

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/referat/93588>

Тип работы: Реферат

Предмет: Управление проектами

Введение 3

1. Субъекты, объекты и процессы управления проектами 5

2. Планирование проекта Основные и вспомогательные процедуры планирования 9

Заключение 19

Список литературы 21

зависимости от выполняемых ими функции принято объединять в конкретные группы (категории) участников проекта (рис. 1).

Рисунок 1 - Основные участники проекта

Управление проектом в целом — это процесс принятия и реализации управленческих решений, связанных с разработкой проекта, определением целей, организационной структуры, планированием мероприятий и контролем за ходом их выполнения, направленных на реализацию инновационной идеи [3].

Составление плана и контролирование хода выполняемых работ по нему - это и является управлением проектом. То есть, чем лучше и грамотнее составлен план, тем легче будет выполнять проектные задачи и удачно реализовать проект.

В планировании работ всегда нужно учитывать то, что чем более детально продуман и составлен план проекта, тем он эффективнее. Поэтому всегда лучше, если есть такая возможность, разделить большие задачи на подзадачи, а именно - преобразовать задачи в фазы. На то, что задачу можно разделить на подзадачи, указывают формальные признаки, такие как длительность (очень редко встречаются задачи по длительности превышающие два - три дня) и большое количество задействованных исполнителей (в случае, если над решением задачи работает больше чем два-три человека, то каждый работает над своей персональной задачей, которую затем можно отдельно учитывать в плане проекта).

Составляющими фазы могут быть не только задачи, а и другие фазы. Проект разделяется на фазы также и для более удобного отслеживания процесса работ.

После завершения проектной фазы полученные результаты и в целом ход исполнения проекта подвергаются анализу, для того, чтобы с наименьшими затратами обнаружить и исправить ошибки, и чтобы определить, нужно ли переходить к следующей фазе проекта. В основном, фазы всех жизненных циклов выполняются поочередно. Не редко при этом следующая фаза начинается только после того, как результаты предыдущей фазы будут утверждены. Но бывают и такие ситуации, когда в отдельных жизненных циклах следующая фаза начинается раньше, чем утверждены результаты предшествующей фазы, если данный риск считается приемлемым.

«Пересечение» фаз при планировании называется быстрым путем. Разделение проекта на фазы даёт возможность исполнить проект в виде списка основных результатов и дат, к которым эти результаты должны уже быть получены. Руководство проекта лично контролирует исполнение каждой задачи внутри проекта, и сообщает вышестоящему менеджеру только о достижении фазовых результатов [2].

Выделяются шесть групп процессов управления: инициация, планирование, исполнение, анализ, управление, завершение. Данные процессы тесно взаимосвязаны. Взаимосвязь процессов управления представлена на рисунке 2.

Рисунок 2 - Схема взаимосвязи процессов управления

Схема представляет собой цикл. Началом является процесс инициации, а конец — процесс завершения. Все процессы управления можно рассматривать, опираясь на следующие показатели: время, стоимость, персонал, качество, взаимосвязи, контракты и риски.

Процесс инициации всегда связан с принятием решений. Он подразумевает разработку целей проекта, описание содержания проекта, длительность, требуемые ресурсы. Результатом данного процесса является составленное технико-экономическое обоснование проекта.

Процесс планирования состоит из ряда подпроцессов, касающихся планирования всех параметров проекта.

В первую очередь должны быть запланированы все цели проекта. После чего определяют последовательности действий [1].

Затем проводят оценку длительности и объема каждой операции. По каждой необходимо запланировать назначение ресурсов и оценить их стоимость.

Результатом процесса планирования является следующая документация: определение цели, перечень операций, необходимые ресурсы, сроки проекта, бюджет, назначение ролей и план реагирования на риски. Для успешной реализации всех процессов используются специальные рычаги управления: управление предметной областью проекта, управление качеством, управление временем, управление стоимостью. Процессы управления качеством проекта объединяют все действия и операции, определяющие политику, цели и распределение ответственности в области качества таким образом, чтобы проект удовлетворял поставленным целям.

Существуют и вспомогательные рычаги управления. К ним относятся: управление контрактами, персоналом и рисками.

Оценка эффективности проекта состоит из стандартов, которые приняты в мировой практике. И в настоящее время распространены следующие стандартные критерии оценки эффективности инвестиционных проектов:

- критерий чистой текущей стоимости;
- критерий срока окупаемости;
- критерий внутренней нормы прибыли.

Перечисленные критерии при расчете непосредственно формируют «точечные» (статические) значения исходных показателей.

Но данный расчет показателей не учитывает всю продолжительность срока проекта, а также неравноценность денежных потоков, которые возникают в различные моменты времени.

Список литературы

1. Беликова, И. П. Управление проектами [Электронный ресурс] : краткий курс лекций / И.П. Беликова. - Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2015. - 80 с.
2. Берестовская В.М., Тюренок Д.Ю. Особенности управления проектами в современных условиях // Гуманитарные научные исследования. 2015. № 3 [Электронный ресурс]. URL: <http://human.snauka.ru/2015/03/9357> (дата обращения: 28.02.2020).
3. Винер О.Е., Наумова Л.И. Инновационные технологии в современном строительстве // Экономика и менеджмент инновационных технологий. 2014. № 9 [Электронный ресурс]. URL: <http://ekonomika.snauka.ru/2014/09/5729> (дата обращения: 28.02.2020).
4. Воронцова, Наталья Дмитриевна. Организация курсового проектирования и требования к оформлению курсовых работ [Электронный ресурс] : учеб.-метод. пособие для студентов всех направлений подгот. Ин-та экономики и менеджмента / Н. Д. Воронцова, Н. К. Савельева, Л. А. Фуфачева ; ВятГУ, ИЭМ, ФЭиФ, каф. ФЭБ. - Киров : [б. и.], 2017. - 35 с.
5. Гонтарева, Ирина Вячеславовна. Управление проектами [Текст] : учеб. пособие / И. В. Гонтарева ; финансовая акад. при Правительстве РФ. - изд. стер. - Москва : Либроком, 2015. - 379.00 с. : рис. - Библиогр.: с. 363-366 (72 назв.)
6. Дедова В.Е. Особенности управления персоналом при организации проектного управления // Современные научные исследования и инновации. 2016. № 5-2 (37). С. 28.
7. Зуб, Анатолий Тимофеевич. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебник и практикум / А. Т. Зуб. - Москва : Юрайт, 2017. - 422 с. - (Бакалавр. Академический курс)
8. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебник и практикум / Д. А. Балашов [и др.] ; ред. Е. М. Рогова. - Москва : Юрайт, 2017. - 383 с. - (Бакалавр. Академический курс)
9. Источник: <https://www.fd.ru/articles/159380-upravlenie-proektami-osnovnye-etapy>

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/referat/93588>