

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/kursovaya-rabota/91317>

Тип работы: Курсовая работа

Предмет: Менеджмент

Оглавление

Введение 3

Глава 1. Теоретические основы организации научно-исследовательской работы на предприятии 5

1.1 Предпроектные исследования, их содержание и общая характеристика 5

1.2 Предмет, виды и классификация научно-исследовательской работы 7

1.3 Цели, задачи и методы сетевого планирования 12

Глава 2. Организация научно-исследовательской работы на примере ООО «Полимер-Групп+2» 17

2.1 Общая характеристика ООО «Полимер-Групп+2» 17

2.2 Общая характеристика технологического процесса полиэтиленовой пленки методом экструзии с раздувом 22

2.3 Планирование процессов, способствующих уменьшению вредного влияния упаковки из полимерных материалов 28

Заключение 33

Список литературы 35

Приложения 37

секретные, для служебного пользования.

9. По источнику финансирования: госбюджетные, хоздоговорные, инициативные (нефинансируемые из внешних источников) .

1.3 Цели, задачи и методы сетевого планирования

Основная цель сетевого планирования следует из его назначения: построить модель реализации проекта на основе формирования комплекса работ, задания их очередности, определить необходимые ресурсы и задачи, которые должны быть решены для завершения проекта. В итоге необходимо добиться сокращения до минимума продолжительности проекта.

Метод сетевого планирования позволяет координировать деятельность участников проекта, определить порядок, согласно которому должны выполняться запланированные работы, операции, действия. При этом основу составляет продолжительность каждой операции, действия, которые должны быть определены с учетом потребностей в материальных, трудовых и финансовых ресурсах. Сетевое планирование – это метод управления, основанный на математическом аппарате теории графов и системного подхода, преследует задачи объективного построения плана операций на заданный период времени за счет алгоритмизации взаимосвязанных работ. Благодаря такому подходу достигается поставленная цель. Применение методологии сетевого планирования в управлении предполагает формализацию структуры операций в информационно-табличном виде, на основе чего осуществляется структуризация операций по отрезкам времени и группировка параллельных операций для оптимального выполнения всего проекта в целом. На основе этого осуществляется построение таблицы операций, в которую сводятся все значимые данные по каждой операции в соответствии с формализованной структурой операций и группами параллельных операций. Результатом является построение сетевой диаграммы, которая подлежит корректировке в случае несоответствия запланированных действий общему сроку их выполнения, либо отдельным промежуткам времени внутри общей временной структуры проекта.

Задачи сетевого планирования:

Определить перечень критических работ или операций (т.е. таких операций, которые имеют наибольшее влияние на общую продолжительность проекта);

Построить сетевой план проекта таким образом, чтобы все запланированные работы и операции были произведены с соблюдением заданных сроков и минимальных затратах. Единица такой сетевой модели – операция (работа или задача), которая означает какую-либо деятельность, в результате выполнения которой будут достигнуты определенные результаты. Результатом сетевого планирования является

графическое отображение последовательности операций, выполнение которых приведет к достижению конечной цели проекта. Основным способом отображения являются сетевые экономико-математические модели .

Для управленческой деятельности наиболее подходят сетевые графики. С помощью сетевой модели формируется возможность системного представления всех операций и условия для управления процессом осуществления проекта. При необходимости метод сетевого планирования позволяет маневрировать ресурсами в рамках модели для достижения конечной цели. Часто руководители склонны опираться лишь на личный опыт, который ограничен и субъективен. Такой ограниченный уровень компетентности редко помогает в динамичном окружении, а иногда может принести прямой вред. Сетевое планирование позволяет исключить влияние субъективных факторов на управление проектом, способствуя сокращению сроков реализации проекта минимум на 15-20%, рационализации использования имеющихся ресурсов и оптимизации затрат. При этом отдельные операции рассматриваются как отдельные элементы целостной системы, а исполнители выступают звеньями данной системы .

Применяя сетевые диаграммы (граф сети, PERT-диаграммы), следует учитывать следующие аспекты:

- сетевая диаграмма отражает полный комплекс работ и этапов проекта;
- на сетевом графике должны быть установлены зависимости между операциями;
- сетевые графики не являются блок-схемами;
- сетевые диаграммы содержат только операции и логические зависимости между ними (отсутствуют входы, процессы, выходы и т.д.);
- сетевые модели не допускают повторяющихся циклов, этапов, «петель» операций.

Сетевое планирование ориентировано на сокращение до минимума продолжительности проекта, для этого могут применяться два метода: метод критического пути, метод оценки и пересмотра планов.

«Максимальный по продолжительности полный путь в сети называется критическим; работы, лежащие на этом пути, также называются критическими. Именно длительность критического пути определяет наименьшую общую продолжительность работ по проекту в целом».

Увеличение или сокращение времени выполнения операций критического пути ведет к росту и снижению продолжительности проекта соответственно. Метод критического пути предполагает расчет графиков работ, продолжительности каждой работы, чтобы определить критический путь проекта, а затем принять меры по его сокращению. Метод оценки и пересмотра планов заключается в соблюдении графиков проектирования, производства, организации работ и других установленных сроков. Согласно этой методике, весь проект «разбивается» на ряд подзадач, и для каждой задачи оценивается время, необходимое для ее выполнения, каждой задаче также назначается приоритет выполнения. В зависимости от приоритета задачи и ее влияния на проект предпринимаются меры по оптимизации ее выполнения для снижения продолжительности проекта.

Корректировка сетевой модели может проводиться и в первом случае, если имеется возможность для повышения эффективности реализации запланированных операций.

В сетевом планировании выделяют три способа корректировки модели: изменение сроков выполнения критических операций за счет привлечения дополнительных ресурсов, в качестве которых могут выступать денежные средства, материалы или человеческие ресурсы; изменение сроков выполнения критических операций за счет привлечения исполнителей, занятых на других операциях, при сохранении изначальных параметров ресурсов; изменение сроков выполнения операций за счет совмещения их выполнения.

В первом случае корректировка сетевой модели осуществляется без изменения сетевой диаграммы.

Данный подход чаще всего практикуется в тех случаях, когда для выполнения операций остаются свободные ресурсы, не задействованные в других операциях.

Во втором случае сетевая диаграмма также остается неизменной. Данный подход используется в тех случаях, когда возможно увеличить срок выполнения операций, не принадлежащих к критическому пути. Третий случай применяется при невозможности использования дополнительных ресурсов и подразумевает повторное построение сетевой диаграммы. После проведения корректировки осуществляется построение альтернативной сетевой модели.

Следует отметить, что в корректировке сетевой модели заключается фундаментальное назначение сетевого планирования. Благодаря построению сетевых моделей уже на ранней стадии планирования могут быть выявлены условия, свидетельствующие о том, что в заданные директивные сроки проект невозможно будет выполнить. Поэтому для получения приемлемых с точки зрения целей проекта сроков возможно осуществление коррекции расписания операций по принципу изменения продолжительности критических операций.

Итак, если проект или заданный план действий не укладывается в директивные сроки, то предпринимается попытка сократить сроки выполнения критических операций за счет изменения их зависимости от первоначально заданных параметров их выполнения .

Выводы по первой главе.

Таким образом, процесс сетевого планирования заключается в описании конкретного проекта или плана действий на заданный период в виде определенного комплекса мероприятий, задач, мер, процедур или работ. При этом соблюдается объектная взаимосвязь между всеми процедурами и операциями, которые включены в структуру проекта или плана действий на заданный период. Развитие методик управления проектами в начале XXI века привело к тому, что в случае несоответствия реальной технологии выполнения работ сетевое планирование превращается в «формальную галочку», как следствие, дискредитируется сама идея использования технологий календарно-сетевого планирования.

Список литературы

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 № 2-ФКЗ, от 21.07.2014 № 11-ФКЗ) // Собрание законодательства РФ. – 2014. – № 31. – Ст. 4398. – Текст: непосредственный.
2. Андреев, Г.И. Основы научной работы и оформление результатов научной деятельности / Г.И. Андреев, С.А. Смирнов, В.А. Тихомиров. – М.: Финансы и статистика, 2016. – 269 с. – Текст: непосредственный.
3. Арнольд, И.В. Основы научных исследований в лингвистике / И.В. Арнольд. – М.: КД Либроком, 2016. – 144 с. – Текст: непосредственный.
4. Балаян, Г.Г. Информационно-логические модели научных исследований / Г.Г. Балаян, Г.Г. Жарикова, Н.И. Комков. – М.: Наука, 2018. – 344 с. – Текст: непосредственный.
5. Бельская, Н. П. Основы научного исследования: Учебное пособие / Н.П. Бельская. – М.: Флинта, 2018. – 231 с. – Текст: непосредственный.
6. Болдин, А. П. Основы научных исследований / А.П. Болдин, В.А. Максимов. – М.: Academia, 2017. – 336 с. – Текст: непосредственный.
7. Космин, В. В. Основы научных исследований (Общий курс): Учебное пособие / В.В. Космин. – М.: Риор, 2017. – 352 с. – Текст: непосредственный.
8. Кудряшов, А. Ю. Основы научных исследований: Учебник / А. Ю. Кудряшов. – СПб.: Лань П, 2016. – 528 с. – Текст: непосредственный.
9. Кузнецов, И.Н. Основы научных исследований [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/24802>.
10. Лебединский, В.В. Основы научного исследования / В.В. Лебединский. – М.: Академический проект, 2017. – 894 с. – Текст: непосредственный.
11. Ли, Г. Основы научных исследований (учебно-методический комплекс) / Г. Ли. – М.: КноРус, 2017. – 311 с. – Текст: непосредственный.
12. Малкин, В. Основы научных исследований / В. Малкин. – М.: Palmarium Academic Publishing, 2018. – 176 с. – Текст: непосредственный.
13. Мясникова, Т. История и основы методологии научных исследований / Т. Мясникова. – М.: Флинта, 2017. – 582 с. – Текст: непосредственный.
14. Нестеров, А.К. Сетевое планирование [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://odiplom.ru/lab/setevoe-planirovanie.html>
15. ООО «Полимер-Групп+2» // Официальный сайт. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://kazan.best-tara.ru/company/4934>
16. Основы научных исследований: моногр. (Общий курс): учебное пособие / В.В. Космин. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 238 с. – Текст: непосредственный.
17. Рогожин, М.Ю. Подготовка и защита письменных работ: Учебное практическое пособие. – РДЛ, 2015. – 240 с. – Текст: непосредственный.
18. Скобелева, И. Е. Электронные образовательные ресурсы в учебно-исследовательской работе студентов средней профессиональной школы / И.Е. Скобелева // Инновационные педагогические технологии: материалы V Междунар. науч. конф. – Казань: Бук, 2016. – С. 105-108. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://moluch.ru/conf/ped/archive/207/11002/>
19. Тихонов, В.А. Теоретические основы научных исследований: Учебное пособие для вузов / В.А. Тихонов, В.А. Ворона, Л.В. Митрякова. – М.: Горячая линия-Телеком , 2016. – 320 с. – Текст: непосредственный.

20. Шкляр, М.Ф. Основы научных исследований: Учебное пособие для бакалавров / М.Ф. Шкляр. – М.: Дашков и К, 2016. – 208 с. – Текст: непосредственный.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/kurovaya-rabota/91317>