, влияющим на ее изменение;
- выделение факторов, оказывающих наибольшее влияние на систему управления капитализацией компании;
- разработка системного подхода и принципов управления капитализацией компании с учетом имеющихся ресурсов и факторов, определяющих их развитие и влияние на стоимость компании.

Для адаптации данной модели несколько изменим разделы таблиц. (Первоначально в модели были заложены такие разделы как «функция» и «узлы»).

2.1 Формирование параметров для реализации морфологического анализа:

Морфологическая диаграмма

Упражнение 3. Системный подход в обосновании управленческого решения

Системный подход в обосновании управленческого решения - это респект от тех, кто может разложить на части то, что кажется неделимым, а затем может собрать все в целое, но уже обновленное

Системный подход - это...

Дайте определение системному подходу

Упражнение 4. Системный облик организации

1. Представьте схемой госкорпорацию «РЖД» (или иную крупную компанию) в целях проведения ее системного анализа. Постарайтесь отразить особенности связей структурных элементов как внутри компании, так и связи с внешними инфраструктурными элементами экономики и институтами. Старайтесь

предельно адекватно отразить объект исследования. Отдельно выделите бухгалтерскую службу компании.

Холдинг «РЖД», являющийся крупнейшим железнодорожным оператором и элементом транспортной системы в целом в Российской Федерации, также использует передовые методики управления финансовыми ресурсами и формирует бюджет движения денежных средств. Он, в свою очередь, используется при составлении финансового плана ОАО «РЖД», документа, в соответствии с которым составляется прогноз финансовых результатов деятельности на основе объемных и стоимостных показателей работы компании и организуется рациональное движение финансовых ресурсов в соответствии с выбранной финансовой стратегией ОАО «РЖД» в средне- и долгосрочной перспективе. Помимо бюджета движения денежных средств в ОАО «РЖД» используется еще один инструмент управления финансовыми ресурсами – система платежных балансов ОАО «РЖД». Она занимает ведущие позиции при осуществлении финансовой деятельности ОАО «РЖД» на текущем уровне управления. Эффективный платежный баланс позволяет исключить или существенно сократить риски возникновения кассовых разрывов и тем самым повысить надежность функционирования холдинга. Применение системы платежных балансов в ОАО «РЖД» при осуществлении его финансово-хозяйственной деятельности позволяет решать следующие задачи:

- повышение оперативности и эффективности управления в нестабильных макроэкономических условиях (платежные балансы могут использоваться руководством ОАО «РЖД» на регулярной основе для оперативного внесения изменений в политику управления финансовыми ресурсами);
- улучшение финансовых результатов компании (за счет осуществления оперативного контроля доходных поступлений и расходных операций, рационального распределения и использования ресурсов);
- повышение прозрачности и открытости информации, предоставляемой в органы государственного контроля (в том числе в Счетную палату РФ), за целевым и полным использованием средств государственной поддержки, направляемых для реализации приоритетных инвестиционных и иных проектов;
- улучшение платежеспособности и финансовой устойчивости всех структур

-

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/reshenie-zadach/90836>